



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI AGRIGENTO

Esercizio 2025

Relazione Sulla Gestione¹ del Direttore Generale

¹ Dlgs 23 giugno 2011, n. 118 - *Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*
G.U.R.I. Serie generale - n. 172 del 26-7-2011 - Allegato 2/4

Indice

Indice	1
1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	2
1.1 Appendice normativa.....	3
1.2 Banche dati.....	6
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	7
2.1 Territorio servito	7
2.2 Popolazione assistita	8
2.3 Organizzazione dell'Azienda.....	0
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	1
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	1
A) STATO DELL'ARTE	1
B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	3
3.2 Assistenza Territoriale.....	4
A) STATO DELL'ARTE	4
B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	7
3.3 Prevenzione	8
A) STATO DELL'ARTE	8
B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	12
4. L'attività del periodo.....	15
4.1 Assistenza ospedaliera.....	15
4.2 Assistenza territoriale.....	0
4.3 Prevenzione	4
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	5
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	5
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	3
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	14

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

1.1 Appendice normativa

REGIO DECRETO 16 marzo 1942, n. 262 Approvazione del testo del Codice civile.

Vigente al: 23-6-2018

Sezione IX

Del bilancio

Art. 2428.

(Relazione sulla gestione).

Il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta. (174)

L'analisi di cui al primo comma è coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale. L'analisi contiene, ove opportuno, riferimenti agli importi riportati nel bilancio e chiarimenti aggiuntivi su di essi. (174)

Dalla relazione devono in ogni caso risultare:

- 1) le attività di ricerca e di sviluppo;
 - 2) i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime;
 - 3) il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;
 - 4) il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della corrispondente parte di capitale, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni;
 - 5) **((NUMERO ABROGATO DAL D.LGS. 18 AGOSTO 2015, N. 139)); ((246))**
 - 6) l'evoluzione prevedibile della gestione.
- 6-bis) in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio:
- a) gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
 - b) l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

COMMA ABROGATO DAL D.LGS. 6 NOVEMBRE 2007, N. 195.

Dalla relazione deve inoltre risultare l'elenco delle sedi secondarie della società.

AGGIORNAMENTO (174)

Il D.lgs. 2 febbraio 2007, n. 32, ha disposto (con l'art. 5, comma 1) che "Le disposizioni del presente decreto si applicano ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dalla data successiva a quella della sua entrata in vigore."

AGGIORNAMENTO (246)

Il D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, ha disposto (con l'art. 12, comma 1) che la presente modifica si applica ai bilanci relativi agli esercizi finanziari aventi inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

DECRETO LEGISLATIVO 23 giugno 2011, n. 118 - Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42. (GU n. 172 del 26-7-2011) **Vigente al: 7-6-2018**

Titolo I

Principi contabili generali e applicati per le regioni, le province autonome e gli enti locali

Art. 11

((Schemi di bilancio))

- 1 ((1. Le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2 adottano i seguenti comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati:

b) allegato n. 10, concernente lo schema del rendiconto della gestione, che comprende il conto del bilancio, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico;

- 4 *Al rendiconto della gestione sono allegati oltre a quelli previsti dai relativi ordinamenti contabili:*

o) la relazione sulla gestione dell'organo esecutivo redatta secondo le modalità previste dal comma 6;

- 6 *La relazione sulla gestione allegata al rendiconto è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare la relazione illustra:*

a) i criteri di valutazione utilizzati;

b) le principali voci del conto del bilancio;

c) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

d) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

e) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);

f) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;

g) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;

h) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;

i) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;

j) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;

k) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;

l) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'art. 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;

m) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;

n) gli elementi richiesti dall'art. 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;

o) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

Titolo II

Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario

Art. 19

Oggetto e ambito di applicazione

- 1 Le disposizioni del presente titolo, che costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 117, comma 3, della Costituzione e sono finalizzate alla tutela dell'unità economica della Repubblica italiana, ai sensi dell'articolo 120, secondo comma, della Costituzione, al fine di garantire che gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale concorrano al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base di principi di armonizzazione dei sistemi contabili e dei bilanci, sono dirette a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte dei predetti enti, nonché a dettare i principi contabili cui devono attenersi gli stessi per l'attuazione delle disposizioni ivi contenute.
- 2 Gli enti destinatari delle disposizioni del presente titolo sono:
...
c) aziende sanitarie locali; aziende ospedaliere; istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici, anche se trasformati in fondazioni; aziende ospedaliere universitarie integrate con il Servizio sanitario nazionale;

...

Art. 26

Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN

- 1 Il bilancio d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare. Si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa ed è corredato da una **relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale, per gli enti di cui alle lettere c) e d) del comma 2 dell'articolo 19, e dal responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione, per gli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera b), punto i), ove ricorrano le condizioni ivi previste.**
 2. Il bilancio di esercizio predisposto dagli enti di cui alla lettera d), comma 2, dell'articolo 19 viene sottoposto al Consiglio di amministrazione dell'ente per l'approvazione.
- 3 Per conferire struttura uniforme alle voci del bilancio preventivo economico annuale e del bilancio d'esercizio, nonché omogeneità ai valori inseriti in tali voci, **gli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera c) e lettera b), punto i), ove ricorrano le condizioni ivi previste redigono il bilancio di esercizio secondo gli appositi schemi di cui all'allegato n. 2, che costituiscono parte integrante del presente decreto legislativo. Gli enti di cui alla lettera d), comma 2, dell'articolo 19 adottano i medesimi schemi di bilancio, adattando la nota integrativa e la relazione sulla gestione alle specificità del proprio ambito operativo.**
((3))
- 4 **Per gli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera c) e lettera b), punto i), ove ricorrano le condizioni ivi previste, la nota integrativa deve contenere anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente e la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, di cui al decreto ministeriale 18 giugno 2004 e successive modificazioni ed integrazioni, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.**

AGGIORNAMENTO (3)

Il Decreto 20 marzo 2013 (in SO n. 30, relativo alla G.U. 15/04/2013, n. 88) ha disposto (con l'art. 1, comma 1) che "Gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, sono modificati rispettivamente secondo gli schemi di cui agli allegati 1, 2 e 3 al presente decreto".

1.2 Banche dati

Banca dati del Servizio Sanitario Nazionale



http://www.salute.gov.it/portale/documentazione/usldb/regusl_asl.jsp

Istat – Istituto nazionale di statistica



<https://www.istat.it/it/popolazione-e-famiglie?dati>

POPOLAZIONE E FAMIGLIE

Nuovo sistema informativo sanitario - NSIS



<https://nsis-ids.sanita.it/>

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

2.1 Territorio servito

L'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento (di seguito denominata, per brevità, "ASP") opera su un territorio di 3.055,90 kmq coincidente con la provincia di Agrigento (ora Libero Consorzio Provinciale di Agrigento), escluse Lampedusa e Linosa, perché appartenenti all'Asp 190206 di Palermo, con una popolazione complessiva, al 31 Dicembre 2025 di 404.376² abitanti, oltre gli immigrati temporaneamente presenti, distribuiti in 42 comuni, suddivisi in 7 distretti.



Cartina della provincia di Agrigento

² <https://www.tuttitalia.it/sicilia/provincia-di-agrigento>

La popolazione esente da ticket nell'esercizio 2025 è di 138.409 unità per motivi di età e reddito e di 150.605 unità per altri motivi; entrambi i dati sono riportati nel quadro H del modello FLS 11 2026 (rilevazione al 1° gennaio 2026)

ESENZIONE DA TICKET	FLS11 – quadro H - 2026
Per età e reddito	138.409
Per altri motivi	150.605

FLS11- quadro G- 2026	Fascia d'età	Maschi	Femmine	Numero
Popolazione età	0-13	21.324	20.044	41.368
Popolazione età	14-64	120.175	122.118	242.293
Popolazione età	65-74	23.007	26.437	49.444
Popolazione età	75 e oltre	22.120	30.029	52.149
TOTALI		186.626	198.628	385.254

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 Anno 2026	I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.
MODELLO FLS 11 Anno 2026	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11.

2.2 Popolazione assistita

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard.

In particolare, la popolazione ISTAT al 1° gennaio 2026 è pari a 400.556 unità.

2.3 Organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento ha adottato il suo Atto Aziendale in conformità all'art.3, comma 1 bis, dei D.Lgs n. 502 del 1992 e s.m.i., alla legge della Regione Siciliana n. 5 del 2009 e s.m.i., nonché alle linee guida di cui al D.A. dell'Assessorato alla Salute dell'11.03.2010, alle linee guida per l'adeguamento degli atti aziendali di cui al D.A. n.1360 del 03/08/15, al D.A. n.629/2017 ed al D.A. n. 1675 del 31/07/2019.

L'articolazione organizzativa dell'azienda è improntata a criteri di massima flessibilità, volta ad assecondare il mutare dei programmi e garantire il perseguimento degli obiettivi.

Il modello organizzativo Aziendale, secondo la L.R. 5/09 e s.m.i., è suddiviso in quattro Aree (Staff, Amministrativa, Territoriale ed Ospedaliera), le quali vengono organizzate ex D. Lgs.502/92 e s.m.i. su base dipartimentale e distrettuale ed articolate:

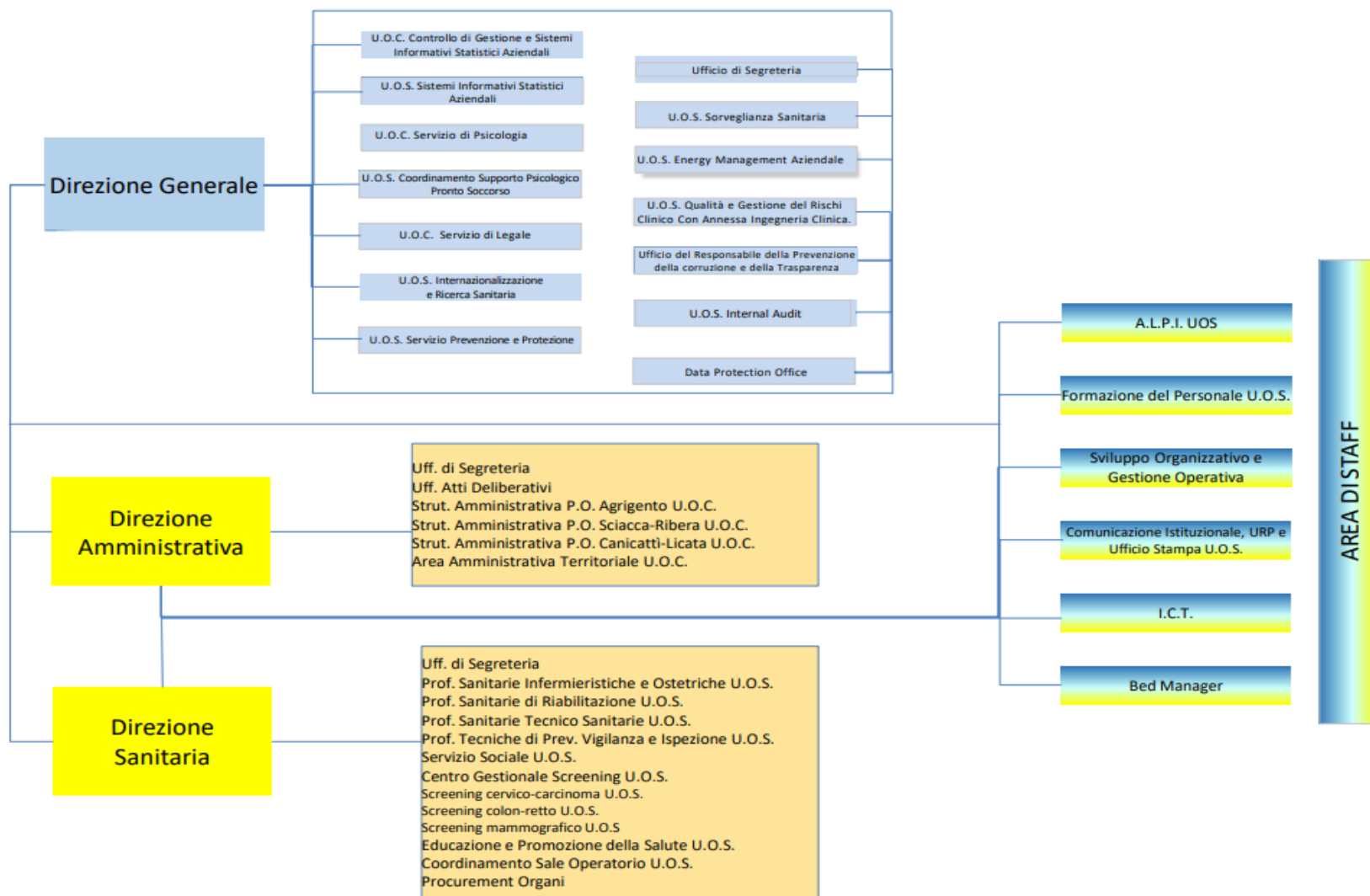
AREA di STAFF, nel cui ambito rientrano	
I	tutte le Strutture e gli Uffici che, per la loro rilevanza aziendale, sono allocati nella Direzione Generale o Amministrativa o Sanitaria, in relazione alle competenze attribuite;

AREA AMMINISTRATIVA, nel cui ambito rientrano:	
II	A. <i>Dipartimento Amministrativo Strutturale</i>
	B. <i>Strutture complesse, con all'interno le afferenti Strutture Semplici</i>
	Servizio Affari Generali
	Servizio Risorse Umane
	Servizio Economico Finanziario e Patrimoniale
	Servizio Provveditorato
	Servizio Tecnico;

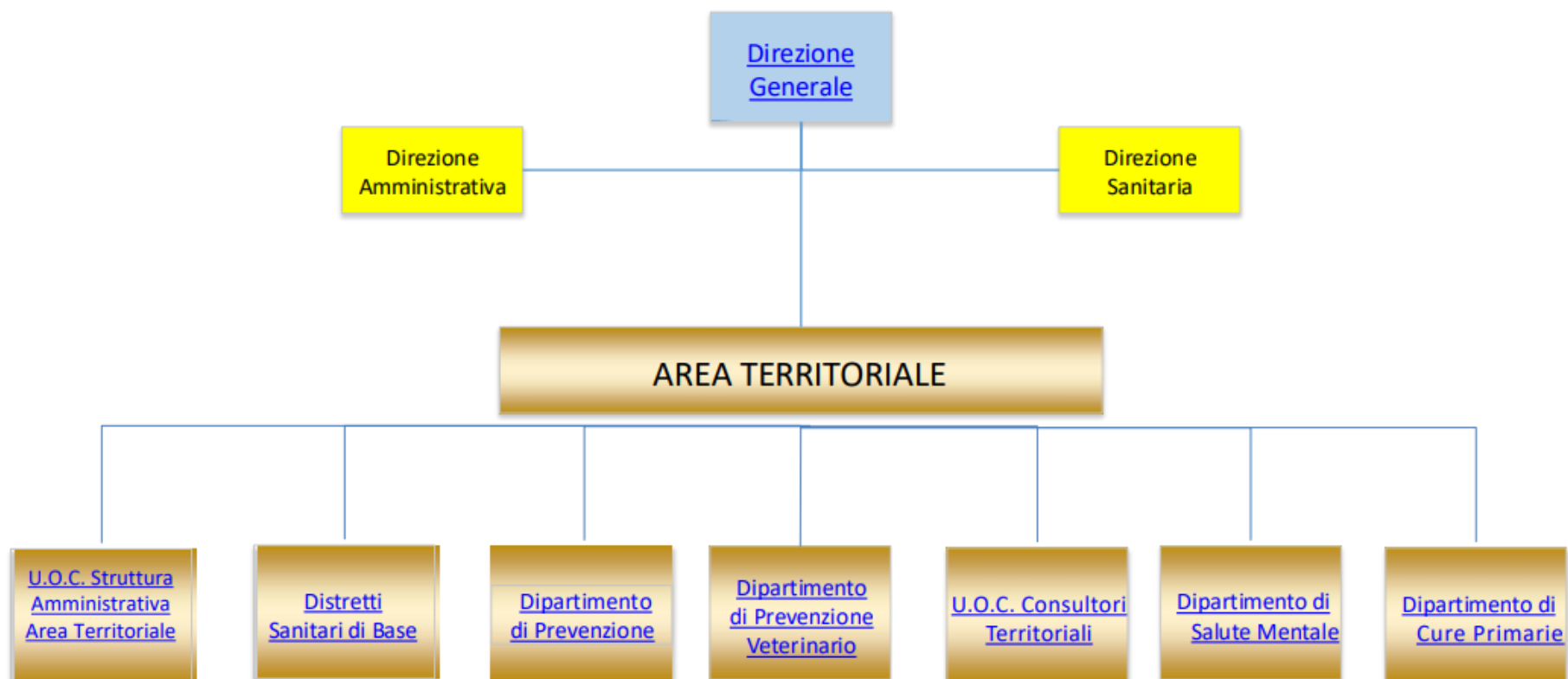
AREA TERRITORIALE, nel cui ambito rientrano:	
III	A. <i>Distretti Sanitari di Base, con le afferenti Strutture Semplici</i>
	Distretto Sanitario di Agrigento
	Distretto Sanitario di Bivona
	Distretto Sanitario di Canicatti
	Distretto Sanitario di Casteltermeni
	Distretto Sanitario di Licata
	Distretto Sanitario di Ribera
	Distretto Sanitario di Sciacca
	B. <i>Dipartimenti Territoriali Strutturali</i>
	Dipartimento di Prevenzione, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali
	Dipartimento di Prevenzione Veterinario, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali
	Dipartimento di Salute Mentale, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali
	C. <i>U.O.C. Consultori Territoriali, per la gestione delle attività dei consultori pubblici e di quelli privati ricadenti nel territorio dell'ASP.</i>
	D. <i>Dipartimento di Cure Primarie e dell'Integrazione Socio-sanitaria Funzionale con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali</i>
	E. <i>U.O.C. Struttura Amministrativa Area Territoriale;</i>

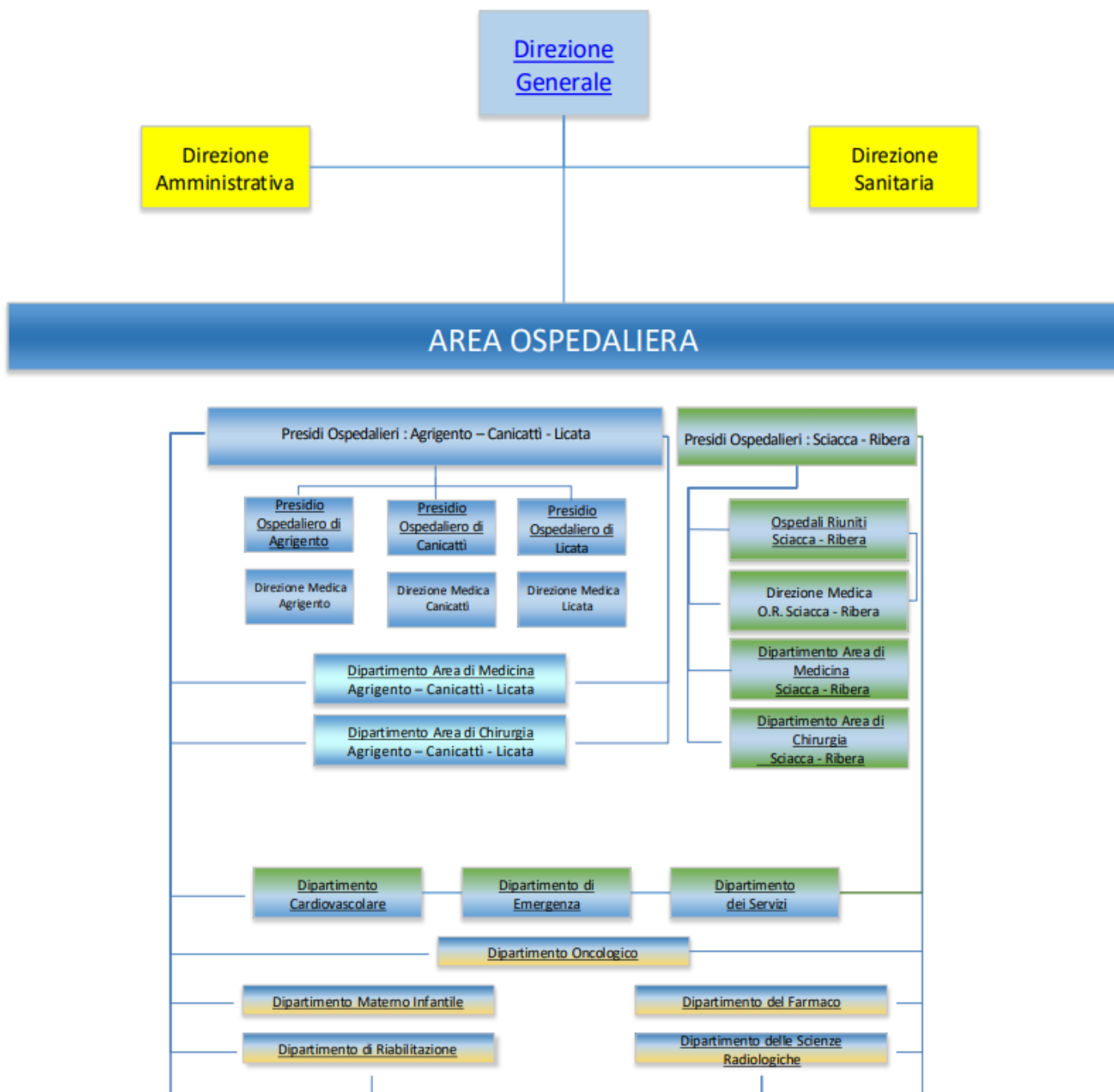
AREA OSPEDALIERA, nel cui ambito rientrano:	
IV	A. <i>Presidi Ospedalieri:</i>
	Presidio Ospedaliero di Agrigento (DEA di I livello), con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali
	Presidio Ospedaliero di Canicatti (Presidio Base), con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali
	Presidio Ospedaliero di Licata (Presidio Base), con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali
	Ospedali Riuniti Sciacca-Ribera (DEA di I livello), con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali
	U.O.C. Struttura Amministrativa P.O. Agrigento
	U.O.C. Struttura Amministrativa PP.OO. Canicatti-Licata
	U.O.C. Struttura Amministrativa PP.OO. Sciacca-Ribera
	B. <i>Dipartimenti Ospedalieri Strutturali</i>
	Dipartimento di Medicina – Ospedali Riuniti Sciacca-Ribera, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali.

Dipartimento di Medicina – Presidi Ospedalieri di Agrigento, Canicattì e Licata, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali
Dipartimento di Chirurgia - Ospedali Riuniti Sciacca e Ribera, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici dipartimentali,
Dipartimento Area di Chirurgia -, Presidi Ospedalieri di Agrigento, Canicattì e Licata con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali,
Dipartimento Emergenza, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali
Dipartimento Cardiovascolare, con le afferenti Strutture Complesse, Semplici e Semplici Dipartimentali.









3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

Il Presidio Ospedaliero (P.O.) fornisce assistenza per tutte le patologie che richiedano prestazioni diagnostico-terapeutiche non erogabili con altrettanta efficacia ed efficienza a livello territoriale; può comprendere una o più strutture ospedaliere ed è da considerarsi quale struttura complessa dotata di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, soggetta a rendicontazione analitica, con contabilità separate all'interno del bilancio aziendale.

Contribuisce al progetto di salute della comunità attuando le politiche aziendali attraverso un impiego efficace ed efficiente delle risorse assegnate al Presidio Ospedaliero medesimo, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi sanitari programmati perseguendo un'azione diagnostico terapeutica improntata alla continuità assistenziale ed all'approccio polispecialistico e multiprofessionale attuato attraverso l'integrazione delle attività, appropriate al caso, sia interne al Presidio Ospedaliero che esterne promuovendo e presidiando la qualità dei servizi e derogazione delle prestazioni, nonché la loro appropriatezza valutata secondo i criteri della medicina basata sulle prove di efficacia.

La rete ospedaliera dell'A.S.P. di Agrigento ai sensi del D.A. 22/2019 comprende i Presidi Ospedalieri di: Agrigento, Canicattì, Licata, Sciacca e Ribera configurati questi ultimi come Ospedali Riuniti.

A) STATO DELL'ARTE

L'Azienda opera mediante 5 presidi ospedalieri a gestione diretta e 2 case di cura convenzionate.

I Presidi Ospedalieri sono così articolati:

- Presidio Ospedaliero San Giovanni di Dio di Agrigento (DEA di I livello),
- Presidio Ospedaliero Barone Lombardo di Canicattì (Presidio di Base),
- Presidio Ospedaliero San Giacomo D'Altopasso di Licata (Presidio di Base)
- Ospedali Riuniti "Sciacca-Ribera" (DEA di I livello), ricomprensivo il Presidio Ospedaliero Giovanni Paolo II di Sciacca ed il Presidio Ospedaliero Fratelli Parlapiano di Ribera.

Presso i Presidi Ospedalieri sono istituite tre Strutture Complesse Amministrative: una per il Presidio Ospedaliero di Agrigento, una per i Presidi Ospedalieri di Canicattì e di Licata ed una per gli Ospedali Riuniti "Sciacca-Ribera". Ciascuna di esse è diretta da un Dirigente Amministrativo di Struttura Complessa dell'Area amministrativa, individuato dal Direttore Generale secondo le norme ed il Regolamento Aziendale vigente, per la gestione di tutte le attività amministrative afferenti il medesimo, previste dalla legge e/o dal Regolamento Aziendale.

L'A.S.P. di Agrigento opera altresì mediante altre 2 Case di Cura Convenzionate:

- SIA Casa di Cura Sant'Anna - Agrigento,
- Casa di Salute Ignazio Attardi - Santo Stefano di Quisquina.

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 781 unità, quelli convenzionati sono pari a 137 unità.

Di seguito si indicano i posti letto ospedalieri come riportati da fonte **HSP 12** per la parte pubblica ed **HSP 13** per la ospedalità privata convenzionata:

Struttura	Codice disciplina	Progressivo divisione	Descrizione Disciplina	Day hospital	Day surgery	Degenza ordinaria
P.O. Agrigento	08	01	Cardiologia	2	0	20
P.O. Agrigento	09	01	Chirurgia generale	2	0	18
P.O. Agrigento	14	01	Chirurgia vascolare	2	0	4
P.O. Agrigento	18	01	Ematologia	4	0	0
P.O. Agrigento	26	02	Medicina generale	2	0	20
P.O. Agrigento	29	01	Nefrologia	1	0	4
P.O. Agrigento	31	01	Nido	0	0	24
P.O. Agrigento	32	01	Neurologia	2	0	14
P.O. Agrigento	34	01	Oculistica	2	0	2
P.O. Agrigento	36	01	Ortopedia e traumatologia	2	0	18
P.O. Agrigento	37	01	Ostetricia e ginecologia	4	0	24
P.O. Agrigento	38	01	Otorinolaringoiatria	4	0	4
P.O. Agrigento	39	01	Pediatria	2	0	14
P.O. Agrigento	40	02	Psichiatria	0	0	15
P.O. Agrigento	43	01	Urologia	2	0	10
P.O. Agrigento	49	01	Terapia intensiva	0	0	8
P.O. Agrigento	50	01	Unità coronarica	0	0	8
P.O. Agrigento	51	01	Astanteria	0	0	12
P.O. Agrigento	56	01	Recupero e riabilitazione funzionale	8	0	16
P.O. Agrigento	60	01	Lungodegenti	0	0	20
P.O. Agrigento	62	01	Neonatologia	0	0	6
P.O. Agrigento	64	01	Oncologia	6	0	0
P.O. Agrigento	71	01	Reumatologia	2	0	0
P.O. Agrigento	73	01	Terapia intensiva neonatale	0	0	6
P.O. Agrigento	96	01	Terapia del dolore	2	0	0
P.O. Canicatti	08	00	Cardiologia	2	0	8
P.O. Canicatti	09	00	Chirurgia generale	2	2	14
P.O. Canicatti	26	00	Medicina generale	2	0	16
P.O. Canicatti	31	00	Nido	0	0	15
P.O. Canicatti	37	00	Ostetricia e ginecologia	1	1	12
P.O. Canicatti	39	00	Pediatria	1	0	9
P.O. Canicatti	50	00	Unità coronarica	0	0	4
P.O. Canicatti	60	00	Lungodegenti	0	0	4
P.O. Canicatti	62	00	Neonatologia	0	0	2
P.O. Canicatti	64	00	Oncologia	4	0	0
P.O. Licata	08	00	Cardiologia	2	0	8
P.O. Licata	09	00	Chirurgia generale	0	2	10
P.O. Licata	26	00	Medicina generale	2	0	16
P.O. Licata	31	00	Nido	0	0	10
P.O. Licata	34	00	Oculistica	2	0	0
P.O. Licata	36	00	Ortopedia e traumatologia	0	2	14
P.O. Licata	37	00	Ostetricia e ginecologia	0	2	8
P.O. Licata	39	00	Pediatria	1	0	8
P.O. Licata	50	00	Unità coronarica	0	0	2
P.O. Licata	56	00	Recupero e riabilitazione funzionale	6	0	7
P.O. Licata	56	08	Recupero e riabilitazione funzionale	0	0	2
P.O. Licata	60	00	Lungodegenti	0	0	4
P.O. Licata	62	00	Neonatologia	0	0	1
P.O. Ribera	09	00	Chirurgia generale	1	0	5
P.O. Ribera	24	00	Malattie infettive e tropicali	2	0	0
P.O. Ribera	26	00	Medicina generale	1	0	9
P.O. Ribera	56	00	Recupero e riabilitazione funzionale	0	0	14
P.O. Sciacca	08	01	Cardiologia	1	0	14
P.O. Sciacca	09	01	Chirurgia generale	2	0	18
P.O. Sciacca	18	01	Ematologia	6	0	0
P.O. Sciacca	26	01	Medicina generale	2	0	20
P.O. Sciacca	29	01	Nefrologia	1	0	12
P.O. Sciacca	31	01	Nido	0	0	12
P.O. Sciacca	34	01	Oculistica	2	0	2
P.O. Sciacca	36	01	Ortopedia e traumatologia	2	0	16
P.O. Sciacca	37	01	Ostetricia e ginecologia	2	0	14
P.O. Sciacca	38	01	Otorinolaringoiatria	2	0	2
P.O. Sciacca	39	01	Pediatria	1	0	8
P.O. Sciacca	40	01	Psichiatria	0	0	8
P.O. Sciacca	43	01	Urologia	2	0	6
P.O. Sciacca	49	01	Terapia intensiva	0	0	8
P.O. Sciacca	50	01	Unità coronarica	0	0	8
P.O. Sciacca	51	01	Astanteria	0	0	8
P.O. Sciacca	56	01	Recupero e riabilitazione funzionale	0	0	12
P.O. Sciacca	60	01	Lungodegenti	0	0	4
P.O. Sciacca	62	01	Neonatologia	0	0	2
P.O. Sciacca	64	01	Oncologia	4	0	0
P.O. Sciacca	75	01	Neuro-riabilitazione	0	0	34
P.O. Sciacca	75	02	Neuro-riabilitazione	0	0	10

posti letto ospedalità privata convenzionata fonte HSP 13

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11
MODELLO HSP 12 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12
MODELLO HSP 13 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Preliminarmente occorre rilevare che il Direttore Generale si è insediato nella carica il primo luglio 2024 rivestendo le funzioni di Commissario Straordinario dal 1/02/2024 al 30/6/2024 e che la nomina dei Direttori Amministrativo e Sanitario è avvenuta in data 01/09/2024. Malgrado le difficoltà operative, il Direttore ha mosso la macchina organizzativa, sino a poco tempo prima indirizzata alle azioni di contenimento e poi di superamento dell'emergenza pandemica, puntando sulle attività sanitarie da riprendere al fine di un ritorno alla "normalità".

Innanzitutto, l'attenzione è stata posta sulle criticità in capo al S.S.N. e riguardanti le problematiche delle liste d'attesa, dell'umanizzazione delle cure, degli screening oncologici e della riforma dell'assistenza territoriale ai sensi del D.M.77. Sono state richiesti dati e relazioni ai responsabili delle unità organizzative e, in data 4/7/2024 è stato presentato alle autorità civili e sanitarie il Piano della Salute 24/26.

Oltre agli obiettivi economici relativi all'esercizio 2025 stabiliti dell'Azienda, nel corso del 2025 si sono perseguiti ulteriori obiettivi di Salute e funzionamento assegnati dalla Regione ai Direttori Generali per cui si rimanda quindi alla sezione 4.1.

3.2 Assistenza Territoriale

All'area territoriale dell'ASP di Agrigento sono ricondotte le funzioni relative all'igiene, la sanità pubblica, l'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro e l'assistenza sanitaria di base, specialistica e riabilitativa, della medicina fiscale e legale, la farmaceutica e la salute mentale e le tossicodipendenze, la sanità pubblica veterinaria.

Per l'area territoriale, tenuto conto della vastità della stessa e della complessità delle relative attività amministrative, l'UOC "*Struttura amministrativa Area Territoriale*" giusta D.A. n.1391/2016, posta alle dirette dipendenze del Direttore Amministrativo, viene individuata:

- per assicurare il supporto giuridico amministrativo agli Uffici amministrativi delle strutture territoriali (Dipartimenti, Distretti etc.) limitatamente alla risoluzione delle problematiche di rilevanza aziendale;
- garantire uniformità delle attività amministrative e dei comportamenti degli Uffici amministrativi dei distretti sanitari di base;
- assicurare che l'erogazione dei servizi e la loro fruizione venga effettuata con le medesime modalità e con eguale tempistica su tutto il territorio aziendale;
- regolamentare le procedure amministrative delle attività territoriali, vigilando sull'osservanza delle stesse da parte degli uffici competenti;
- proporre alla Direzione strategica, per la successiva approvazione, specifici progetti volti al raggiungimento di obiettivi per il miglioramento delle attività amministrative territoriali;
- monitorare le azioni poste in essere dagli Uffici delle strutture dell'area territoriale, verificando la corrispondenza delle stesse con le direttive aziendali, nel rispetto delle competenze e prerogative dei Direttori di Distretto e di Dipartimento (Salute Mentale, Prevenzione Medica, Prevenzione Veterinaria);
- assicurare ulteriori specifici adempimenti dell'ambito territoriale, assegnati direttamente dalla Direzione Strategica.

Le attività dell'area territoriale sono erogate nell'ambito dei distretti sanitari sia attraverso servizi direttamente gestiti, sia attraverso servizi forniti da altre articolazioni organizzative, che si coordinano con i distretti per definire le modalità di erogazione più idonee

A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 161 presidi a gestione diretta e 221 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

Tipo struttura	Tipo assistenza												
	Attività clinica	Diagnostiche strumentali e per immagini	Attività di laboratorio	Altro	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	25	12	6	8									
Struttura residenziale				1		2					2		1
Struttura semi residenziale												6	
Altro tipo di struttura	33			4	20	36	5						

Non vi sono istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L.833/78 a gestione diretta.

Per le strutture convenzionate:

Tipo struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	142	22	47									
Struttura residenziale					4	1			2	1		
Struttura semi residenziale					2							
Altro tipo di struttura	8			2				2				
Medico Singolo												

Tipo struttura	Tipo assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Altro	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	142	22	47										
Struttura residenziale						4	1			2	1		
Struttura semi residenziale						2							
Altro tipo di struttura	8				2				2				
Medico Singolo													

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art.26 L.833/78 sono 9, per complessivi 0 posti letto residenziali e 90 posti letto semiresidenziali.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante **302 medici di base** e **39 pediatri**, che assistono complessivamente una popolazione pari a **385.254 unità** (Fonte: NAR al 31/12/2025)

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11
MODELLO RIA 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11
MODELLO FLS 12 Anno 2025	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'azienda ha posto l'attenzione sulle prestazioni previste dal Piano Operativo Aziendale 2025 e si è concentrata sullo sviluppo degli interventi previsti dalla componente C1 della Missione 6 Salute del PNRR, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale.

Tutti gli obiettivi relativi all'approvvigionamento di beni e servizi ed alla relativa riduzione della spesa sono stati osservati tenendo quale parametro di riferimento l'assegnazione delle risorse da parte dell'Assessorato Regionale della Salute, armonizzando la stessa con il programma degli investimenti.

Con decorrenza 8/1/2024 l'Azienda è subentrata quale soggetto attuatore degli interventi di cui al D.L. 34/2020 procedendo sin dal mese di febbraio 2024 alla consegna dei lavori del Pronto Soccorso alla ditta subappaltatrice e pagando, secondo quanto stabilito dal D.D.G 416 del 26/10/2023 le fatture per le attrezzature acquistate dall'ex soggetto attuatore asseverate dal RUP nei termini di legge attività ancora in corso nel 2025.

Oltre agli obiettivi economici relativi all'esercizio 2025 stabiliti dell'Azienda, nel corso del 2025 si sono perseguiti ulteriori obiettivi di Salute e Funzionamento compresi gli obiettivi NSG (Nuovo Sistema di Garanzia) assegnati dalla Regione ai Direttori Generali.

3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

La prevenzione riveste un ruolo essenziale all'interno dell'azienda sanitaria, con l'obiettivo di proteggere la salute pubblica e promuovere il benessere della comunità, sia umana che animale. Le sue azioni si articolano su molteplici fronti, dalla prevenzione delle malattie alla promozione di stili di vita sani, con particolare attenzione alla sorveglianza epidemiologica, alla sicurezza alimentare e alla protezione dell'ambiente.

L'ASP di Agrigento porta avanti le sue attività preventive tramite il Dipartimento di Prevenzione Medica e il Dipartimento di Prevenzione Veterinaria.

Dipartimento di Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione costituisce una struttura operativa dell'azienda che garantisce la tutela della salute collettiva perseguendo obiettivi di promozione della salute, prevenzione delle disabilità, prevenzione malattie infettive e parassitarie, tutela della collettività dai rischi sanitari degli ambienti di vita, anche con riferimento agli effetti sanitari degli inquinamenti ambientali, tutela della collettività e dei singoli dai rischi infortunistici e sanitari connessi agli ambienti di lavoro, tutela della salute nelle attività sportive, sorveglianza e prevenzione nutrizionale e miglioramento della qualità della vita.

Il Dipartimento di Prevenzione ha autonomia organizzativa e contabile ed è organizzato in centri di costo e di responsabilità.

Sede: Viale della Vittoria, 321 - Agrigento

Orari di Apertura al Pubblico:

lunedì dalle ore 11.30 alle ore 13.30;

giovedì dalle ore 15.30 alle ore 17.30.

Il Dipartimento di Prevenzione si articola in:

Direzione del Dipartimento

Unità Operativa Amministrativa

Unità Operativa Accreditamento

Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN)

Servizio Sanità Pubblica, Epidemiologia, Medicina Preventiva

Servizio Igiene Ambienti di Vita (SIAV)

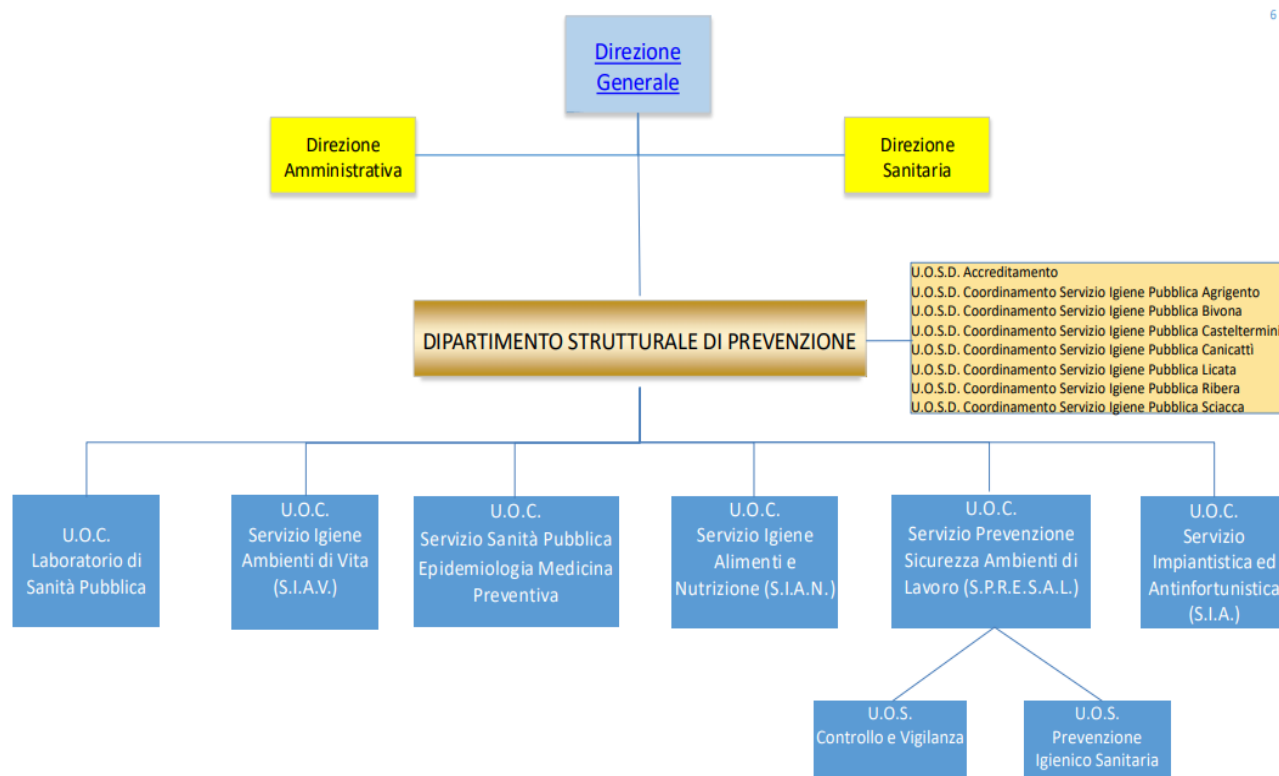
Servizio Prevenzione Sicurezza Ambienti di lavoro

Servizio Impiantistica ed Antinfortunistica (SIA)

Servizio di Medicina dello Sport

Laboratorio di Sanità Pubblica

Coordinatori Distrettuali Igiene Pubblica



Dipartimento di Prevenzione Veterinario

Il Dipartimento di Prevenzione Veterinario costituisce una struttura operativa dell'azienda che garantisce la tutela della salute collettiva perseguendo obiettivi di promozione della salute, sorveglianza epidemiologica degli animali e profilassi delle malattie infettive e parassitarie, farmaco-vigilanza veterinaria, igiene della produzione zootecnica, tutela igienico sanitaria degli alimenti di origine animale e miglioramento della qualità della vita.

Competenze della Direzione del Dipartimento:

- assicura il funzionamento del Dipartimento sulla base del modello organizzativo e funzionale aziendale, rispondendo alla Direzione Generale del perseguimento degli obiettivi aziendali assegnati al Dipartimento stesso;
- concorre alla definizione degli obiettivi e dei progetti;
- contratta il budget per l'intera struttura dipartimentale con la Direzione Generale e successivamente ricontratta il budget con le strutture complesse dipartimentali ad esso afferente;
- assicura la valutazione quali-quantitativa dell'attività dei Servizi e delle UOS direttamente affidate, attraverso la verifica dei risultati raggiunti rispetto agli indicatori stabiliti a livello aziendale e dipartimentale;
- - effettua la valutazione della performance dei dirigenti di Struttura Complessa e Semplice a valenza dipartimentale e dei documenti di budget dei servizi;
- - promuove, all'interno del Dipartimento, le verifiche periodiche sulla qualità secondo gli standard stabiliti;
- - controlla l'aderenza dei comportamenti da parte dei dirigenti responsabili delle strutture o articolazioni interne al Dipartimento con gli obiettivi e gli indirizzi aziendali nonché con gli indirizzi generali definiti dal Comitato di Dipartimento in materia di gestione del personale, di piani di ricerca, di studio e di didattica;
- - assicura l'integrazione delle attività del Dipartimento con i Distretti, Presidi Ospedalieri, altri Dipartimenti e le altre strutture dell'Azienda;
- - dirige e coordina, coerentemente con gli indirizzi aziendali, i Servizi e le UU.OO dipartimentali assicurando l'ottimizzazione della gestione e l'uniforme applicazione delle procedure comuni, attuando i modelli proposti dal Comitato di Dipartimento; inoltre assicura la direzione delle funzioni di supporto tecnico, amministrativo e logistico per i Servizi e le UOS a valenza dipartimentale;
- - assicura la gestione delle emergenze veterinaria in collaborazione con il Direttore del competente servizio;
- - coordina le attività che necessitano dell'intervento di più servizi;
- - assicura la gestione dei flussi informatizzati, oltre programmazione, raccolta, elaborazione e controllo dei dati provenienti dalla attività delle UU.OO. Centrali e Territoriali;
- - collabora con i servizi per l'attività di programmazione e gestione della formazione del personale afferente al Dipartimento;
- - convoca e presiede il Comitato di Dipartimento.

L'organizzazione, la funzionalità, i livelli di responsabilità, le competenze e le modalità di raccordo tra la Direzione dipartimentale e le articolazioni interne, sia centrali che periferiche dei vari Servizi, a garanzia dell'efficienza del sistema e della qualità delle prestazioni erogate sono precisate nel Regolamento del Dipartimento di Prevenzione Veterinario, approvato con deliberazione n. 5077 del 13 dicembre 2013.

Il Dipartimento di Prevenzione Veterinario è articolato in Unità Operative Complesse e Semplici.

Unità Operative Complesse

Servizio Sanità Animale

Servizio Igiene degli Alimenti di Origine Animale

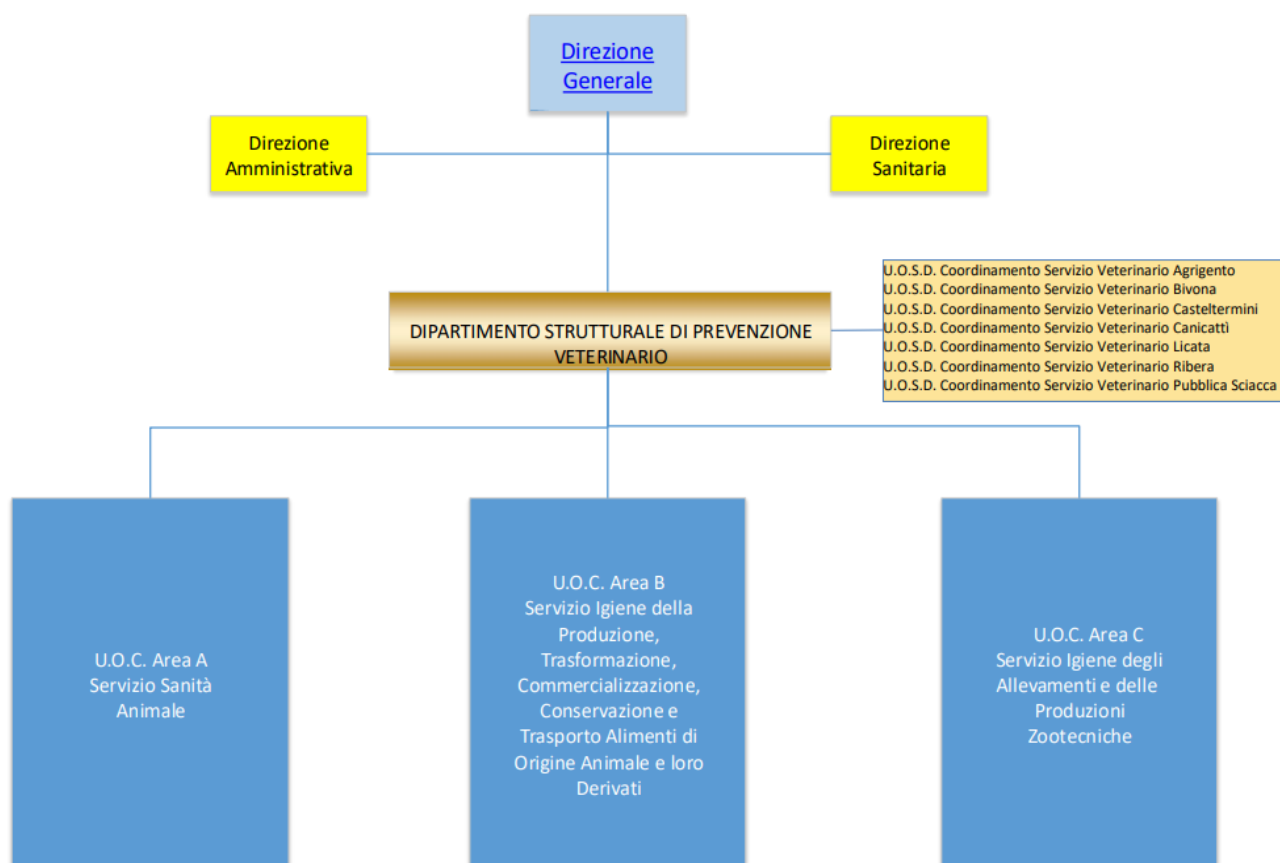
Servizio Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche

Unità Operative Semplici dipartimentali:

Supporto Amministrativo

Coordinamento dei Servizi Veterinari Distrettuali

7



B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

- **Attività del Dipartimento di Prevenzione (medica)**

- Promozione della salute e prevenzione delle malattie: interventi mirati per prevenire malattie infettive, cardiovascolari e tumorali, e per migliorare la qualità della vita.
- Prevenzione delle disabilità: azioni per ridurre l'incidenza delle disabilità fisiche e mentali attraverso screening e diagnosi precoce.
- Tutela contro i rischi sanitari: protezione della collettività dai rischi legati agli ambienti di vita (inquinamento, condizioni igieniche) e lavorativi, con particolare attenzione alla prevenzione degli infortuni e delle malattie professionali.
- Educazione sanitaria e sorveglianza nutrizionale: promozione di comportamenti alimentari sani e monitoraggio delle abitudini alimentari per contrastare malattie legate alla nutrizione.

In particolare:

UOC Laboratorio di Sanità Pubblica

Svolge le seguenti attività:

- Analisi microbiologiche su acque superficiali, acque profonde e acque di balneazione.
- Gestione e caricamento dei dati relativi a tutti i punti di prelievo delle acque di balneazione dei vari comuni.
- Pianificazione dei prelievi con relativa calendarizzazione e trasmissione del calendario.
- Invio mensile, entro il 5 del mese successivo, dei divieti di balneazione ai sindaci dei comuni rivieraschi.
- Avvio dell'attività analitica per la ricerca qualitativa di *Legionella* spp. e *Pneumophila* nelle acque destinate al consumo umano.

UOC Igiene degli Ambienti di Vita

Svolge principalmente le seguenti attività:

- Autorizzazione e verifica delle strutture sanitarie e socioassistenziali iscritte all'Albo Regionale.
- Controllo e mantenimento dei requisiti igienico-sanitari delle strutture sanitarie autorizzate.
- Attività di vigilanza e controllo per la tutela igienico-sanitaria degli ambienti di vita.
- Campionamento delle acque marine lungo il litorale della provincia di Agrigento.
- Rilascio di pareri igienico-sanitari per studi e ambulatori odontoiatrici, per opere pubbliche e per autorizzazioni all'uso di acque destinate al consumo umano.
- Rilascio di pareri igienico-sanitari nell'ambito delle Autorizzazioni Uniche ex art. 208 del D.Lgs. 152/2006.
- Verifiche igienico-sanitarie presso l'Istituto Penitenziario.
- Ispezioni presso le spiagge interessate da divieti di balneazione durante la stagione balneare (dal 1° maggio al 30 ottobre).

UOC Sanità Pubblica, Epidemiologia e Medicina Preventiva (SPEMP)

Svolge attività finalizzate alla tutela della salute collettiva e individuale, con particolare attenzione alla prevenzione delle malattie infettive e cronico-degenerative, e alla promozione della salute.

Le principali attività comprendono:

- Promozione della vaccinazione attraverso programmi di comunicazione basati su evidenze scientifiche, per favorire un'adesione consapevole.
- Registrazione delle vaccinazioni sul portale regionale AVUR (Anagrafe Vaccinale Unica Regionale), attivo nella provincia di Agrigento da dicembre 2024 e ad oggi ancora pienamente operativo, nonché gestione delle criticità legate al disallineamento dei dati di copertura vaccinale.
- Offerta attiva delle vaccinazioni ai soggetti extracomunitari sbarcati sulle coste siciliane e temporaneamente presenti nel territorio regionale.
- Gestione e implementazione del Sistema di Sorveglianza per le Malattie Infettive e controllo epidemiologico delle stesse.
- Erogazione delle vaccinazioni internazionali per i viaggiatori.
- Raccolta e codifica dei dati contenuti nelle schede ISTAT di morte, elaborazione a livello locale e trasmissione al Dipartimento Osservatorio Epidemiologico Regionale – Flusso ReNCaM.
- Partecipazione allo studio PASSI (Progressi delle Aziende Sanitarie per la Salute in Italia), sistema di sorveglianza sugli stili di vita dei cittadini di età compresa tra 18 e 69 anni, attraverso interviste telefoniche condotte secondo modalità standardizzate (obiettivo 2025: 110 interviste).
- Partecipazione allo studio PASSI d'Argento, rivolto alla popolazione ultra 65enne, con le stesse modalità dello studio PASSI.
- Monitoraggio delle attività e della qualità dei programmi di screening organizzati, con l'obiettivo di aumentare i livelli di copertura sia per le vaccinazioni obbligatorie che per quelle raccomandate.

UOC Igiene degli Alimenti, Sorveglianza e Prevenzione Nutrizionale

Opera nell'ambito della tutela della collettività dai rischi sanitari connessi al consumo degli alimenti, garantendo attività di prevenzione, controllo e promozione della sicurezza alimentare e della salute nutrizionale.

Le principali attività svolte comprendono:

- Disponibilità e utilizzo dei laboratori per l'esecuzione delle prove analitiche previste dai Piani di Controllo Ufficiale su alimenti e acque destinate al consumo umano.
- Sorveglianza e controllo delle attività legate alla produzione, trasformazione e distribuzione degli alimenti, inclusi i nuovi alimenti, con particolare attenzione alla sicurezza alimentare, agli allergeni e agli alimenti derivati da OGM.
- Gestione dell'anagrafica delle Attività Registrate, audit, ispezioni, monitoraggi, campionamenti e analisi.
- Attuazione dei Piani di Controllo Ufficiale sugli alimenti, con completamento e potenziamento dei sistemi anagrafici in ambito di sicurezza alimentare.
- Promozione dell'offerta di alimenti idonei a soggetti allergici, intolleranti e celiaci.
- Interventi per la riduzione della frequenza dei disordini da carenza iodica nella popolazione.
- Rilascio delle certificazioni per la vendita e il deposito di prodotti fitosanitari, nonché dei pareri igienico-sanitari per l'autorizzazione all'esercizio delle relative attività.
- Rilascio di certificati per l'esportazione di prodotti alimentari verso paesi terzi, a garanzia delle condizioni igienico-sanitarie degli stessi.
- Gestione degli stati di allerta relativi ad alimenti di origine vegetale destinati al consumo umano e coordinamento delle emergenze.
- Sorveglianza, controllo e campionamento per la verifica della presenza di residui di sostanze non autorizzate, contaminanti, farmaci veterinari e OGM negli alimenti di origine vegetale, in conformità alle disposizioni regionali.

- Coordinamento e gestione degli interventi nell'ambito del Sistema Rapido di Allerta (RASFF) per alimenti e mangimi.
- Vigilanza e coordinamento dell'attività degli Ispettori Micologici delle Aziende Sanitarie Provinciali.

UOC Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SPRESAL)

Svolge attività finalizzate alla prevenzione delle malattie professionali e degli infortuni sul lavoro, attraverso il controllo dei rischi nei luoghi di lavoro e la promozione della salute nelle comunità lavorative.

Le principali attività comprendono:

- Attività di vigilanza nei cantieri edili e nelle aziende agricole, accompagnate da interventi di informazione e formazione.
- Prevenzione degli infortuni sul lavoro e delle patologie correlate all'attività lavorativa.
- Controllo delle attività di bonifica da amianto nei cantieri.
- Promozione della qualità, appropriatezza ed efficacia della sorveglianza sanitaria preventiva e periodica svolta dai medici competenti.
- Sorveglianza epidemiologica dei casi di mesotelioma maligno di probabile origine professionale.

UOC Impiantistica ed Antinfortunistica

Svolge attività tecniche di prevenzione in materia di sicurezza su macchine, impianti e attrezzature di lavoro, presso strutture industriali, commerciali e artigianali presenti sul territorio provinciale.

Le principali attività comprendono:

- Prevenzione nei luoghi di lavoro attraverso verifiche periodiche di sicurezza su impianti e attrezzature di lavoro.
 - Verifiche tecniche su apparecchi a pressione, impianti e macchine, al fine di garantirne la conformità ai requisiti di sicurezza previsti dalla normativa vigente.
-
- **Attività del Dipartimento di Prevenzione Veterinaria**
 - Sorveglianza epidemiologica animale: monitoraggio delle malattie infettive e parassitarie negli animali, con l'obiettivo di prevenire focolai epidemici.
 - Farmaco-vigilanza veterinaria: monitoraggio della sicurezza e dell'efficacia dei farmaci somministrati agli animali.
 - Igiene nella produzione zootecnica: garanzia di elevati standard igienico-sanitari nell'allevamento degli animali destinati alla produzione alimentare.
 - Tutela della sicurezza alimentare: controllo e sicurezza degli alimenti di origine animale, per prevenire malattie zoonotiche (trasmissibili dagli animali all'uomo) e garantire la qualità dei prodotti destinati al consumo.
 - Prevenzione delle malattie professionali e infortuni: protezione della salute dei lavoratori nel settore zootecnico e agricolo.

4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2024 e 2025

L'analisi seguente evidenzia l'andamento dei volumi di attività relativi ai ricoveri nelle strutture sanitarie del territorio, articolati per regime assistenziale (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Service) e suddivisi per presidio ospedaliero. Il confronto tra i dati degli anni 2024 e 2025 consente di valutare le variazioni intervenute nei diversi ambiti dell'assistenza ospedaliera.

➤ Degenza Ordinaria

Nel 2025 si sono registrati complessivamente (comprese le Case di Cura Private) 29.754 ricoveri in regime di degenza ordinaria, rispetto ai 29.214 del 2024, evidenziando un aumento di 540 ricoveri.

Le tabelle seguenti sono descrittive del dettaglio per singoli Presidi Ospedalieri:

REGIME RICOVERO	PRESIDIO OSPEDALIERO	2024	2025
1 - Degenza Ordinaria	Totali	29.214	29.754
1 - Degenza Ordinaria	190301 - P.O. S. GIOVANNI DI DIO	12.922	13.542
1 - Degenza Ordinaria	190302 - P.O. BARONE LOMBARDO - CANICATTI	3.926	3.611
1 - Degenza Ordinaria	190303 - P.O. S. GIACOMO DALTOPASSO LICATA	2.714	2.546
1 - Degenza Ordinaria	190304 - P.O. F.LLI PARLAPIANO - RIBERA	553	651
1 - Degenza Ordinaria	190305 - P.O. GIOVANNI PAOLO II	6.328	6.491
1 - Degenza Ordinaria	190503 - CASA DI SALUTE IGNAZIO ATTARDI S.P.A.	1.247	1.395
1 - Degenza Ordinaria	190504 - SIA CASA DI CURA S. ANNA S.R.L.	1.524	1.518
2 - Day Hospital	Totali	5.439	5.397
2 - Day Hospital	190301 - P.O. S. GIOVANNI DI DIO	2.077	2.092
2 - Day Hospital	190302 - P.O. BARONE LOMBARDO - CANICATTI	591	507
2 - Day Hospital	190303 - P.O. S. GIACOMO DALTOPASSO LICATA	718	521
2 - Day Hospital	190304 - P.O. F.LLI PARLAPIANO - RIBERA	132	137
2 - Day Hospital	190305 - P.O. GIOVANNI PAOLO II	1.274	1.291
2 - Day Hospital	190503 - CASA DI SALUTE IGNAZIO ATTARDI S.P.A.	332	253
2 - Day Hospital	190504 - SIA CASA DI CURA S. ANNA S.R.L.	315	596
3 - Day Service	Totali	15.591	16.022
3 - Day Service	190301 - P.O. S. GIOVANNI DI DIO	5.612	5.227
3 - Day Service	190302 - P.O. BARONE LOMBARDO - CANICATTI	447	389
3 - Day Service	190303 - P.O. S. GIACOMO DALTOPASSO LICATA	203	307
3 - Day Service	190304 - P.O. F.LLI PARLAPIANO - RIBERA	574	522
3 - Day Service	190305 - P.O. GIOVANNI PAOLO II	4.451	5.200
3 - Day Service	190503 - CASA DI SALUTE IGNAZIO ATTARDI S.P.A.	340	345
3 - Day Service	190504 - SIA CASA DI CURA S. ANNA S.R.L.	3.964	4.032

Nel complesso, i dati del 2025 evidenziano un aumento generale delle attività ospedaliere rispetto al 2024

La Degenza Ordinaria presenta una leggera crescita, segno di continuità e stabilità.

I regimi di Day Hospital e Day Service mostrano incrementi più marcati, indicando una tendenza alla maggiore efficienza e utilizzo di modalità di cura ambulatoriale.

Questo andamento suggerisce un sistema sanitario in evoluzione, orientato a ridurre i tempi di degenza e a migliorare l'accessibilità e la flessibilità delle prestazioni sanitarie

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2025 e confronto con il livello programmato

Gli obiettivi aziendali di breve e medio periodo dell'anno 2025 sono riportati a consuntivo descrivendone il grado di raggiungimento all'interno della relazione sul ciclo della performance anno 2025 approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 24 del 12.06 2026. Tali obiettivi suddivisi in obiettivi generali e di salute e funzionamento sono stati assegnati alle Direzioni Strategiche del SSR con Delibera di Giunta n.195 del 17 giugno 2024 e successive integrazioni contrattuali. Gli stessi obiettivi suddivisi per macroaree (ospedaliera, territoriale, Salute Mentale e Prevenzione) sono stati oggetto di monitoraggio continuo e successiva misurazione del grado di raggiungimento degli indicatori di performance assegnati come di seguito rendicontati nel dettaglio:

— Schede degli Obiettivi e dei Risultati (Piano Triennale della Performance 2025–2027)

Si riportano di seguito, in forma integrale, i fogli di lavoro del Piano Triennale della Performance 2025–2027 utilizzati per la rendicontazione del ciclo della performance. L'Allegato 1 riporta gli obiettivi strategici e operativi, gli indicatori, il grado di raggiungimento e il valore pubblico relativi all'anno 2025;

— Obiettivi e Risultati – Anno 2025

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO							
Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Osservanza degli adempimenti prescritti dal Piano Regionale di Governo delle Liste d'attesa, predisposto in attuazione del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa al fine del rispetto dei tempi ordinari di attesa (PNGLA)	Recupero delle liste d'attesa.	100% delle azioni richieste dalla direzione strategica.	Ricoveri chirurgici da PNGLA > 70% dei ricoveri rilevanti alla data di riferimento del piano o successivo aggiornamento.	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI	In relazione all'obiettivo operativo 'Recupero delle liste d'attesa', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Tutela del diritto alla salute ed equità di accesso. L'abbattimento dei tempi di attesa accresce la tempestività e l'uniformità dell'accesso alle cure, riduce le disuguaglianze e rafforza la fiducia dei cittadini nel SSR: impatto di medio-lungo termine sul benessere sanitario della collettività (Linee guida DFP sul valore pubblico).
	Raggiungere la totalità dell'offerta pubblica e privata accreditata negli ambiti territoriali di garanzia tramite i CUP delle aziende sanitarie.	100% se il rapporto è pari a 1 (100%);	N° Prestazioni ambulatoriali di primo accesso pubbliche e private accreditate/ N° di prestazioni ambulatoriali erogate .	RAGGIUNTO	SPECIALISTICA AMBULATORIALE	Le attività di recupero delle liste di attesa ambulatoriali espletate nel corso dell'anno 2025 sono state azzerate con le attività poste in essere dalla CUR Aziendale. In relazione all'obiettivo operativo 'Raggiungere la totalità dell'offerta pubblica e privata accreditata negli ambiti territoriali di garanzia tramite i CUP delle aziende sanitarie', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Accessibilità e trasparenza dell'offerta. Garantire tramite CUP la totalità dell'offerta pubblica e privata accreditata amplia la possibilità di scelta del cittadino e l'equità territoriale di accesso, riducendo la mobilità passiva e generando valore pubblico per utenti e comunità.
	Favorire la presa in carico dei pazienti affetti da patologie cronico-degenerative e oncologiche (D.L. 73/2024);	a)obiettivo raggiunto al 100% se il numero di agende dedicate ai PDTA è > n.10; b) obiettivo raggiunto al 100% se il numero di prestazioni di controllo prescritte direttamente dallo specialista ambulatoriale è > 10% rispetto al periodo di riferimento dell'anno precedente; c) obiettivo raggiunto al 100% se il numero di prestazioni di controllo prescritte da MMG/PLS	a)Numero di agende dedicate ai PDTA aziendali; b) Numero di prestazioni di controllo prescritte direttamente dallo specialista ambulatoriale c)Numero di prestazioni di controllo prescritte da MMG/PLS	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	Obiettivo assegnato ai DD.SS.BB. nonché ai Dipartimenti Ospedalieri nei termini di "dimissioni protette e facilitate", sono state altresì oggetto di monitoraggio da parte di tali strutture. Il raggiungimento dell'obiettivo stesso è connesso con la istituzione delle case di comunità (in parte già attivate nel corso del 2025), per la gestione della cronicità. In relazione all'obiettivo operativo 'Favorire la presa in carico dei pazienti affetti da patologie cronico-degenerative e oncologiche (D.L. 73/2024)', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effe-	Continuità assistenziale e prossimità delle cure. La presa in carico strutturata dei pazienti cronici e oncologici migliora la qualità della vita, riduce i ricoveri evitabili e sostiene l'integrazione ospedale-territorio, con impatto positivo sul benessere dei soggetti fragili.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
		è < 20% rispetto al periodo di riferimento dell'anno precedente.				tuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	
Esiti: Fattura del femore; Parti cesarei; empestività P.T.C.A. nei casi di I.M.A. STEMI; Colecistectomia laparoscopica	Tempestività dell'intervento per frattura femore in pazienti over 65, entro 0-2 giorni dal ricovero;	- 100% se il valore dell'indicatore è => del 96%; - Se il valore è compreso tra il valore di partenza (60%) ed il valore obiettivo (96)%; - obiettivo non raggiunto se <= a 60%	Numeratore: interventi effettuati entro 0-2 gg dal ricovero Denominatore: n° totale di casi di frattura femore su pazienti over 65	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. ORTOPE-DIA	Per il 2025 il dato aziendale è formato dall'insieme di dati generati dalle attività delle tre Ortopedie di Sciacca, Agrigento e Licata. Le percentuali di raggiungimento dell'obiettivo hanno superato i valori assegnati in relazione all'obiettivo operativo 'Tempestività dell'intervento per frattura femore in pazienti over 65, entro 0-2 giorni dal ricovero;', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Sicurezza e qualità clinica per la popolazione anziana. L'intervento tempestivo riduce mortalità, complicanze e disabilità negli over 65 e favorisce il recupero funzionale e l'autonomia: valore pubblico in termini di salute e di sostenibilità sociale.
	Riduzione incidenza parti cesarei primari (cesarei in donne senza nessun pregresso cesareo)	Il raggiungimento dell'obiettivo sarà riconosciuto proporzionalmente al miglioramento relativo prodotto tra il valore minimo di partenza corrispondente alla soglia medio PNE AGENAS (30%) per livello/soglia individuato e il rispettivo valore obiettivo. Il valore di partenza rappresenta la soglia minima, se il valore dell'indicatore è superiore al valore di partenza, l'obiettivo è considerato non raggiunto; se il valore è compreso tra il valore di partenza e il valore obiettivo, il grado di raggiungimento è riconosciuto applicando una funzione lineare.	Numeratore: Parti cesarei di donne non precesarizzate (cesarei primari) totale Denominatore: parti di donne con nessun pregresso cesareo Valori soglia: - Proporzione di tagli cesarei primari in maternità di I livello o comunque con 500<= vol. 1000 parti anno = massimo 10%;	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Il dato è determinato dai 4 Punti nascita Aziendali di cui uno ovvero quello del P.O. di Agrigento di 2° livello. Il dato aggregato aziendale come rilevato da gestionali interni rientra nel valore soglia assegnato. In relazione all'obiettivo operativo 'Riduzione incidenza parti cesarei primari (cesarei in donne senza nessun pregresso cesareo)', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Appropriatezza clinica e salute materno-infantile. La riduzione dei cesarei primari non necessari tutela la salute della donna e del neonato e abbate il rischio clinico, in linea con gli standard di sicurezza del percorso nascita.
	Tempestività nell'effettuazione dell'angioplastica percutanea su pazienti con diagnosi di I.M.A. STEMI	82% Il raggiungimento dell'obiettivo sarà riconosciuto proporzionalmente al miglioramento relativo al prodotto tra il valore minimo di partenza, corrispondente allo	PTCA effettuate entro un intervallo temporale di 90 min dalla data di ricovero con diagnosi certa di IMA STEMI/ n. totali di IMA STEMI diagnosticati	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	Il dato 2025 Aziendale deriva dall'attività delle due UU.OO. Di Emodinamica dei PP.OO. di Agrigento e Sciacca ed è desunto dai gestionali aziendali rientra nel valore soglia assegnato. In relazione all'obiettivo operativo 'Tempestività nell'effettuazione dell'angioplastica percutanea su pazienti con diagnosi di I.M.A. STEMI',	Tutela della vita nell'emergenza cardiologica. La tempestività dell'angioplastica nell'IMA-STEMI riduce mortalità ed esiti invalidanti, garantendo equità di

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
		standard del DM 70 (60%) e il target nazionale (valore obiettivo). - Il valore di partenza rappresenta la soglia minima, se il valore dell'indicatore è inferiore al valore di partenza, l'obiettivo è considerato non raggiunto; - se il valore è compreso tra il valore di partenza e il valore obiettivo, il grado di raggiungimento è riconosciuto applicando una funzione lineare.				le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	accesso alle cure salvavita su tutto il territorio provinciale.
	Proporzione di colecistectomia laparoscopica con degenza postoperatoria inferiore a 3 giorni	-100% se il valore è => al 96%; -se compreso tra 70% e 96% il valore verrà calcolato secondo la funzione lineare; -0% se il valore è < al 70%	n° di ricoveri con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria entro 3 giorni/ N° di ricoveri con intervento di colecistectomia laparoscopica.	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. CHIRURGICHE	Il dato 2025 Aziendale è desunto dalle attività dei 5 reparti ospedalieri di Chirurgia. Il dato aziendale rientra nel valore soglia assegnato. In relazione all'obiettivo operativo 'Proporzione di colecistectomia laparoscopica con degenza postoperatoria inferiore a 3 giorni', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Appropriatezza organizzativa ed efficienza. La degenza post-operatoria contenuta riflette la qualità del percorso chirurgico e l'uso efficiente delle risorse, a beneficio del paziente e della sostenibilità del sistema.
Garantire gli standard e i requisiti di sicurezza nei punti nascita pubblici e privati accreditati del SSR (ob. 3)	Incrementare la sicurezza e la qualità dei punti nascita della Regione Sicilia, rispettando gli standard per la riorganizzazione dei punti nascita di I livello, dei punti nascita in deroga e dei punti nascita di II livello, in coerenza all'Accordo Stato - Regioni del 16 dicembre 2010 e al Decreto Assessoriale 2536 del 2 dicembre 2011 "Riordino e razionalizzazione della rete dei punti nascita" e ss. mm. e ii.	Raggiungimento di tutti i requisiti contemplati dalla Checklist Livello I: 100%= Soddisfamento del 100% dei requisiti previsti dalla Checklist nella totalità dei punti nascita dell'Azienda; Livello II: 90% = Soddisfamento del 95% dei requisiti previsti dalla Checklist nella totalità dei punti nascita dell'Azienda; Livello III :75%=Soddisfamento del 85% dei requisiti previsti dalla Checklist nella totalità dei punti nascita dell'Azienda	1	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Nel 2025 i Direttori dei Punti Nascita Aziendali hanno provveduto a porre in essere le attività di implementazione come individuate dalle dalle check List. In relazione all'obiettivo operativo 'Incrementare la sicurezza e la qualità dei punti nascita della Regione Sicilia, rispettando gli standard per la riorganizzazione dei punti nascita di I livello, dei punti nascita in deroga e dei punti nascita di II livello, in coerenza all'Accordo Stato - Regioni del 16 dicembre 2010 e al Decreto Assessoriale 2536 del 2 dicembre 2011 "Riordino e razionalizzazione della rete dei punti nascita" e ss. mm. e ii.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Sicurezza e qualità del percorso nascita. Il pieno rispetto degli standard dei punti nascita tutela la salute materno-neonatale e riduce il rischio clinico, rafforzando l'affidabilità dei servizi resi alla collettività.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Gestione del sovraffollamento in PS;	a) Tempo massimo di Permanenza (TMP): Tempo massimo della presa in carico al triage alla conclusione della prestazione di pronto soccorso di 8 h;	a) Indicatore TMP: - obiettivo raggiunto al 100% se $\geq 85\%$; - obiettivo raggiunto al 50% se compreso tra 75% e $< 85\%$; - obiettivo NON raggiunto $< 75\%$	a) Indicatore TMP: ≤ 8 h indicatore calcolato su pazienti su tutti gli esiti da flusso EMUR escluso esito 6 (abbandono PS prima della visita medica) e 7 (paziente abbandona PS in corso di accertamenti	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. MEDICINA ACCETTAZIONE D'URGENZA	Indicatore 1. Miglioramento rispetto all'anno 2024 e progressivo dell'indicatore di efficienza operativa del Tempo Massimo di Presa in Carico (TMP): E' stato realizzato per l'ASP di Agrigento un apposito estrattore su applicativo OSLO B.I. ove viene rilevato che l'andamento di tale indicatore che è favorevole nei PP.SS. degli Ospedali di base mentre risulta ancora non pienamente raggiunto nei PP.OO. sede di DEA di 1° livello In relazione all'obiettivo operativo 'a) Tempo massimo di Permanenza (TMP): Tempo massimo della presa in carico al triage alla conclusione della prestazione di pronto soccorso di 8 h', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Dignità, sicurezza e tempestività dell'urgenza. Il contenimento del tempo di permanenza in pronto soccorso riduce il sovraffollamento e migliora la sicurezza e l'esperienza del paziente, generando valore pubblico nell'assistenza in emergenza.
	b) Boarding (cattiva pratica" di tenere i pazienti da ricoverare sulle barelle nei corridoi del PS per mancanza posti letto): percentuale di pazienti con permanenza pre ricovero di 44h	b) Indicatore Boarding: - obiettivo raggiunto al 100% se $\leq 2\%$; - obiettivo raggiunto al 50% se compreso tra 2% e 4%; - obiettivo NON raggiunto $> 4\%$	b)Indicatore Boarding: $> 44h$	NON RAGGIUNTO	UU.OO.CC. MEDICINA ACCETTAZIONE D'URGENZA	INDICATORE 2 . Miglioramento annuale progressivo dell'indicatore di boarding non raggiunto): E' stato realizzato per l'ASP di Agrigento un apposito estrattore su applicativo OSLO B.I. ove viene rilevato che l'andamento di tale indicatore è favorevole nei PP.SS. degli Ospedali di base mentre risulta ancora non pienamente raggiunto nei PP.OO. sede di DEA di 1° livello In relazione all'obiettivo operativo ' Anche se le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento i dati rilevati evidenziano il non raggiungimento dell'obiettivo. Infine si segnala l'apertura della Astenteria MCAU presso il P.O. di Sciacca nell'utilità trimestre del 2025.	Riduzione del rischio da permanenze prolungate in PS. L'azienda intende perseguire la progressiva riduzione del boarding quale leva di sicurezza e appropriatezza; l'obiettivo, non ancora pienamente raggiunto, resta prioritario nel triennio a tutela del benessere e della sicurezza degli utenti dell'emergenza.
Screening oncologici	Il Ministero della Salute prevede che si raggiunga il: - 100% di estensione su tutti e 3 gli screening; - 50% di adesione per il cervicocarcinoma e il tumore del colonretto, - 60% per il tumore della mammella; ne consegue che i relativi indicatori LEA sono 50% per il cervicocarcinoma e il tumore del colonretto, e 60% per il tumore della mammella.	Ridurre i casi di mortalità garantendo a tutta la popolazione siciliana gli screening oncologici	Per ogni screening, in linea con le soglie definite dal NSG: a) Cervice e colon-retto Indicatore LEA :25% = 0; 25-29% = 5; 30-34% = 6;35-39% = 7; 40-44% = 8; 45-49% = 9; $\geq 50\%$ = 10 b)Mammella Indicatore LEA :35% = 0; 35-39% = 5; 40-44% = 6; 45-49% = 7; 50-54% = 8; 55-59% = 9; $\geq 60\%$ = 10	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE	L'ASP di Agrigento per l'anno 2025 ha adottato ogni misura necessaria al raggiungimento dell'obiettivo rispetto ai 3 screening oncologici (tumore della cervice uterina, tumore della mammella, tumore del colon retto); I CUI DATI SI RIPORTANO: SCREENING POP TARGET (ISTAT 2025) INVITI ADESIONI % ADESIONE CERVICE UTERINA 22.787 24.418 (107%) 7.911 34.71% COLON RETTO 59.026 61.422 (104%) 15.272 25.87% MAMMELLA 30.787 31.652 (102.8%) 11.428 37.11% In relazione all'obiettivo operativo 'Il Ministero della Salute ne consegue che le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il parziale raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale.	Prevenzione e diagnosi precoce. L'estensione e l'adesione agli screening oncologici riducono la mortalità evitabile e le disuguaglianze di salute, producendo valore pubblico di medio-lungo termine per l'intera popolazione target.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
						stenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	
	a) obiettivi di processo Formazione del personale dedicato allo screening (SI/NO) b) organizzazione di programmi di comunicazione rivolti alla popolazione target (SI/NO)		a) si= 1 no=0 b) si= 1 no=0	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE	Nell'anno 2025 sono state espletate le attività oggetto dell'indicatore previsto ovvero sono state ulteriormente implementate nella considerazione che nel gennaio 2025 sono stati conferiti gli incarichi di responsabile delle UU.OO.SS. Di Screening. In relazione all'obiettivo operativo 'a) obiettivi di processo Formazione del personale dedicato allo screening (SI/NO) b) organizzazione di programmi di comunicazione rivolti alla popolazione target (SI/NO)', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Capacità organizzativa ed empowerment dei cittadini. La formazione del personale e la comunicazione alla popolazione target rafforzano la partecipazione consapevole ai programmi di prevenzione, condizione abilitante per la creazione di valore pubblico in salute.
Obiettivo 5- Organi e Tessuti	Migliorare il Procurement degli organi solidi e dei tessuti	Incrementare, migliorare o mantenere la donazione di sangue, plasma, organi e tessuti nel rispetto dei parametri nazionali e internazionali	Istituzione del Coordinamento locale Aziendale per il Procurement Organi e Tessuti con assegnazione dell'incarico di altissima specialità per il Coordinatore locale aziendale e l'individuazione di un infermiere dedicato al procurement (PESO 10%); N° di accertamenti di morte con criterio neurologico/ n° decessi aziendali per grave neurolesione nell'anno 2025 (risultato atteso > 30%) (PESO 30%); Tasso di opposizione alla donazione non superiore al 38% (PESO 30%); Incremento del procurement di cornee in toto (da cadavere a cuore fermo e a cuore barrente) non inferiore al 30% (PESO 20%) Organizzazione in ambito aziendale di almeno due corsi di formazione e/o sensibilizzazione. (PESO 10%)	RAGGIUNTO	DIREZIONE DIPARTIMENTO DI EMERGENZA	Nel 2025 si è provveduto alla istituzione dell'Ufficio di coordinamento locale aziendale per il procurement organi e tessuti con assegnazione di personale adeguatamente formato nel settore con delibera n. 563 del 26 settembre 2024 nel 2025 sono stati raggiunti gli obiettivi secondo GLI INDICATORI RICHIESTI È RELAZIONATI DAL RESPONSABILE AZIELE DEL PROCUREMENT ORGANI E TESSUTI In relazione all'obiettivo operativo 'Migliorare il Procurement degli organi solidi e dei tessuti', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Solidarietà e tutela della vita. L'incremento del procurement di organi e tessuti amplia le opportunità di trapianto e cura, esprimendo un valore pubblico di salute collettiva e coesione sociale.
	Incremento della quantità di plasma da destinare all'emoderivazione (Cat. A e Cat. B) presso ciascuna Azienda Sanitaria		2024= 10,6 kg/1000 ab (+ 10% rispetto al 2023); 2025= 12,1 kg/1000 ab (+ 15% rispetto al 2024); 2026= 14,6 kg/1000 ab (+ 20% rispetto al 2025). · 100% con	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. TRASFUSIONALE	Nel 2025 l'obiettivo è stato raggiunto dai trasfusionali Aziendali di Agrigento-Canicatti e Sciacca in attesa dei dati rilevati e consuntivati dal DASOE In relazione all'obiettivo operativo 'Incremento della quantità di plasma da destinare all'emoderivazione (Cat. A e Cat. B)	Autosufficienza e sicurezza terapeutica. L'incremento della raccolta di plasma per emoderivazione concorre all'autosufficienza regionale e nazionale, ga-

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	regionale rispetto all'anno precedente in funzione della rilevazione di autosufficienza (calcolata in 18 kg x 1000 abitanti Min. della Salute e alla media regionale pari a 14,5 kg)		l'attribuzione di 1 punto all'atto del raggiungimento della previsione di raccolta; · incremento > all'anno precedente, ma < a quello previsto l'obiettivo sarà valutato con 0,8 punti; · riduzione di conferimento di plasma rispetto all'anno precedente, l'obiettivo sarà considerato non raggiunto.			presso ciascuna Azienda Sanitaria regionale rispetto all'anno precedente in funzione della rilevazione di autosufficienza (calcolata in 18 kg x 1000 abitanti Min. della Salute e alla media regionale pari a 14,5 kg)', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	mantenendo continuità e sicurezza delle terapie a beneficio dei pazienti.
	Incremento della quantità consumata di emoderivati di natura plasmatica da conto lavorazione in relazione ad una congrua di diminuzione del consumo di farmaci plasmaderivati acquistati dal commercio e con perfetta sostituibilità		· 100%(1 punto) = + 10% di utilizzo di farmaci plasmaderivati in conto lavorazione e - 10% utilizzo farmaci dell'utilizzo di farmaci plasma derivati rispetto all'anno precedente; · 100% anche nel caso in cui, a parità di consumi complessivi di emoderivati plasmaderivati rispetto all'anno precedente, non vi sia un incremento dei farmaci in conto lavorazione, ma si evidenzia, tramite atti ufficiali, la richiesta degli stessi al CRAE e la risposta di indisponibilità da parte dello stesso. Tale evenienza deve essere debitamente motivata la CRAE e per conoscenza al Centro Regionale Sangue. · incremento di farmaci plasmaderivati in conto lavorazione <10%, a parità di consumi complessivi di emoderivati (0,8 punti); · NON Raggiunto: < utilizzo di farmaci plasmaderivati in conto lavorazione rispetto all'anno precedente + > spesa in emoderivati plasmatici commerciali, senza evidenza di richiesta al CRAE.	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. TRASFUSIONALE	Nell'anno 2025 sono stati raggiunti entrambi gli obiettivi previsti: a) incremento della raccolta del sangue cordonale superiore al +20% rispetto ai parti effettuati nel 2024; b) incremento delle trasfusioni di neonati prematuri nelle TIN con sangue cordonale superiore al +30% rispetto al 2024. Le UU.OO. Trasfusionali di Agrigento, Canicattì e Sciacca congiuntamente ai Punti Nascita Aziendali hanno garantito il raggiungimento di entrambi i sub-indicatori. In relazione all'obiettivo operativo 'Incremento della quantità consumata di emoderivati di natura plasmatica da conto lavorazione in relazione ad una congrua di diminuzione del consumo di farmaci plasmaderivati acquistati dal commercio e con perfetta sostituibilità', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Appropriatezza e sostenibilità della spesa. L'impiego di plasmaderivati in conto lavorazione, a parità di sicurezza, ottimizza le risorse pubbliche e l'autosufficienza, coniugando salute e sostenibilità economica.
	Incremento della donazione del sangue cordonale: a) Incrementare la raccolta del sangue cordonale in assenza di criteri di esclusione; b) Implementare la trasfusione dei neonati prematuri nelle terapie intensive neonatali utilizzando il sangue cordonale.		+10% dei parti effettuati nel 2024; +20% nel 2025; +30% nel 2026; +20% dei neonati trasfusi per il 2024; +30% per il 2025; +40% per il 2026. 100%= se si raggiungono entrambi obiettivi a) e b); 50%= un solo obiettivo a) o b); NON RAGGIUNTO se non viene raggiunto nessun obiettivo	RAGGIUNTO	UU.OO.CC. TRASFUSIONALE - CORDONE OMBELICALE		Innovazione e sicurezza trasfusionale neonatale. L'incremento della raccolta e dell'impiego di sangue cordonale nelle TIN migliora gli esiti di salute dei neonati prematuri, generando valore pubblico clinico e scientifico.
Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)	Adozione e utilizzo Fascicolo Sanitario Elettronico: mira ad estendere e uniformare	Il raggiungimento dell'obiettivo sarà riconosciuto proporzionalmente al miglioramento	Numeratore n° di Lettere di Dimissioni Ospedaliere Denominate	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI	In relazione all'obiettivo operativo 'Adozione e utilizzo Fascicolo Sanitario Elettronico: mira ad estendere e uniformare a livello regionale i contenuti dei documenti di	Cittadinanza digitale, continuità informativa e trasparenza. L'alimentazione e l'utilizzo del Fa-

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	mare a livello regionale i contenuti dei documenti digitali sanitari e a facilitarne l'alimentazione e la consultazione da parte dei professionisti della sanità.	relativo prodotto tra il valore minimo di partenza corrispondente (90% al 31/12/2025; 90% al 31/12/2026) ed il 100%.	natore: n° ricoveri Fattore di scala: (x 100)		MENTI SANITARI TERRITORIALI	gitali sanitari e a facilitarne l'alimentazione e la consultazione da parte dei professionisti della sanità.', le attività programmate nel 2025 sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	scicolo Sanitario Elettronico semplificano l'accesso ai documenti sanitari e migliorano la continuità delle cure e l'efficienza dei servizi, in coerenza con l'Agenda Digitale e con la sottosezione 'Valore pubblico' del PIAO (accessibilità e reingegnerizzazione dei processi).
			Numeratore n° di Verbali di Pronto Soccorso indicizzati Denominatore: n° Accessi di Pronto Soccorso Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		
			Numeratore n° di Referti di Laboratorio Indicizzati Denominatore: n° Prestazioni di Laboratorio Erogate Fattore di scala: (x 100) Il confronto tra il modello CE previsionale 2025, il consuntivo 2025 e il consuntivo 2024 evidenzia un incremento significativo sia del valore della produzione sia dei costi della produzione. Il valore della produzione passa da circa € 884,07 milioni nel 2024 a circa € 930,89 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 46,83 milioni, riconducibile principalmente alla crescita dei contributi in conto esercizio e, in particolare, dei contributi da Regione per quota F.S. regionale. Parallelamente, il totale dei costi della produzione cresce da circa € 884,78 milioni nel 2024 a circa € 927,58 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 42,80 milioni. L'au-	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
			mento dei costi risulta concentrato soprattutto negli acquisti di servizi, negli acquisti di beni sanitari e nel costo del personale. Gli acquisti di servizi aumentano di circa € 19,06 milioni, trainati prevalentemente dai servizi sanitari, mentre gli acquisti di beni crescono di circa € 8,49 milioni, in larga parte per effetto dell'incremento dei prodotti farmaceutici ed emoderivati e dei dispositivi medici. Particolarmente rilevante è l'andamento del costo del personale, che passa da circa € 219,33 milioni nel 2024 a circa € 233,12 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 13,79 milioni. Tale variazione è principalmente riferibile al personale del ruolo sanitario, che registra un aumento di circa € 16,24 milioni, solo parzialmente compensato dalla riduzione del costo del personale del ruolo tecnico. L'incremento risente verosimilmente degli effetti connessi al rafforzamento degli organici, alla dinamica contrattuale e agli accantonamenti correlati al personale. Sul versante dei ricavi si evidenzia, oltre all'incremento dei contributi regionali, la crescita dei concorsi, recuperi e rimborsi, sostenuta in misura significativa dal pay-back farmaceutico. In aumento risultano anche i ricavi da ticket e la quota di contributi in conto capitale imputata all'esercizio. La gestione caratteristica, pur beneficiando				

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
			dell'incremento del valore della produzione, risulta tuttavia assorbita dall'aumento dei costi operativi. Il risultato prima delle imposte si attesta a circa € 12,00 milioni, in diminuzione rispetto ai circa € 15,67 milioni dell'esercizio precedente. Considerato il peso delle imposte dell'esercizio, pari a circa € 18,23 milioni, il risultato d'esercizio 2025 evidenzia una perdita di circa € 6,23 milioni, a fronte della perdita di circa € 0,98 milioni registrata nel 2024. Lo scostamento negativo finale è pertanto determinato principalmente dall'incremento dei costi operativi, dall'aumento del carico fiscale e dal minore apporto della gestione straordinaria, il cui saldo positivo si riduce rispetto al 2024. Nel confronto con il CE previsionale 2025, il consuntivo evidenzia valori complessivamente superiori sia nei ricavi sia nei costi. Il valore della produzione consuntivo supera il dato previsionale di circa € 49,63 milioni, mentre i costi della produzione superano la previsione di circa € 62,95 milioni. Ne deriva un peggioramento dell'equilibrio economico rispetto alla programmazione iniziale, con un risultato d'esercizio consuntivo negativo per circa € 6,23 milioni, a fronte di un risultato previsionale in pareggio. In sintesi, l'esercizio 2025 presenta un significativo incremento dei finanziamenti e dei				

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
			ricavi, ma tale crescita non risulta sufficiente a compensare l'aumento dei costi di produzione, in particolare per beni sanitari, servizi sanitari e personale. Il peggioramento rispetto all'esercizio precedente è inoltre accentuato dalla contrazione del saldo positivo della gestione straordinaria. Si rende pertanto necessario proseguire nell'attività di monitoraggio della spesa sanitaria, con particolare riferimento ai fattori produttivi a maggiore incidenza, rafforzando al contempo le azioni di governo dell'appropriatezza, dell'efficienza organizzativa e della sostenibilità economico-finanziaria della gestione aziendale.				
			Numeratore n° di Referti di Radiologia indicizzati Denominatore: n° Prestazioni di Radiologia Erogate Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		
			Numeratore n° di Referti di Specialistica Ambulatoriale indicizzati Denominatore: n° Prestazioni di Specialistica Ambulatoriale Erogate Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		
			Numeratore n° di Referti di Anatomia Patologica indicizzati Denominatore: n° Prestazioni di Anatomia Patologica indicizzati Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		
			Numeratore n° Cittadini Residenti con Certificato Vaccinale Indicizzati Denominatore: n° Cittadini Residenti (su base regionale) Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		
Approvvigionamento farmaceutici e gestione I ciclo di terapia	Ottimizzazione della gestione del I ciclo di terapia a pazienti dimessi sia in DH che in ricovero ordinario	Migliorare la gestione del I ciclo di terapia	N° prestazioni I ciclo/ N dimessi sia in DH che in regime ordinario $\geq 0,8$	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI	Nell'anno 2025 è stata garantita la dispensazione del 100% dei primi cicli di terapia pervenuti in farmacia. Il monitoraggio continuo ha evidenziato la compliance delle aree chirurgiche e mediche alla prescrizione del 1° ciclo terapeutico alla dimissione. Sono state mantenute	Continuità terapeutica e sicurezza del paziente. La gestione e il potenziamento del primo ciclo di terapia alla dimissione garantiscono l'avvio immediato e si-

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
						attive le procedure aziendali di monitoraggio e reportistica periodica in raccordo con la U.O.C. Farmacia e i reparti di degenza. In relazione all'obiettivo operativo 'Ottimizzazione della gestione del I ciclo di terapia a pazienti dimessi sia in DH che in ricovero ordinario', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	curo delle cure e l'aderenza terapeutica, riducendo i rischi nella transizione ospedale-territorio a beneficio diretto degli utenti.
	Potenziamento della dispensazione in modalità "primo ciclo terapeutico" a non meno del 35% dei dimessi(esclusi alcuni reparti) alla data del 31.12.2025 con utilizzo della modulistica aziendale e costante monitoraggio della prescrizione "primo ciclo terapeutico" delle aree chirurgiche e aree mediche alla dimissione.		a) Dispensazione del 100% dei primi cicli di terapia che giungono in farmacia; b) Monitoraggio continuo ed evidenza di eventuali azioni necessarie all'implementazione del 1° ciclo di terapia	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI		

OBIETTIVI CORE PREVISTI DAL NUOVO SISTEMA DI GARANZIA PER IL MONITORAGGIO DELL'ASSISTENZA SANITARIA (NSG): AREA DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Scheda Indicatore H04Z: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario	Valutare la bontà dell'organizzazione della rete ospedaliera, misurandone la capacità di erogare assistenza nel regime di ricovero più appropriato.	1	n° dimissioni attribuite ai 108 DRG ad alto rischio di inappropriately secondo Patto della Salute 2010-2012 in degenza ordinaria per acuti con DRG "inappropriato"/n° dimissioni non attribuite ai 108 DRG ad alto rischio di inappropriately in degenza ordinaria per acuti con DRG non "inappropriato".	RAGGIUNTO	AREA OSPEDALIERA	Anche nel 2025 sono stati assegnati e ribaltati tali obiettivi nel sistema di performance 2025 a tutte le UU.OO. di degenza e cura ospedaliera. Inoltre nel 2025 Il Controllo di Gestione si è dotato di un sistema di misurazione aziendale con appositi report che restituiscono il dato alle articolazioni aziendali per il monitoraggio continuo del dato. In relazione all'obiettivo operativo 'Valutare la bontà dell'organizzazione della rete ospedaliera, misurandone la capacità di erogare assistenza nel regime di ricovero più appropriato.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficienza, efficacia e continuità assistenziale.	Appropriatezza dei setting assistenziali. Il corretto utilizzo del regime di ricovero migliora l'efficienza della rete ospedaliera e la sostenibilità del SSR, liberando risorse per i bisogni reali della collettività.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
						cacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	
Scheda Indicatore H02Z: Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 interventi annui	Garantire l'efficacia e la sicurezza dell'intervento, il rapporto costo-beneficio e il mantenimento della competenza del team.	150 interventi annui (con 10% tolleranza)	Numeratore: N°di interventi chirurgici per tumore maligno della mammella in regime ordinario o day hospital, con diagnosi principale o secondaria di tumore maligno della mammella (ICD-9-CM 174, 198.81, 233.0) ed intervento principale o secondario di quadrantectomia della mammella o mastectomia(ICD-9-CM 85.2x, 85.33, 85.34, 85.35, 85.36, 85.4.x) Denominatore: N°di interventi chirurgici per tumore maligno della mammella in regime ordinario o day hospital, con diagnosi principale o secondaria di tumore maligno della mammella (ICD-9-CM 174, 198.81, 233.0) ed intervento principale o secondario di quadrantectomia della mammella o mastectomia (ICD-9-CM 85.2x, 85.33, 85.34, 85.35, 85.36, 85.4.x). Fattore di scala: (x 100)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO OSPEDALIERO CHIRURGIA	. Il Controllo di Gestione si è dotato di un sistema di misurazione aziendale con appositi report che restituiscono il dato alla Breast Unit per il monitoraggio continuo del dato. In relazione all'obiettivo operativo "Garantire l'efficacia e la sicurezza dell'intervento, il rapporto costo-beneficio e il mantenimento della competenza del team.", le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Qualità e sicurezza dell'oncologia chirurgica. La concentrazione della casistica in centri ad adeguato volume migliora gli esiti clinici e la sicurezza delle pazienti, in coerenza con gli standard nazionali.
Scheda Indicatore H16S: Frequenza di infezioni post-chirurgiche	Promozione di pratiche assistenziali efficaci volte a ridurre il rischio di trasmissione di microorganismi durante l'assistenza.	1	Numeratore: N° di dimissioni chirurgiche con codice ICD-9-CM per sepsi presente in un campo di diagnosi secondaria durante l'episodio chirurgico e in un qualsiasi campo di diagnosi durante una riammissione entro 30 giorni dall'episodio chirurgico (data dell'intervento chirurgico principale). Se la data dell'episodio chirurgico non è disponibile, entro 30 giorni dalla data di ricovero (per il primo episodio chirurgico). Denominatore: tutte le dimissioni chirurgiche di pazienti di età 15 anni e più	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO OSPEDALIERO CHIRURGIA	Anche sul 2025 sono stati assegnati e ribaltati tali obiettivi nel sistema di performance 2025 a tutte le UU.OO. di degenza e cura ospedaliera. Il Controllo di Gestione si è dotato di un sistema di misurazione aziendale con appositi report che restituiscono il dato alle articolazioni aziendali per il monitoraggio continuo del dato per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza per cui è in corso un massiccio evento formativo aziendale sulle ICA. In relazione all'obiettivo operativo "Promozione di pratiche assistenziali efficaci volte a ridurre il rischio di trasmissione di microorganismi durante l'assistenza.", le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Sicurezza delle cure e controllo del rischio infettivo. La riduzione delle infezioni post-chirurgiche tutela la salute dei pazienti e la qualità clinica, riducendo gli oneri evitabili per il sistema.

OBIETTIVI CORE PREVISTI DAL NUOVO SISTEMA DI GARANZIA PER IL MONITORAGGIO DELL'ASSISTENZA SANITARIA (NSG): PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Scheda Indicatore P12Z- COPERTURA DELLE PRINCIPALI ATTIVITA' DI CONTROLLO PER LA CONTAMINAZIONE DEGLI ALIMENTI	Valutazione complessiva del livello basilare di attività di controllo ufficiale garantito dal SSR, volto a prevenire, eliminare o ridurre la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale o vegetale.	Il valore atteso deve essere del 100% Per ciascun addendo è stata fissata una soglia di inaccettabilità che comporta la decurtazione di 1 punto dal punteggio percentuale raggiunto per l'indicatore. Le soglie di inaccettabilità sono le seguenti: • PNR: 90% • controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari: 90% • controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari : 90% Sotto l'80% il livello di copertura è gravemente insufficiente, ovvero non in grado di far fronte alle minime esigenze operative per la gestione dei rischi diretti e/o indiretti per la salute.	%= (% di copertura del Piano Nazionale Residui X 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di Residui di prodotti fitosanitariX 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari X 0,2)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE	Nel 2025 sono stati assegnati e ribaltati tali obiettivi nel sistema di performance 2025 alle UU.OO. del Dipartimento Veterinario. L'indicatore composito relativo ai controlli del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti ha raggiunto il 100% dei livelli minimi fissati dalla normativa europea e nazionale su tutte le tipologie di allevamento monitorate. In relazione all'obiettivo operativo "Valutazione complessiva del livello basilare di attività di controllo ufficiale garantito dal SSR, volto a prevenire, eliminare o ridurre la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale o vegetale.", le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Sicurezza alimentare e tutela della salute pubblica. Il controllo ufficiale sulla contaminazione degli alimenti previene rischi diretti e indiretti per la popolazione, esprimendo valore pubblico in termini di prevenzione collettiva.
Scheda Indicatore P13Z - COPERTURA DELLE PRINCIPALI ATTIVITA' DI CONTROLLO UFFICIALE PER LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE FASI DELLA TRASFORMAZIONE, DISTRIBUZIONE, SOMMINISTRAZIONE DEGLI ALIMENTI.	Livello di copertura di base delle principali attività di controllo ufficiale per la sicurezza degli alimenti, con particolare riferimento alle fasi della trasformazione, distribuzione, somministrazione degli alimenti.	>90% Sotto il 60% il livello di copertura è gravemente insufficiente, ovvero non in grado di far fronte alle minime esigenze operative per la gestione dei rischi diretti e/o indiretti per la salute.	% = (% di copertura dei campionamenti ufficiali nella fase di produzione degli alimenti x 0,2) + (% di copertura dei campionamenti ufficiali nella fase di distribuzione degli alimenti x 0,2) + (% di copertura del Piano nazionale per la ricerca di organismi geneticamente modificati negli alimenti x 0,1) + (% di copertura del Piano nazionale di controllo ufficiale sugli alimenti e i loro ingredienti trattati con radiazioni ionizzanti x 0,1) + (% di controlli ufficiali mediante audit svolti in stabilimenti riconosciuti per la produzione di alimenti x 0,4)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE		Sicurezza della filiera alimentare. La copertura dei controlli nelle fasi di trasformazione, distribuzione e somministrazione protegge i consumatori e rafforza la fiducia nei prodotti, a beneficio della collettività e del tessuto produttivo.
Scheda Indicatore P14C PREVENZIONE E PROMOZIONE DI STILI DI VITA SALUTARI	Descrizione dei cambiamenti nel tempo in soggetti con particolari stili di vita responsabili di malattie croniche. I principali fattori di rischio modificabili sono fumo, alimentazione scorretta, inattività fisica, alcol e sono associati a insorgenza di tumori, malattie cerebro, cardiovascolari e respiratorie, sovrappeso e obe-	Prevenzione e promozione di stili vita salutari	N. di soggetti che presentano un punteggio* >=2 / residenti di età compresa tra 18/69 anni * il punteggio è inteso come la somma dei punteggi relativi a 4 indicatori: A- INDICATORE FUMO: 0= mai fumato o ex fumatore; 1= fumatore moderato (< 20 sigarette); 2= fumatore forte (>= 20 sigarette) B- INDICATORE ECCESSO PONDRALE: 0 = Normopeso + sottopeso (BMI < 25 kg/m²; 1 = Sovrappeso (BMI: [25.0-29.9]	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE		Promozione della salute e prevenzione delle cronicità. Il contrasto ai fattori di rischio modificabili (fumo, alimentazione, alcol, sedentarietà) riduce l'incidenza delle malattie croniche, generando valore pubblico di lungo periodo sul benessere della popolazione.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	sità. aumento della pressione arteriosa e livelli elevati di colesterolo.		kg/m ²); 2 = Obeso (BMI ≥ 30 kg/m ²) C - INDICATORE ALCOL: 0 = Astemio + consumo moderato; 1 = Consumo a rischio (consumo abituale eccedentario, binge drinking, fuori pasto) D - INDICATORE SEDENTARIETA: 0 = Parzialmente attivi (attività fisica nel tempo libero + attività lavorativa o domestica pesante); 1 = Sedentari (nessuna attività nel tempo libero + nessuna attività lavorativa o domestica pesante) La fonte dati per l'indicatore in oggetto è la rilevazione PASSI.				
Scheda Indicatore P01C Copertura vaccinale nei bambini fino a 24 mesi per ciclo base: polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib;	Verificare l'omogeneità di offerta della principale misura di prevenzione per alcune malattie infettive e l'efficienza dei programmi in atto. La copertura viene indagata per le vaccinazioni effettuate nell'infanzia incluse nei LEA, con gli obiettivi di copertura finalizzati all'eliminazione/controllo in relazione ai risultati attesi delle vaccinazioni per le diverse malattie	>95%	a) N. di soggetti entro i 24 mesi di età vaccinati con il ciclo completo di 3 dosi/ n. dei soggetti della rispettiva corte di nascita;	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE		Protezione della comunità tramite le vaccinazioni. Le elevate coperture vaccinali nell'infanzia tutelano i singoli e l'immunità di comunità, riducendo le disuguaglianze e prevenendo malattie evitabili: valore pubblico di salute collettiva.
Scheda Indicatore P02C Copertura vaccinale nei bambini fino a 24 mesi per la 1 ^a dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)			b) N. di soggetti entro i 24 mesi di età vaccinati con la prima dose/ n. dei soggetti della rispettiva corte di nascita	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO PREVENZIONE		
Scheda Indicatore P10Z- COPERTURA DELLE PRINCIPALI ATTIVITA' DI CONTROLLO DELLE ANAGRAFICHE:	Valutazione complessiva del livello basilare di attività di controllo ufficiale volto a prevenire, eliminare o ridurre la presenza di contaminanti negli alimenti di origine animale che impattano in modo diretto sulla salute del cittadino, attraverso: a) la tracciabilità delle produzioni animali a partire dall'allevamento;	>90% Sotto il 70% il livello di copertura è gravemente insufficiente, ovvero non in grado di far fronte alle minime esigenze operative per la gestione dei rischi diretti e/o indiretti per la salute.	% = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,2 + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,1) + (% capi ovicapri controllati per anagrafe x 0,1) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,2) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,2) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,2)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO VETERINARIO		Tracciabilità e sicurezza delle produzioni animali. Il controllo delle anagrafi zootecniche previene la presenza di contaminanti negli alimenti di origine animale, tutelando in modo diretto la salute del cittadino.
Scheda Indicatore P09Z- COPERTURA DELLE PRINCIPALI ATTIVITA' DI ERADICAZIONE, CONTROLLO E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE ANIMALI NELLA FILIERA PRODUTTIVA AI FINI DELLE GARANZIE DI SANITA' PUBBLICA:	Valutazione complessiva del livello basilare di attività garantito dal SSR, riguardante la capacità di prevenire, eliminare o ridurre alcune malattie infettive degli animali che impattano sulla salute dei cittadini per il loro potenziale zoonotico	Il valore a cui tendere è > 100% Sotto il 70% il livello di copertura è gravemente insufficiente	% = (% copertura BRC x 0,2) + (% copertura TBC x 0,2) + (% test BSE su bovini morti x 0,2) + (% test TSE su ovini morti x 0,1) + (% test TSE su caprini morti x 0,1) + (% di campioni per la ricerca di salmonella negli animali x 0,2) Nel caso di assenza di un parametro da controllare si ridistribuisce il relativo peso sui restanti addendi della somma.	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO VETERINARIO		Prevenzione delle zoonosi e sanità pubblica. La sorveglianza e l'eradicazione delle malattie animali a potenziale zoonotico proteggono la salute della collettività lungo l'intera filiera produttiva.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Scheda Indicatore P11Z- COPER- TURA DELLE PRINCIPALI ATTIVITA' DI CONTROLLO DEL BENESSERE DEGLI ANIMALI DESTINATI ALLA PRODUZIONE DI ALIMENTI:	Controlli del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti, considerato che il rispetto delle norme di benessere animale negli allevamenti e all'atto della macellazione, riducendo il ricorso a trattamenti terapeutici e contribuendo a ridurre la diffusione di patogeni zoonotici nella filiera produttiva, impattano indirettamente sulla salute del cittadino, attraverso la salute degli animali produttori di alimenti.	Il valore minimo accettabile è del 100% dei livelli minimi fissati dalla normativa europea e nazionale. Sotto il 80% il livello di copertura è gravemente insufficiente	% = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1)	RAG- GIUNTO	DIPARTIMENTO VETERINARIO		Benessere animale e salute pubblica integrata. Il rispetto degli standard di benessere riduce il ricorso ai trattamenti e la diffusione di patogeni, con impatto indiretto positivo sulla salute del cittadino (approccio One Health).

OBIETTIVI PREVISTI DAL NUOVO SISTEMA DI GARANZIA PER IL MONITORAGGIO DELL'ASSISTENZA SANITARIA (NSG): ASSISTENZA DISTRETTUALE

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Scheda indicatore D03C: Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥ 18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO) e scompenso cardiaco:	Ridurre la frequenza del ricovero ordinario per affrontare le patologie croniche: complicanze a breve termine del diabete, complicanze a lungo termine tardive del diabete, scompenso cardiaco e BPCO.	. soglie di ricovero secondo indicatori regionali e nazionali da NSG	I riferimenti sono la mediana (valore normale) ed il terzo quartile (per l'area dello scostamento) della distribuzione regionale dell'anno di riferimento. Incremento di almeno il 10% delle ore di specialistica rispetto all'anno precedente	RAG- GIUNTO	DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE e DD.SS.BB.	Nel 2025 sono stati assegnati e ribaltati tali obiettivi nel sistema di performance 2025 al Dipartimento Cure Primarie e a tutti i DD.SS.BB. Il tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1 CIA 2 e CIA 3 ha raggiunto le soglie regionali previste dal sistema NSG. L'attivazione delle Unità di Cure Palliative domiciliari ha contribuito al miglioramento della presa in carico di pazienti con alta intensità assistenziale. In relazione all'obiettivo operativo 'Ridurre la frequenza del ricovero ordinario per affrontare le patologie croniche: complicanze a breve termine del diabete, complicanze a lungo termine tardive del diabete, scompenso cardiaco e BPCO.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Gestione territoriale della cronicità. La riduzione dei ricoveri evitabili per diabete, BPCO e scompenso, grazie al potenziamento dell'assistenza territoriale, migliora la qualità di vita dei pazienti cronici e la sostenibilità del sistema.
Scheda indicatore D04C: Ridurre la frequenza del ricovero ordinario per affrontare l'asma pediatrico e la gastroenterite pediatrica	Ridurre la frequenza del ricovero ordinario per affrontare l'asma pediatrico	soglie di ricovero secondo indicatori regionali e nazionali da NSG	Incontri di sensibilizzazione e verifica sulle attività procedurali poste in essere dai pediatri	RAG- GIUNTO	DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE e DD.SS.BB.		Appropriatezza e prossimità delle cure pediatriche. La riduzione dei ricoveri evitabili per asma e gastroenterite pediatrica

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	e la gastroenterite pediatrica						tutela la salute dei minori e valorizza la presa in carico territoriale.
Schede indicatore D22Z: Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3);	L'indicatore fornisce informazioni sull'offerta del servizio di assistenza domiciliare per pazienti trattati in cure domiciliari integrate differenziate per i diversi livelli di intensità assistenziale (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	soglie di reclutamento secondo indicatori regionali	Numeratore: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari con intensità assistenziale CIA 1 Denominatore: Popolazione residente Fattore di scala: (x 1.000)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE e DD.SS.BB.		Domiciliarità e dignità della cura. L'incremento dei pazienti trattati in assistenza domiciliare integrata (CIA 1-2-3) favorisce la permanenza al domicilio, la dignità e l'autonomia delle persone fragili, generando valore pubblico nella rete dei servizi di prossimità.
		soglie di reclutamento secondo indicatori regionali	Numeratore: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari con intensità assistenziale CIA 2 Denominatore: Popolazione residente Fattore di scala: (x 1.000)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE e DD.SS.BB.		
		soglie di reclutamento secondo indicatori regionali	Numeratore: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari con intensità assistenziale CIA 3 Denominatore: Popolazione residente Fattore di scala: (x 1.000)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE e DD.SS.BB.		

ALTRI OBIETTIVI: - MONITORAGGIO DEI COSTI E RISPETTO TETTI DI SPESA - PNRR -

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
Osservanza delle politiche nazionali e regionali di contenimento della spesa.	Acquisto beni e servizi nel rispetto della normativa vigente, di cui al codice dei contratti pubblici.	1	Applicazione procedure Consip e Me.Pa ai sensi dell'art. 15, comma 13, lett. D) della Legge 7 agosto 2012 n.135 di conversione con modificazioni del decreto-legge 6 Luglio 2012 n. 95, per le categorie mercologiche ivi present e quantitativamente coerenti allo specifico fabbisogno e comunque nel rispetto della normativa vigente nazionale e regionale.	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO/PROVVEDITORATO	Annualmente il servizio di riferimento viene monitorato in ordine all'osservanza dell'obiettivo dando corso ai vari approvvigionamenti in ossequio a quanto previsto dalla normativa vigente in materia anche in merito all'utilizzo della piattaforma consip In relazione all'obiettivo operativo 'Acquisto beni e servizi nel rispetto della normativa vigente, di cui al codice dei contratti pubblici.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Legalità, trasparenza ed efficienza negli acquisti. L'osservanza delle procedure di centralizzazione assicura economicità e integrità nell'uso delle risorse pubbliche, condizione abilitante del valore pubblico.
	Programmazione degli acquisti di beni e servizi: a) Elaborazione del Piano Triennale degli acquisti 2025-27; b) Programmazione investimenti indifferibili		a) Ricognizione del fabbisogno di beni strumentali sanitari e non delle UU.OO. Aziendali e proposta del Piano degli acquisti del Piano Triennale degli acquisti	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	Per il raggiungimento dell'obiettivo sono state poste in essere diverse attività, ovvero: a) Elaborazione del Piano Triennale degli acquisti 2025-27; b) Programmazione investimenti indifferibili e urgenti non coperti da finanziamenti specifici da eseguire entro il 2025', le attività programmate sono state attuate secondo la pianifica-	Programmazione e buon andamento. La pianificazione triennale degli acquisti e degli investimenti assicura continuità delle dotazioni essenziali e impiego

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	ribili e urgenti non coperti da finanziamenti specifici da eseguire entro il 2025		2025-27; b) N° 1 atto di programmazione degli acquisti			zione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	efficiente delle risorse a servizio dell'assistenza.
	Approvvigionamento dei beni e servizi: Fase esecutiva del Piano degli acquisti secondo le priorità di approvvigionamento in condivisione con la direzione strategica aziendale		Elencazione analitica delle delibere di avvio delle relative procedure aziendali, nonché elencazione delle delibere e delle procedure di approvvigionamento di competenza della CUC e degli organi aggregatori	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	Si è provveduto alla approvazione ed adozione aggiornamento del piano integrato di attività ed organizzazione (piao) 2025-2027 sezione prevenzione della corruzione e della trasparenza amministrativa. In relazione all'obiettivo operativo "Approvvigionamento dei beni e servizi: Fase esecutiva del Piano degli acquisti secondo le priorità di approvvigionamento in condivisione con la direzione strategica aziendale", le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Continuità ed efficienza delle forniture. L'attuazione tempestiva del piano degli acquisti garantisce la disponibilità di beni e servizi necessari all'erogazione delle cure, a tutela della continuità del servizio pubblico.
	a) Piano triennale fabbisogni del personale b) Osservanza tetto di spesa per il personale assegnato all'Azienda ai sensi del comma 584 dell'art. 1 della legge 23 dicembre 2014 n.190 che, modificando il comma 3 dell'art. 17 del D.L. 6 Luglio 2011 n. 98, convertito con modificazioni della Legge 15 Luglio 2011 n.11, ha esteso fino al 2023 le misure di cui ai commi 71 e 72 dell'art. 2 della legge n.191/09; c) Rispetto del programma triennale di riduzione della spesa del personale a tempo determinato da redigere nel rispetto dell'art. 9 comma 28 del D.L. 31 Maggio 2010 n.78, convertito dalla legge 30 Luglio 2010		a) Piano triennale fabbisogni del personale b) Monitoraggio trimestrale e relazione esplicativa da cui si evince l'andamento del quadro economico di riferimento per le diverse tipologie di costo del personale dipendente/non dipendente; c) Monitoraggio trimestrale e relazione esplicativa da cui si evince l'andamento del quadro economico di riferimento per le diverse tipologie di costo di personale a Tempo Determinato	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	Si è provveduto alla approvazione ed adozione aggiornamento del piano integrato di attività ed organizzazione (piao) 2025-2027 sezione personale. Il piano triennale dei fabbisogni del personale. Il documento di programmazione triennale definisce le esigenze di personale dell'Azienda in termini quantitativi e qualitativi, garantendo la coerenza con i vincoli di spesa imposti dalla legge. L'obiettivo è stato raggiunto mediante la puntuale redazione e aggiornamento del Piano, approvato dagli organi competenti. Inoltre è stato posto in essere il monitoraggio dell'osservanza del tetto di spesa per il personale. Il monitoraggio trimestrale ha evidenziato il rispetto dei limiti di spesa per il personale dipendente e non dipendente, in applicazione delle disposizioni di cui al comma 584, art. 1, L. 190/2014. Le relazioni trimestrali prodotte documentano l'andamento del quadro economico per ciascuna tipologia di costo. Altresì è stato monitorata la spesa a tempo determinato, in conformità all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010, anche alla luce delle modifiche della Legge n. 107 del 29 luglio 2024 (di conversione del D.L. n. 73/2024),	1. Sostenibilità finanziaria dell'Ente. Il rispetto dei tetti di spesa garantisce l'equilibrio economico-finanziario dell'Azienda nel medio-lungo periodo, preservando la capacità dell'Ente di erogare servizi ai cittadini senza generare disavanzi a carico della collettività. 2. Trasparenza e accountability. La produzione di monitoraggi trimestrali documentati e di relazioni esplicative assicura la piena tracciabilità delle scelte gestionali, rafforzando la fiducia dei cittadini e degli organi di controllo nelle istituzioni pubbliche. 3. Efficienza allocativa delle risorse pubbliche. Un piano dei fabbisogni coerente con le effettive necessità operative consente di ottimizzare l'impiego delle risorse umane, evitando sprechi e garantendo servizi adeguati ai cittadini. 4. Ri-

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	n.122, secondo misure percentuali e tempistiche indicate nel programma stesso che, corredato da apposita relazione, dovrà essere sottoposto all'approvazione dell'Assessorato.						spetto del mandato normativo e istituzionale Il puntuale adempimento degli obblighi di legge in materia di contenimento della spesa rappresenta un segnale di affidabilità istituzionale, contribuendo alla credibilità dell'Azienda nei confronti degli organi di vigilanza regionali e nazionali.
	Costante monitoraggio della spesa e dei consumi farmaceutici media/ab aziendali e distrettuali. Individuazione categorie terapeutiche responsabili dell'eventuale aumento di spesa	Monitoraggio/contenimento spesa farmaceutica	Spesa pro capite	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	Annualmente il servizio di riferimento viene monitorato in ordine all'osservanza dell'obiettivo dando corso ai vari approvvigionamenti in ossequio a quanto previsto dalla normativa vigente in materia anche in merito all'utilizzo della piattaforma consip	Appropriatezza prescrittiva e sostenibilità. Il monitoraggio della spesa e dei consumi farmaceutici coniuga qualità delle cure ed equilibrio economico, a tutela della sostenibilità del SSR e dei servizi resi ai cittadini.
	Puntuale liquidazione delle farmacie convenzionate		Assenza Decreti Ingiuntivi	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	Monitoraggio di verifica ed acquisizione dell'attestazione del raggiungimento dell'equilibrio di bilancio per l'anno 2025	Affidabilità e continuità del servizio farmaceutico. La puntuale liquidazione delle farmacie convenzionate assicura la continuità dell'assistenza farmaceutica territoriale e la correttezza dei rapporti con i soggetti convenzionati.
	Monitoraggio delle prescrizioni farmaceutiche rapportate ai valori medi nazionali in termini di consumi e di spesa (progetto SPERA) al fine di evidenziare eventuali picchi di consumi e/o spesa rispetto a quelli nazionali.		Report trimestrali trasmessi ai Distretti Sanitari di Base ed alla Direzione Strategica Aziendale	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto a perfezionare l'attività di monitoraggio dei flussi prodotti con particolare riguardo alla completezza, qualità e coerenza dei dati con altre fonti informative.	Appropriatezza ed equità prescrittiva. Il confronto con i valori medi nazionali (progetto SPERA) consente di intercettare gli scostamenti e promuovere l'uso appropriato dei farmaci, generando valore pubblico in termini di salute e sostenibilità.
	Attivare monitoraggio della spesa farmaceutica "ospedaliera" (farmaci e dispositivi) ponendo eventuali azioni correttive ed eventualmente implementando il consumo dei generici con un costante monitoraggio tramite reporting trimestrale da trasmettere ai responsabili dei centri di costo nonché alla U.O. Programmazione e Controllo di Gestione.		Trasmissione report consumi e spesa farmaceutica ospedaliera (Farmaci e Dispositivi medici)	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO		Efficienza e appropriatezza ospedaliera. Il monitoraggio della spesa ospedaliera e l'impiego dei generici migliorano l'efficienza senza ridurre la qualità delle cure, a beneficio della collettività.
	Costante monitoraggio della spesa farmaceutica territoriale e Distrettuale (strutture aziendali a gestione diretta), farmaci e Dispositivi medici tramite report trimestrali da trasmettere ai responsabili dei centri di costo nonché		Report consumi e Spesa Farmaceutica (farmaci e dispositivi medici) territoriale 2025	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto a perfezionare l'attività di monitoraggio dei flussi prodotti con particolare riguardo alla completezza, qualità e coerenza dei dati con altre fonti informative.	Sostenibilità dell'assistenza territoriale. Il monitoraggio della spesa farmaceutica territoriale presidia l'equilibrio economico e l'appropriatezza, sostenendo la continuità dei servizi di prossimità.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
	alla U.O.C. Controllo di Gestione.						
	Verifiche ispettive presso le guardie mediche turistiche. tale verifiche sono finalizzate a valutare le giacenze, le condizioni di conservazione e le scadenze dei farmaci/dispositivi negli armadi di dotazione		n.verifiche pari numero guardie mediche turistiche.verbali	RAG-GIUNTO	DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto a perfezionare l'attività di monitoraggio dei flussi prodotti con particolare riguardo alla completezza, qualità e coerenza dei dati con altre fonti informative. Anche per le guardie mediche turistiche.	Sicurezza dei farmaci nei presidi territoriali. Le verifiche su giacenze, conservazione e scadenze nelle guardie mediche turistiche garantiscono la sicurezza delle dotazioni, a tutela della salute degli utenti.
CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI PREVISTI DAL PIANO OPERATIVO REGIONALE (POR) CON RIGUARDO ALLA MISSIONE 6- SALUTE DEL PNRR;	a) Seguire il 100% delle azioni relative agli atti trasferiti dall'Unità Tecnica di supporto in forza al D.P.S. per il tramite del costituendo Ufficio aziendale dedicato. b) Collaborazione alla Unità tecnica di supporto per garantire il soddisfacimento del debito informativo nei confronti del ministero della Salute in qualità di amministrazione centrale titolare dell'intervento e dell'Ass. della Salute della Reg. Siciliana, in qualità di Sogg. Attuatore, in relazione al monitoraggio sull'avanzamento procedurale e finanziario degli interventi per il tramite del costituendo ufficio aziendale dedicato. c) Attività di potenziamento della rete ospedaliera: Rispetto delle prescrizioni di cui alla deliberazione di giunta regionale n. 416 del 26 ottobre 2023 e dell'art.2 del DL 19 maggio 2020, n.34, convertito in legge con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L.17 luglio 2020 n.77	1	a)100% delle azioni in ragione alla completezza, coerenza e correttezza della documentazione trasferita dalla U.T.S./D.P.S; b) 100% della collaborazione per il soddisfacimento del debito informativo c) 100% delle azioni in ragione alla completezza, coerenza e correttezza della documentazione trasferita dalla U.T.S./D.P.S	RAG-GIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO STAFF - ICT -	Gli investimenti PNRR M6 di cui questa ASP è delegata e per i quali i target sono stati previsti per il 2025, sono stati raggiunti come di seguito rappresentato: In relazione all'obiettivo operativo "Costante monitoraggio della spesa e dei consumi farmaceutici media/ab aziendali e distrettuali. Individuazione categorie terapeutiche responsabili dell'eventuale aumento di spesa", le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Modernizzazione e potenziamento dell'assistenza. L'attuazione degli interventi PNRR Missione 6 - Salute rafforza la rete territoriale e ospedaliera, con impatto strutturale di lungo termine sul benessere della collettività e nel rispetto del debito informativo verso le amministrazioni titolari.

ALTRI OBIETTIVI: CONTRIBUTO ALLA ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
PUNTUALE E TEMPESTIVA TRASMISSIONE DEI DATI E DEI FLUSSI . COERENTE E COMPLETEZZA FLUSSI INFORMATIVI AZIENDALI SECONDO CIRCOLARE 217 DIP.	La struttura responsabile della produzione e compilazione dei flussi di propria pertinenza deve garantire la qualità, la completezza e la puntualità dei	1	100% N. Flussi informativi trasmessi in modo completo entro i tempi previsti / n. flussi da trasmettere	RAG-GIUNTO	TUTTE LE STRUTTURE	Tale obiettivo assegnato ai Direttori dei Dipartimenti a cui afferiscono le strutture aziendali è finalizzato al rispetto della tempistica e della qualità dei dati inviati. In relazione all'obiettivo operativo "La struttura responsabile della produzione e compilazione dei flussi di propria pertinenza deve garantire la qualità, la completezza e la	Trasparenza e qualità delle basi informative. La completezza e la tempestività dei flussi informativi alimentano decisioni di salute pubblica fondate sui dati,

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
PIANIFICAZIONE STRATEGICA ASS. REGIONALE DELLA SALUTE	dati nel rispetto della normativa vigente					puntualità dei dati nel rispetto della normativa vigente*, le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	condizione abilitante per la generazione di valore pubblico.
	Dovrà essere garantita altresì la puntuale trasmissione del Piano della Performance 2025.		Entro 10 giorni dalla scadenza l'obiettivo si ritiene raggiunto al 100%; dall'11° giorno fino al 30° giorno l'obiettivo è raggiunto al 50%; dal 31° giorno l'obiettivo si ritiene non raggiunto.	RAGGIUNTO	TUTTE LE STRUTTURE	Tale obiettivo assegnato a tutte le strutture aziendali è finalizzato al rispetto della tempistica e della qualità dei dati inviati. In relazione all'obiettivo operativo 'Dovrà essere garantita altresì la puntuale trasmissione del Piano della Performance 2025.',	Accountability e orientamento ai risultati. La puntuale adozione e trasmissione del Piano della Performance assicura trasparenza programmatica e responsabilizzazione, in coerenza con il ciclo della performance e le Direttive del Ministro per la PA.
Programmazione e smaltimento delle ferie	Redazione atto di programmazione delle ferie non godute del personale dipendente per il triennio 2025-2027; Smaltimento delle ferie pianificate nell'anno di riferimento	100% delle azioni previste	Piano ferie ; Smaltimento ferie come da piano elaborato entro il 31.12.2025	RAGGIUNTO	TUTTE LE STRUTTURE	Tale obiettivo assegnato ai Direttori dei Dipartimenti a cui afferiscono le strutture aziendali è finalizzato all'abbattimento delle ferie residue del personale. Per l'anno 2025 nell'ambito del Piano di Smaltimento l'attuazione del piano . In relazione all'obiettivo operativo 'Redazione atto di programmazione delle ferie non godute del personale dipendente per il triennio 2025-2027; Smaltimento delle ferie pianificate nell'anno di riferimento', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio.	Benessere organizzativo e tutela del personale. La programmazione e lo smaltimento delle ferie presidiano la 'salute delle risorse umane', condizione abilitante del valore pubblico e leva di qualità dei servizi.
SVILUPPO PERCORSO ATTUATIVO DI CERTIFICABILITA'	Implementazione, funzionalità ed affidabilità delle azioni P.A.C.	Monitoraggio sull'applicazione delle procedure P.A.C.	1	RAGGIUNTO	INTERNAL AUDIT	Le attività PAC finalizzate alla certificabilità del bilancio sono state espletate in coerenza con le richieste dell'Assessoriale Regionale della Salute. In relazione all'obiettivo operativo 'Implementazione, funzionalità ed affidabilità delle azioni P.A.C.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Affidabilità contabile e integrità. Le azioni del Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC) rafforzano l'attendibilità e la trasparenza dei dati di bilancio, a tutela della fiducia di cittadini e stakeholder.
PUNTUALE E TEMPESTIVA TRASMISSIONE DEI DATI E DEI FLUSSI: COERENZA E COMPLETEZZA FLUSSI INFORMATIVI AZIENDALI SE-	La struttura responsabile della produzione e compilazione dei flussi di propria pertinenza deve garantire la qualità, la com-	1	Indicatore di coerenza del flusso - pari al 100%del valore richiesto per il flusso di competenza. Indicatore di qualità del flusso - pari al 100%del valore richiesto per il	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - U.U.OO.CC. AMINISTRATIVE OSPEDALIERE - DIPARTIMENTI	Tale obiettivo assegnato ai Tutti i Direttori dei Dipartimenti a cui afferiscono le strutture aziendali è finalizzato al rispetto della tempistica e della qualità dei dati inviati. In relazione all'obiettivo operativo 'La struttura responsabile della produzione e compilazione dei flussi di pro-	Coerenza e qualità dei flussi informativi. La trasmissione conforme e tempestiva dei flussi (Circolare 217/2015) assicura basi dati attendibili per la pro-

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
CONDO CIRCOLARE 217, DEL 7 GENNAIO 2015, DIP. PIANIFICAZIONE STRATEGICA ASS. REGIONALE DELLA SALUTE	pletezza e la puntualità dei dati nel rispetto della normativa vigente		flusso di competenza. -100% N. Flussi informativi trasmessi in modo completo entro i tempi previsti / n. flussi da trasmettere.		AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	pria pertinenza deve garantire la qualità, la completezza e la puntualità dei dati nel rispetto della normativa vigente', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	grammazione sanitaria, generando valore pubblico informativo.
ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI SULLA TRASPARENZA ED IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE;	a) Attività di mappatura dei procedimenti afferenti il Servizio art. 35 D.lgs. n.33/2013; b) Obblighi di pubblicazione; c) Obblighi di formazione generica e Formazione Specifica	Pieno rispetto degli obblighi in materia di corruzione e trasparenza	a) Individuazione ed elencazione dei processi organizzativi e delle attività produttive a rischio corruzione b) Adempimenti obblighi di pubblicazione per i procedimenti amministrativi di competenza del servizio rispetto alla tempistica modalità previste dalla normativa vigente c) Proposta di formazione del personale afferente alla struttura di riferimento per l'anno 2025	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMMINISTRATIVE OSPEDALIERE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	Tale obiettivo assegnato alle - UU.OO.CC. Amministrative Ospedaliere ai Dipartimenti amministrativi territoriali ed ai Direttori dei Dipartimenti a cui afferiscono le strutture aziendali è finalizzato al rispetto degli obblighi di pubblicazione e della qualità dei processi organizzativi mappati. In relazione all'obiettivo operativo: 'a) Attività di mappatura dei procedimenti afferenti il Servizio art. 35 D.lgs. n.33/2013; b) Obblighi di pubblicazione; c) Obblighi di formazione generica e Formazione Specifica', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Integrità, trasparenza e prevenzione della corruzione. Il pieno rispetto degli obblighi rappresenta una leva di protezione del valore pubblico (sezione Anticorruzione e Trasparenza del PIAO), rafforzando legalità e fiducia nella PA.
Osservanza delle disposizioni impartite dalla regione in materia di libera professione intramuraria	a) Incremento dei volumi di attività relativo alle prestazioni specialistiche rese in regime istituzionale finalizzato all'abbattimento delle liste di attesa raffrontato al volume di attività come rilevato da Flusso C dell'anno precedente dell'unità operativa. b) Raffronto con i volumi di attività che l'unità operativa può svolgere in regime di attività libero-professionale intramuraria considerato che tale volume non può superare quello reso in attività istituzionale.	a) Mantenimento/ incremento delle prestazioni rese in regime istituzionale; b) Osservanza e rispetto dei volumi di ALPI previsti dalla normativa vigente	a) MONITORAGGIO ANNUALE DEI RAPPORTI E DEI VOLUMI DI ATTIVITA' b) Osservanza e rispetto dei volumi di ALPI rapporto 1/I ALPI	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMMINISTRATIVE OSPEDALIERE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	Nel 2025 è stato messo a punto un continuo monitoraggio di tutte le prestazioni del PNLGA in regime istituzionale, libera professione (ALPI)0 In relazione all'obiettivo operativo 'a) Incremento dei volumi di attività relativo alle prestazioni specialistiche rese in regime istituzionale finalizzato all'abbattimento delle liste di attesa raffrontato al volume di attività come rilevato da Flusso C dell'anno precedente dell'unità operativa. b) Raffronto con i volumi di attività che l'unità operativa può svolgere in regime di attività libero-professionale intramuraria considerato che tale volume non può superare quello reso in attività istituzionale.', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Governo dell'ALPI ed equità di accesso. Il presidio dei volumi di libera professione intramuraria, in equilibrio con l'attività istituzionale, contribuisce all'abbattimento delle liste d'attesa e all'equità di accesso alle prestazioni.

OBIETTIVI DI SALUTE E FUNZIONAMENTO

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Valore Atteso	Indicatori	Grado di raggiungimento	Area Operativa di riferimento	Note esplicative	Valore Pubblico
MIGLIORARE LA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI: Rispetto dei tempi di pagamento secondo le previsioni della Legge 30 dicembre 2018 N°145, art.1, comma 865	Coordinamento della liquidazione e dei pagamenti tempestivi delle fatture nei termini di legge (60 gg)	1	Accettazione delle fatture entro 15 giorni dalla ricezione = obiettivo raggiunto al 100% Liquidazione delle fatture entro 10 giorni dalla data di registrazione in contabilità delle fatture = obiettivo raggiunto al 100% Liquidazione delle fatture entro 15 giorni dalla data di registrazione in contabilità delle fatture = obiettivo raggiunto al 75%	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMMINISTRATIVE OSPEDALIERE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	L'obiettivo è stato perseguito per il tramite di azioni finalizzate all'abbattimento dei tempi medi di pagamento così come rappresentato nel sito web aziendale In relazione all'obiettivo operativo 'Coordinamento della liquidazione e dei pagamenti tempestivi delle fatture nei termini di legge (60 gg)', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	Legalità, sostenibilità della filiera e impatto economico territoriale. Il rispetto dei tempi di pagamento tutela i fornitori e l'economia del territorio, riduce il contenzioso e gli oneri da ritardo, esprimendo valore pubblico in termini di correttezza e sostenibilità.
			Registrazione in contabilità generale delle fatture passive entro 25 giorni dall'accettazione = 100% obiettivo raggiunto Mandati di pagamento entro 10 giorni dalla data di liquidazione = obiettivo raggiunto al 100% Registrazione in contabilità generale delle fatture passive entro 30 giorni dall'accettazione = 75% obiettivo raggiunto Mandati di pagamento entro 15 giorni dalla data di liquidazione = obiettivo raggiunto al 75%	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMMINISTRATIVE OSPEDALIERE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	L'obiettivo è stato perseguito per il tramite di azioni finalizzate all'abbattimento dei tempi medi di pagamento così come rappresentato nel sito web aziendale In relazione all'obiettivo operativo '', le attività programmate sono state attuate secondo la pianificazione aziendale e costantemente monitorate nel corso dell'esercizio. Le strutture competenti hanno garantito il presidio degli indicatori previsti, effettuando verifiche periodiche sullo stato di avanzamento e adottando, ove necessario, interventi correttivi finalizzati al pieno conseguimento dei risultati attesi. I dati rilevati evidenziano il raggiungimento dell'obiettivo e confermano la coerenza delle azioni intraprese con gli indirizzi regionali, con la programmazione aziendale e con i principi di appropriatezza, efficacia, efficienza e continuità assistenziale. I risultati conseguiti hanno inoltre contribuito al miglioramento dell'organizzazione dei servizi, all'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e al rafforzamento della capacità di risposta ai bisogni dell'utenza nei rispettivi ambiti di competenza.	

4.2 Assistenza territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2024 e 2025

Attività Flusso C – Ambulatoriale Interna 2024-2025

Di seguito si riportano i dati di ogni singola struttura a gestione diretta aziendale da cui si evidenzia un amento di prestazioni rispetto al 2024:

STRUTTURA_EROGATRICE_DESC	Importo Totale Prestazioni 2024	N Prestazioni 2024	N Ricetta 2024	Importo Totale Prestazioni 2025	N Prestazioni 2025	N Ricetta 2025	Delta_Importo	Delta_imp %	Delta_Prest	Delta_P_ %	Delta_Ricet ta	Delta_R_ %
P.O. BARONE LOMBARDO CANICATTI	1.048.442,69 €	34.059	17.455	1.124.395,96 €	33.357	18.509	-75.953,27 €	-6,76%	702	2,10%	-1.054	-5,69%
P.O. SAN GIACOMO DALTOPASSO LICATA	1.488.163,72 €	77.717	27.257	1.568.370,95 €	77.156	28.587	-80.207,23 €	-5,11%	561	0,73%	-1.330	-4,65%
P.O.F.LLI PARLAPIANO RIBERA	329.333,79 €	7.223	5.216	367.101,72 €	7.070	5.905	-37.767,93 €	-10,29%	153	2,16%	-689	-11,67%
P.O.GIOVANNI PAOLO II SCIACCA	3.590.619,58 €	142.919	49.333	3.852.798,64 €	165.005	62.245	-262.179,06 €	-6,80%	-22.086	-13,39%	-12.912	-20,74%
P.O.SAN GIOVANNI DI DIO AGRIGENTO	6.991.046,07 €	275.199	87.199	9.643.753,88 €	317.946	103.017	-2.652.707,81 €	-27,51%	-42.747	-13,44%	-15.818	-15,35%
POLIAMBULATORIO BIVONA	391.111,32 €	63.445	17.640	399.556,02 €	65.007	17.912	-8.444,70 €	-2,11%	-1.562	-2,40%	-272	-1,52%
POLIAMBULATORIO CAMMARATA	80.003,25 €	4.042	3.464	90.420,34 €	4.033	3.612	-10.417,09 €	-11,52%	9	0,22%	-148	-4,10%
POLIAMBULATORIO CANICATTI	597.529,95 €	31.003	24.475	676.244,19 €	28.825	25.272	-78.714,24 €	-11,64%	2.178	7,56%	-797	-3,15%
POLIAMBULATORIO CASTELTERMINI	95.535,40 €	6.373	5.160	114.917,39 €	6.226	5.357	-19.381,99 €	-16,87%	147	2,36%	-197	-3,68%
POLIAMBULATORIO DI AGRIGENTO	944.917,85 €	51.470	40.128	1.026.533,45 €	48.491	37.903	-81.615,60 €	-7,95%	2.979	6,14%	2.225	5,87%
POLIAMBULATORIO DI CALTABELLOTTA	9.178,86 €	575	440	11.293,69 €	538	510	-2.114,83 €	-18,73%	37	6,88%	-70	-13,73%
POLIAMBULATORIO DI CATTOLICA ERACLEA	2.373,17 €	137	137	10.948,67 €	547	504	-8.575,50 €	-78,32%	-410	-74,95%	-367	-72,82%
POLIAMBULATORIO DI FAVARA	257.789,17 €	13.402	10.963	280.035,54 €	13.414	10.926	-22.246,37 €	-7,94%	-12	-0,09%	37	0,34%
POLIAMBULATORIO DI LICATA	259.343,41 €	17.909	14.134	272.759,65 €	15.032	12.829	-13.416,24 €	-4,92%	2.877	19,14%	1.305	10,17%
POLIAMBULATORIO DI MENFI	20.875,98 €	1.153	842	8.514,50 €	435	351	12.361,48 €	145,18%	718	165,06%	491	139,89%
POLIAMBULATORIO DI PORTO EMPEDOCLE	195.245,33 €	12.506	10.040	195.729,61 €	10.504	9.014	-484,28 €	-0,25%	2.002	19,06%	1.026	11,38%
POLIAMBULATORIO DI RIBERA	225.458,59 €	12.631	10.323	308.914,75 €	14.890	12.015	-83.456,16 €	-27,02%	-2.259	-15,17%	-1.692	-14,08%
POLIAMBULATORIO DI S. MARGHERITA DI BELICE	13.025,37 €	735	735	13.690,52 €	647	647	-665,15 €	-4,86%	88	13,60%	88	13,60%
POLIAMBULATORIO DI SAMBUCA	14.583,21 €	731	731	14.737,37 €	640	640	-154,16 €	-1,05%	91	14,22%	91	14,22%
POLIAMBULATORIO DI SCIACCA	387.897,04 €	21.771	18.080	470.392,08 €	22.756	18.867	-82.495,04 €	-17,54%	-985	-4,33%	-787	-4,17%
POLIAMBULATORIO NARO	8.093,50 €	468	383	7.052,65 €	331	293	1.040,85 €	14,76%	137	41,39%	90	30,72%
POLIAMBULATORIO PALMA DI MONTECHIARO	143.928,18 €	7.439	6.570	180.521,83 €	8.494	7.356	-36.593,65 €	-20,27%	-1.055	-12,42%	-786	-10,69%
POLIAMBULATORIO RACALMUTO	12.526,23 €	846	618	16.719,02 €	850	795	-4.192,79 €	-25,08%	-4	-0,47%	-177	-22,26%
POLIAMBULATORIO RAVANUSA	20.836,63 €	1.190	1.111	22.033,59 €	1.230	1.030	-1.196,96 €	-5,43%	-40	-3,25%	81	7,86%

Attività Flusso M – Ambulatoriale Convenzionata 2024-2025

Nel confronto tra i dati relativi all’attività ambulatoriale convenzionata del flusso M per gli anni 2024 e 2025, si evidenzia un decremento in tutti i principali indicatori analizzati.

di seguito si riportano le tabelle con i dati relativi alle singole strutture erogatrici:

EROGATORE PRESIDIO_PA	Nr. Ricetta 2025	Nr. Prestazioni 2025	Importo Totale 2025
190201400300 - ATTANASIO SALVATORE	1.054	2.273	43.299,57 €
190201400500 - CALCULLO CALOGERO	2.247	2.445	58.841,80 €
190201400700 - STUD.NEUR.DR.SSA CANDIDO TERESA & C.SAS	2.645	7.783	176.239,77 €
190201400900 - SIA CASA DI CURA S.ANNA SPA	2.966	3.921	399.471,44 €
190201401000 - CENTRO ODONTOSTOMATOLOGICO CASTELLINO SRL	1.339	4.110	111.258,27 €
190201401100 - LAB AN CLIN CLIN GREEN SRL	6.303	35.400	106.052,34 €
190201401300 - CAVALLERO VALERIA	1.707	2.509	66.513,07 €
190201401500 - CENTRO EMODIALISI AURORA S.R.L.	1.997	12.289	2.651.631,48 €
190201401600 - STUDIO FISIOKINESITERAPICO DA.MA.SCO. S.A.S. DI DANILE ANTONELLA	5.197	33.542	747.909,07 €
190201401900 - CINA' ANTONINO	264	284	6.953,92 €
190201402000 - CENTRO DERMATOLOGICO DOTTOR CARMELO SGARITO & C. - S.A.S.	1.571	2.529	49.431,03 €
190201402200 - STUDIO DENT.CONTRINO DEL DOTT. CONTRINO CARMELO & C. S.A.S.	328	869	26.200,05 €
190201402400 - SMILE CENTER S.N.C. DI ASARO SALVATORE DOMENICO	808	3.331	108.090,82 €
190201402500 - STUDIO DENTISTICO DE LUCA DI MORREALE ANTONIO S.N.C.	1.629	3.789	112.046,22 €
190201402600 - CENTR RAD.DIAGN.DI BARTOLO ZUCCARELLO V.& C SNC	1.486	1.846	59.304,40 €
190201402900 - CENTRO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI S.R.L. - DOTT. VINCENZO FRANGIAMORE	6.981	10.076	244.604,11 €
190201403100 - STUDIO ODONTOIATRICO GILOTTI - NOCERA DI GILOTTI IVA S.A.S.	1.372	2.914	84.615,74 €
190201403300 - CENTRO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI LO ZITO - S.R.L.	6.075	8.727	445.759,52 €
190201403400 - LAB. ANAL. CLIN. VITO MANNINA SRL	8.435	48.238	161.304,61 €
190201403600 - CEN DIAG TER.FIS.D.RI MONTALBANO SRL	6.821	9.195	372.515,86 €
190201403700 - NOCERA GIUSEPPE	4.666	13.953	316.672,58 €
190201403800 - STUDIO OCULISTICO DEL DOTT. FABIO NAVARRA S.A.S	3.090	3.160	70.615,51 €
190201404000 - AMBUL. ODONT. DOTT. MARIA GIOVANNA POMO & CAPITANO S.A.S.	518	1.636	53.630,87 €
190201404100 - ROSANO ANGELA	1.061	1.598	43.466,67 €
190201404200 - AN CLIN CENTRO FLEMING SRL	4.294	24.392	67.534,88 €
190201404400 - STUDIO ENRICO S.A.S.DI SCIMECCA EUGENIO	772	2.049	58.747,77 €
190201404500 - VISION CENTER DELLA DOTT.SSA M. GIOVANNA INTORRE & C. - S.A.S.	2.726	2.799	66.908,38 €
190201404600 - STUDIO DIAGNOSTICO INTEGRATO S.R.L.	2.122	3.207	1.704.256,49 €
190201404700 - CENTRO ODONTO - STOMATOLOGICO S.A.S. DI ZAFFUTO EDOARDO & C.	1.665	4.098	120.196,25 €
190201405000 - AESCULAPIUS S.R.L.	5.155	30.455	89.457,14 €
190201405100 - SCALZO ALDO	1.662	4.542	135.819,18 €
190201405300 - DI MARCO GIUSEPPINA	1.881	6.056	149.256,91 €
190201405400 - DOTT.SSA LOMBINO CONCETTINA & C. S.A.S.	690	2.312	71.227,89 €
190201405500 - ANALISI CLINICHE E MICROBIOLOGICHE DI MANGIAPANE GIUSEPPA & C. - S.A.S.	12.728	68.402	193.549,27 €
190201405800 - LABORATORIO ANALISI CLINICHE DI DIEGO FANARA & C S.A.S.	7.485	41.725	122.401,64 €
190201405900 - CENTRO MEDICO DENTISTICO CAPONCELLO-LAURICELLA S.A.S & C.	3.770	11.173	311.448,10 €
190201406500 - CEDIM - S.R.L.	7.868	10.701	426.275,53 €
190201406600 - LALOMIA GIOACHINO	88	111	2.908,17 €
190201407200 - DE MARCO VINCENZO	2.271	8.646	284.531,02 €
190201407500 - DOTT. GIUSEPPE PELLITTERI & C. STUDIO O.R.L. - S.A.S.	1.796	3.491	62.309,19 €
190201408000 - STUD CARD.ALAIMO GAETANO & C. SNC	9.235	11.149	396.746,10 €
190201408100 - ALBA GIOVANNA & C. S.A.S.	1.259	5.448	155.099,02 €
190201408200 - CINQUEMANI DOTT.SSA CARMELA OCULISTA - S.A.S.	5.664	8.606	172.595,36 €
190201408300 - AMBULATORIO DERMATOLOGICO DOTTOR DI STEFANO GIUSEPPE - S.A.S.	2.992	2.992	70.420,62 €
190201408500 - DOTTOR MARCO NIPO S.N.C. DI NIPO TARSIA & C.	2.555	3.063	60.031,98 €
190201408600 - CENTRO ANALISI DI NOBILE SILVIA & C S.N.C.	9.568	52.164	147.839,40 €
190201408700 - CENTRO ANAL. DARWIN DR. SCIUIME SRL	5.302	30.654	90.293,49 €
190201408800 - SORCE ROSARIO & C. S.A.S	4.644	5.160	124.615,59 €
190201408900 - BIOECO ANAL. S.R.L.	6.696	38.641	102.701,23 €
190201409200 - LAB AN CLIN.DOTT.SSE R. DAMANTI & S. PARLA SNC	12.639	71.643	219.130,49 €
190201409400 - STUDIO MEDICO SPECIALISTICO DOTT. GIUSEPPE GRILLO & BERTI ROBERTA S.a.s.	4.154	16.135	370.136,76 €
190201409500 - CENTRO CARDIOVASCOLARE DEL DOTTOR SERGIO LICATA & C. S.A.S.	3.057	4.913	196.321,97 €
190201409800 - CENTRO DERMATOLOGICO DOTT. CRISTOFARO PIACENTI & C. S.A.S.	2.594	2.665	66.441,50 €
190201410000 - TRINACRIA S.A.S DI RIOLO GIUSEPPE & C.	2.076	2.269	58.208,46 €
190201410100 - STUDIO MEDICO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI TIRRI DEL DR. TIRRI LUIGI S.A.S.	5.049	6.622	300.493,46 €
190201410200 - LAB AN CLIN.DOTT. URSO SANTA ANNA & C. S.A.S.	25.026	140.614	426.180,00 €
190201410300 - DR. GIOVANNA VINCENTI	1.519	8.567	23.979,09 €
190201410400 - MARRETTA DOTT. ANTONINO & C. DELLA DOTT.SSA LIBASCI GRAZIA STUDIO DI ORTOPEDIA E FISIOKINESIT	3.547	22.204	526.357,59 €
190201410500 - LAB AN.ACCORDINO F.& LA BELLA C. SNC	8.019	44.172	121.614,79 €
190201410700 - STUDIO DENTISTICO DOTT. G. MARINELLO & C.	1.262	4.353	127.305,25 €
190201411000 - ANALISI CLINICHE GUAGLIARDO DEL DOTT. GIUSEPPE LONGO - S.A.S	6.050	33.130	96.020,07 €
190201411400 - CENTRO POLIAMBULATORIALE CAF SRL	1.029	4.586	133.132,05 €
190201411600 - ANALISI CLINICHE DOTT.SSA PACE LETIZIA & C. S.A.S.	18.123	102.073	319.298,12 €
190201411700 - CENTRO MEDICO DI FKT ESCULAPIO SRL UNIPERSONALE	3.027	21.225	470.567,74 €
190201411800 - AMBULATORIO DI CARDIOLOGIA DOTT. SCIARRATTA ALFONSO S.a.s.	3.932	4.120	166.561,29 €
190201411900 - DR. SCICHLONE SANDRO	1.555	3.120	81.231,26 €
190201412100 - LAB. AN. CHIMICO CLINICHE CHECK UP DI MARIA SORTINO & C SNC	11.066	61.617	170.383,44 €
190201412200 - DIAGNOSTICA CARDIOVASCOLARE DOTT. BOSCHETTI & C. S.A.S.	4.443	6.087	180.330,51 €
190201412300 - CENTRO MEDICO DIAGNOSTICO EMPEDOCLE S.R.L.	8.265	46.908	135.168,72 €

190201412400 - STUDIO O.R.L. DI LOMBARDO GIUSEPPE & C. S.A.S	3.366	4.244	96.536,20 €
190201412500 - ANAL.CLINICHE DOTT. PAOLA MALATO - S.R.L.	5.234	28.992	81.611,23 €
190201412700 - STUDIO DENTISTICO DI ZICARI GIUSEPPE - SNC	2.527	7.616	214.228,81 €
190201412800 - STUDIO RADIOLOGICO BOSCO - S.R.L.	7.776	11.026	397.333,19 €
190201413000 - LAB.ANALISI DOTT.SSA PEDALINO VINCENZA & C. S.A.S.	6.705	38.946	106.377,35 €
190201413100 - STUDIO MEDICO CARDELLA DOMENICO & C. S.A.S.	1.328	2.351	74.401,61 €
190201413200 - LAB.ANALISI SALUS S.R.L.	14.382	81.594	241.945,37 €
190201413300 - CENTRO VOJTA S.R.L.	2.366	16.031	357.466,62 €
190201413400 - STUDIO ODONTOSTOMATOLOGICO S.A.S. DEL DOTT. SALVATORE IMBORDINO & C.	774	2.896	115.088,76 €
190201413500 - LAB.ANAL.CL.RANDISI - CACIOPPO S.R.L.	5.591	34.318	100.441,96 €
190201413600 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO VECCHIO ANTONIO ORALSAN S.A.S.	3.759	8.952	292.891,51 €
190201414300 - DENTAL CENTER S.R.L.	636	2.778	88.452,20 €
190201414400 - LAB AN. CLIN. E BATT. DOTT. SAEVA ANNA M. S.A.S.	6.171	36.406	108.169,01 €
190201414600 - STUDIO DENTISTICO DOTT. EMANUELE DALLI CARDILLO & C. S.A.S.	2.305	7.678	220.805,56 €
190201415000 - S.A.R. STUDIO ASSOCIATO RADIOLOGICO D.RI SAMARITANO DE FILIPPI	3.497	4.636	141.576,36 €
190201415200 - DOTT. TAMBURELLO CALOGERO	3.751	4.409	101.839,41 €
190201415300 - CENTRO BIOS S.R.L.	3.280	18.251	57.120,16 €
190201415600 - LAB. ANALISI CL. MESSINA DI SCIME' ALDA S.A.S	4.378	24.772	67.368,84 €
190201416000 - ANALITIKON SNC	13.265	78.067	201.673,81 €
190201416300 - CENTRO ANALISI DR PIAZZA - CIACCIO & C. SNC	1.605	9.288	27.482,37 €
190201416400 - CENTRO MEDICINA E RADIOLOGIA SRL	6.784	9.658	358.686,76 €
190201416700 - CENTRO RADIOLOGIA DIAGNOSTICA SNC	11.124	18.940	1.200.758,34 €
190201416800 - DIAVERUM ITALIA S.R.L.	602	3.502	726.491,25 €
190201416900 - CENTRO DI ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIE DEL DOTT. GIUSEPPE DI MARIA S.A.S.	692	1.998	56.298,15 €
190201417000 - CENTRO DI ORTOPEDIA E FISIOTERAPIA DEL DR. PROF. MANGIARACINA AGOSTINO S.R.L.	1.094	7.593	173.343,27 €
190201417100 - STUDIO DENTISTICO DEL DOTT.FERRARA ANTONINO - -S.A.S.	790	3.446	100.258,62 €
190201417400 - DI NATALE GAETANO	11.500	64.902	181.232,88 €
190201417500 - PEGASO -CENTRO DI FISIOT. ED ORTOPEDIA BASILE DI BASILE GASPARE & C. S.A.S.	2.375	14.664	349.190,66 €
190201417700 - LAB AN.CATANIA IGNAZIO & C.SNC	3.694	21.356	58.630,01 €
190201417900 - CENTRO ANALISI BIOSALUS S.N.C. DI BOLLARA GIUSEPPINA E COGNATA CATERINA	1.440	7.848	26.571,44 €
190201418000 - LABORATORIO ANALISI CLINICHE D.SSA NUZZO ANNA MARIA & C. - S.N.C.	2.145	12.325	34.958,69 €
190201418200 - CENTRO DI EDUCAZIONE PSICOMOTORIA S.R.L.	2.988	24.430	593.174,20 €
190201418300 - S.A.R. STUDIO ASSOCIATO RADIOLOGICO DOTT. SAMARITANO DE FILIPPI	3.280	4.124	139.954,26 €
190201418400 - SAMPERISI GIUSEPPA	2.901	3.081	109.902,31 €
190201418500 - LAB.AN.STALTERI ANTONELLA & C S.N.C.	1.948	11.179	32.065,46 €
190201418600 - DR.RENDA -RISON. MAGN. - RADIOL. MEDICA - S.R.L.	3.546	4.533	287.970,00 €
190201418800 - CENTRO POLIDIAGNOSTICO S.R.L.	6.688	20.639	584.251,65 €
190201418900 - CENTRO FISIOMON SAS	2.095	16.057	366.514,13 €
190201419000 - ERSEMA S.R.L.	1.472	10.063	255.969,26 €
190201419100 - LUX - S.R.L. - UNIPERSONALE	2.519	21.233	491.781,82 €
190201419200 - BIOS MEDIC S.R.L.	647	3.648	751.578,25 €
190201419500 - CACIOPPO DOTT. SERGIO & C. SAS	2.317	2.463	82.475,57 €
190201419600 - CENTRO MEDICO DENTISTICO DI FALZONE SALVATORE & C. S.A.S.	1.469	3.998	124.595,77 €
190201419700 - CENTRO POLIDIAGNOSTICO NUCERA S.R.L	4.682	5.671	161.946,23 €
190201419900 - CENTRO DIALISI S.GIOVANNI SRL	920	5.060	1.220.395,23 €
190201420200 - FISIOTER S.R.L	1.962	16.493	362.033,23 €
190201420400 - CENTRO DI RADIOLOGIA MEDICA S.R.L.,	3.013	4.852	219.706,53 €
190201420500 - POLO FISIOKINESITERAPICO ALU' S.R.L.	1.659	11.678	254.630,79 €
190201420600 - CENTRO MEDICO DI FISIOTERAPIA E RIABILITAZIONE SAN CALOGERO DI LISINICCHIA V. & C. S.A.S.	1.459	9.814	232.677,22 €
190201420700 - CENTRO BIOTERAPICO S.R.L.	1.234	10.022	279.109,81 €
190201420800 - CENTRO RO.LI. S.R.L.	1.364	10.295	234.759,59 €
190201420900 - CENTRO DENTISTICO DI ZARBO BALDASSARE E C. S.A.S.	1.635	4.269	115.149,85 €
190201421100 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DR. TAIBI CALOGERO & C. S.A.S.	1.213	3.691	115.656,77 €
190201421200 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT.SSA EMANUELA DI VITA S.A.S.	585	3.165	100.268,95 €
190201421300 - DOTT. AGNELLO ANTONIO S.A.S.	539	1.872	50.330,15 €
190201421400 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO NOBILE DI NOBILE NOEMI & C. S.N.C.	1.106	3.188	102.563,20 €
190201421500 - STUDIO DENTISTICO D.SSA CIRAOLO CALOGERA & C. S.A.S.	806	2.391	62.537,01 €
190201421600 - AMBULATORIO MEDICO ODONTOIATRICO DOTT. LUIGI BURRUANO	1.010	2.193	69.581,30 €
190201421700 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DEL DOTT.CASTRONOVO ROSARIO & C. S.A.S.	1.332	3.586	102.224,93 €
190201421800 - DOTT. ANTONIO SCIUME' & C. S.A.S.	1.328	2.971	61.503,50 €
190201421900 - STUDIO MEDICO DI NEFROLOGIA E DIALISI S.R.L.	1.513	8.981	2.034.064,07 €
190201422000 - FISIOTERAPIA - S.R.L.	1.178	10.213	244.178,22 €
190201422400 - BARTOLOMEO MARIA TECLA	1.512	2.634	68.661,54 €
190201422500 - AMB. MED. OCUL. DOTT. A. MASSARO DI MASSARO CENERE & C. S.A. S	2.597	4.034	213.662,35 €
190201422700 - DOTTOR ABATE S.C.	2.061	2.799	153.281,27 €
190201422800 - AMBULATORIO SPECIALISTICO R. TRAINA S.R.L	440	2.744	574.058,43 €
190201422900 - MEDICAL DENTAL S.A.S. DEL DOTT. PIAZZA SALVATORE & C. -	538	2.591	128.121,57 €
190201423000 - OFTALMOLOGIA MANZONE S.R.L.	3.405	4.137	332.843,13 €
190201423100 - CENTRO ANDROS MEDICAL S.R.L	833	5.534	123.660,96 €
190201423300 - AMB. DI FKT. DON G. LEONE DI F. LEONE & C. S.A.S	1.853	15.908	426.320,71 €

190201423500 - CENTRO POLISPECIALISTICO FKT BENESSERE SRL	1.697	13.064	311.169,74 €
190201423900 - CENTRO ODONTOIATRICO VITO SPAGNOLO S.A.S.	978	4.149	126.098,01 €
190201424000 - DIAVERUM ITALIA S.R.L.	420	2.680	566.400,50 €
190201424100 - POLIMEDICA S.R.L.	2.875	22.984	553.264,82 €
190201424200 - S.O.T. STUDIO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO SRL	2.025	4.129	107.619,98 €
190201424300 - STUDIO DI RADIOL. IGEA SAS	3.980	5.663	160.780,34 €
190201424400 - CENTRO ITERSAN SRL	1.248	9.338	212.832,00 €
190201424500 - CENTRO MACCALUBE S.FRANCESCO S.R.L.	1.568	11.845	270.144,12 €
190201424600 - CENTRO POLIDIAGNOSTICO SRL	4.289	5.590	167.205,01 €
190201424700 - MAVILA - S.R.L.	3.255	4.889	230.615,87 €
190201424800 - GARZIANO SALVATORE	2.352	3.433	67.559,88 €
190201424900 - TUTTOLOMONDO GIUSEPPINA	906	1.340	44.981,82 €
190201425100 - MINACAPILLI GIUSEPPE	2.567	2.841	64.281,67 €
190201425200 - CENTRO RIAB.FISICA ARTROSAN SRL	1.824	13.131	294.390,34 €
190201425300 - DR. TABUSO SALVATORE	1.312	3.924	111.121,97 €
190201425400 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTTOR LUIGI TRAVERSA - S.A.S.	919	2.373	63.633,65 €
190201425600 - CENTRO FISIOTERAPICO EMPEDOCLE SRL	3.363	19.779	446.350,56 €
190201425700 - CENTRO MEDICO BENESSERE S.R.L.	2.352	17.239	401.522,70 €
190201426000 - AMB. ODONT. DR.SSA S.M.V. DI CARO S.R.L.	1.635	6.883	238.646,33 €
190201426100 - CENTRO EMODIALISI IPPOCRATE SRL	2.416	14.585	3.457.039,11 €
190201426200 - CENTRO ODONTOIATRICO VITO SPAGNOLO S.A.S.	1.097	4.536	133.365,97 €
190201426500 - CENTRO ANALISI MOSE S.R.L.	12.826	73.016	220.066,91 €
190201426600 - CARCIOTTO GIUSEPPA MARIA	2.406	6.655	179.053,34 €
190201427800 - SOCIETA DIAGNOSTICA MEDICA RESTIVO S. c.a.r.l.	96.454	555.346	1.696.400,22 €
190201427900 - LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE E BIOLOGICHE MILITELLO S.r.l.	48.664	274.033	937.595,03 €
190201428000 - ABC ANALISI CLINICHE S.r.l.	29.313	163.597	714.693,00 €
190201428300 - LABORATORI ANALISI CLINICHE DEL DR. SEGRETO ANTONINO - S.r.l.	29.688	171.130	517.316,15 €
190201428400 - LABORATORI ANALISI ASSOCIATI - SOCIETA CONSORTILE- a.r.l.	27.722	155.078	419.233,44 €
190201428500 - GUADAGNINO LABORATORI ANALISI CLINICHE S.r.l.	16.595	93.630	280.136,01 €
190201428700 - STUDIO MEDICO DI OTORINOLARINGOIATRIA GRADO DELLA DOTT.SSA GIOCONDA GRADO S.N.C.	2.455	3.181	62.420,35 €
190201428800 - ANALIT SOCIETA CONSORTILE A.R.L.	42.484	238.988	751.346,38 €
190201428900 - TASCA ANALISI CLINICHE S.R.L.	21.735	132.003	416.882,64 €
190201429000 - LABORATORI RIUNITI CALAMITA - LO BELLO - SOCIETA CONSORTILE A.R.L.	16.972	100.655	335.093,19 €
190201429300 - AMBULATORIO DI NEUROLOGIA DOTT.SSA M. PELLICANO	1.357	2.980	98.511,44 €
190201429400 - AMBULATORIO DI OCULISTICA UNIONE ITALIANA DEI CIECHI E DEGLI IPOVEDENTI ONLUS	2.289	2.430	57.630,26 €
190201429600 - CENTRO RADIOLOGIA DIAGNOSTICA DI TAGLIAVIA DR. FRANCESCO & C. S.R.L.	2.673	3.771	120.901,07 €
190201429800 - SALUS ORTOPEDIA S.R.L.S.	895	2.521	68.521,33 €
190201429900 - SOCIETA CONSORTILE EXAMINA LAB a.R.L.	57.724	333.418	1.020.893,54 €
190201430000 - CENTRO DI RIABILITAZIONE CRAPARO AGOSTINO & C. S.N.C.	1.836	12.190	290.344,35 €
190201430001 - CONO E BASTONCELLO S.R.L.	2.375	4.590	117.718,46 €
190201430100 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. SALVATORE LO GRECO	948	3.349	79.440,14 €
190201430200 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO Dr. PAOLO DIFALCO	390	1.697	67.107,40 €
190201430300 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. GIUSEPPE BURGIO	917	2.465	55.662,96 €
190201430400 - DENTAL CLINIC S.R.L.	2.039	3.983	94.427,82 €
190201430500 - G&G AMBULATORIO ODONTOIATRICO S.N.C. DEL Dr. PANARISI GIANNI NICOLO & C.	1.389	3.802	92.612,28 €
190201430600 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. MICHELE SMERAGLIA	591	2.229	58.566,51 €
190201430700 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. PAOLO ENZO CAMMALLERI	531	2.075	58.548,85 €
190201430800 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. GIUSEPPE MESSINA	541	2.097	59.730,70 €
190201430900 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. GIUSEPPE MARRONE	1.028	2.555	60.709,10 €
190201431000 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. PIETRO JOSE MICELI	441	1.875	58.313,92 €
190201431100 - STUDIO DENTISTICO DOTT. FAUSTO ARMENIO	750	2.228	59.610,40 €
190201431200 - STUDIO ODONTOIATRICO D.SSA FUCA GERLANDINA	767	1.645	55.587,40 €
190201431300 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. GIUSEPPE ALAIMO	457	1.915	54.749,80 €
190201431400 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. BAIAMONTE GIOVANNI	669	1.979	55.333,59 €
190201431500 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. SALVATORE LIPANI	551	1.530	46.555,63 €
190201431600 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. MASSIMO VENTO	1.068	3.032	70.905,35 €
190201431700 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. SSA ZAGARRIO VITTORIA S.A.S. DI ZAGARRIO VITTORIA MARIA STE	904	2.003	54.533,96 €
190201431800 - STUDIO DENTISTICO DOTT. RINO SUTERA & S.A.S	1.831	5.349	131.639,85 €
190201431900 - CENTRO MEDICO ODONTOIATRICO ARADENT- S.R.L.	502	1.597	42.599,14 €
190201432000 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. BALDO GIUSEPPE	365	1.534	43.657,55 €
190201432100 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. BURGIO ONOFRIA ORNELLA	626	1.853	49.431,34 €
190201432200 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. CASA2 SALVATORE	1.151	2.448	70.111,96 €
190201432300 - STUDIO ODONTOIATRICO DR. MANLIO CORSO	572	1.527	38.196,42 €
190201432400 - STUDIO DENTISTICO DR. GIUSEPPE FAILLA FAVARA	558	2.488	62.470,52 €
190201432500 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DR. FALZONE SALVATORE	649	2.158	69.314,97 €
190201432600 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO FRAGAPANE DOTT.SSA MARIA ANGELA	737	2.131	65.576,37 €
190201432700 - AMBULATORIO ODONTOIATRICO DOTT. MESSINA CALOGERO	1.204	2.198	58.416,18 €
190201432800 - STUDIO ODONTOIATRICO DOTT. MESSINA FRANCESCO	719	1.668	45.283,86 €
190201432900 - STUDIO DENTISTICO DOTT. GANDOLFO CARUANA	425	1.572	36.364,27 €
190201433100 - CENTRO DIAGNOSTICO CLINILAB S.C.R.L.	45.662	258.315	727.936,45 €
190201433200 - Darwin Evolution Soc. Consortile A.r.l.	20.032	115.590	358.162,66 €
190201433300 - BIO SICILIA Soc. Consortile A.r.l.	22.310	128.341	389.084,01 €

4.3 Prevenzione

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2024 e 2023

Dipartimento di Prevenzione Medica

Le Unità Operative Complesse del Dipartimento di Prevenzione Medica hanno proseguito con continuità e impegno le attività di controllo, monitoraggio e prevenzione, con una buona tenuta generale delle prestazioni e un potenziamento in alcune aree strategiche rispetto al 2024.

In particolare:

- **UOC Laboratorio di Sanità Pubblica**

È proseguita l'attività di analisi dei campioni di acqua per balneazione e consumo umano, mantenendo livelli operativi elevati e in linea con le necessità del territorio.

Attività	2024	2025
Campione di acque di balneazione	592	592
Campioni di acqua per consumo umano -indagini microbiologiche	1.626	2.194
Campioni di acqua per consumo umano-indagini chimiche		243

- **UOC Igiene degli Ambienti di Vita**

Stabili i controlli nelle strutture socioassistenziali e nelle carceri. Si segnala un rafforzamento delle attività ispettive sulle spiagge soggette a divieto di balneazione e un incremento delle verifiche nelle strutture sanitarie.

Attività	2024	2025
Controllo strutture socioassistenziali e extracomunitari	20	45
Controllo strutture sanitarie	79	81
Verifico igienico sanitaria nell'Istituto Penitenziario	1	1

- **UOC Sanità Pubblica, Epidemiologia e Medicina Preventiva (SPEMP)**

- L'attività vaccinale resta ampia e diffusa, con una copertura che rimane alta nei target pediatrici. Le inchieste epidemiologiche sulle malattie infettive sono state intensificate, garantendo una risposta puntuale ai casi rilevati. Alcune patologie hanno mostrato una maggiore incidenza, affrontata con monitoraggio costante.

Copertura vaccinale	2024	2025
Copertura vaccinale nei bambini fino a 24 mesi con ciclo completo: polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse Hib	2.702	2.714
Copertura vaccinale nei bambini fino a 24 mesi con ciclo completo (MPR)	2.965	2.699

MALATTIE INFETTIVE	2024	2025
Malattie infettive inserite su PREMAL	205	283

- Screening oncologici: I programmi di screening hanno migliorato l'estensione dell'offerta ottenendo un incremento delle adesioni.

SCREENING	2024		2025	
	ESTENZIONE CORRETTA	INDICATORE DI ADESIONE LEA	ESTENZIONE CORRETTA	INDICATORE DI ADESIONE LEA
COLON RETTO	96,7%	20,5%	102,9%	26,71%
CERVICOCARCINOMA	134,1%	34,3%	104,4%	34,7%
MAMMOGRAFICO	35%	20,7%	101,6%	37,1%

• UOC Igiene degli Alimenti, Sorveglianza e Prevenzione Nutrizionale

Si è registrato un significativo ampliamento dei controlli e dei campionamenti, in particolare nel settore alimentare e nella filiera delle acque. L'attività si è arricchita anche grazie a una maggiore collaborazione con altri enti e all'intensificazione della sorveglianza nelle mense scolastiche e ospedaliere.

• UOC Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SPRESAL)

Continua l'azione di vigilanza nei cantieri e nei luoghi di lavoro, con un'attività ispettiva orientata alla prevenzione. In crescita l'attività formativa rivolta alle figure aziendali della sicurezza. Anche l'attività di consulenza e i pareri tecnici hanno avuto un notevole incremento. Stabile il lavoro sul fronte delle malattie professionali e degli infortuni, con particolare attenzione alla qualità delle inchieste.

Dunque, nel complesso, l'attività delle UOC ha mostrato buona continuità e capacità di adattamento alle esigenze sanitarie, ambientali e lavorative del territorio. Alcune aree sono state potenziate, con un rafforzamento della vigilanza e della prevenzione, mentre altre sono oggetto di monitoraggio per favorire il mantenimento di alti standard di servizio.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Con Delibera di Giunta n.195 del 17 giugno 2024, la Regione Sicilia, ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie.

In particolare, il principale obiettivo economico finanziario delle ASP è il conseguimento dell'equilibrio di bilancio. Ciò in attuazione:

- dell'osservanza delle politiche nazionali di contenimento della spesa (tetto di spesa per il personale a tempo determinato e indeterminato);
- rispetto del codice dei contratti pubblici nell'approvvigionamento di beni e servizi e lavori
- contenimento della spesa nascente dall'assistenza territoriale/ospedaliera con particolare riguardo al rapporto costo/assistenza per i farmaci ospedalieri e costi/appropriatezza prescrittiva per l'area territoriale.

Tra gli obiettivi assegnati ai Direttori Generali rientrano quelli previsti nel Piano Operativo Regionale (POR) avuto riguardo alla missione 6 del PNRR (vedi relazione di seguito riportata) nonché del D.L. 34/2020.

RELAZIONE PNRR E PNC
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Piano Nazionale Complementare
Bilancio 2025

Le Aziende Sanitarie Provinciali della Regione Sicilia, Ospedaliere, Universitarie e IRCCS del S.S.R. sono state delegate per lo svolgimento delle attività finalizzate alla realizzazione degli interventi di investimento del PNRR e PNC.

La Regione Siciliana persegue l'obiettivo di creare le condizioni di contesto necessarie per l'attuazione operativa del presente piano, con il coinvolgimento delle aziende sanitarie del SSR, secondo un cronoprogramma di azioni e tempistiche ben definito. Ciascuna attività è coerente con la pianificazione già riportata nel Contratto Istituzionale di Sviluppo per la Missione 6 PNRR, oltre che con la programmazione regionale definita in seno ai Piani di riqualificazione del Servizio Sanitario Regionale.

Visto il D.A. dell'Assessorato della Salute n. 664/22, quale provvedimento di delega all'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento, per lo svolgimento di specifiche attività finalizzate alla realizzazione degli interventi in base alla relativa competenza territoriale.

L'ASP di Agrigento con Decreto n.664 del 29/07/2022 è stata inserita nel Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) del 30/05/2022, per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 6 e del Piano Nazionale per gli investimenti complementari (PNC).

Il Servizio Economico Finanziario e Patrimoniale dell'ASP di Agrigento ha perseguito l'obiettivo della gestione economica degli investimenti nel rispetto dei principi contabili D.lgs. n.118/2011, attenendosi a quanto disposto dall'Assessorato alla Salute della Regione Siciliana con nota n.93672 del 2 dicembre 2022, riguardante le linee guida sulla gestione contabile degli investimenti, previsti con l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 6 e Piano Nazionale degli investimenti Complementari (PNC).

Si è proceduto preventivamente ad una adeguata e ragionata organizzazione delle risorse finanziarie in dotazione, prevedendo un piano di contabilità economica e finanziaria che rispetti i target stabiliti da Ministero e Regione Siciliana, al fine di evitare una crescita esponenziale della spesa sanitaria.

DOTAZIONE FINANZIARIA DEL PNRR E PNC

INTERVENTO	DECRETO/DELIBERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO
PNRR - Miss. 6 - C1 - 1.1	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	n.19 Case della Comunità	26.429.266,00 €
PNRR - Miss. 6 - C1 - 1.2.2.1	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	n.4 Realizzazione Centrali operative territoriali (COT)	692.296,00 €
PNRR - Miss. 6 - C1 - 1.2.2.2	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Realizzazione interventi interconnessione aziendale delle COT	
PNRR - Miss. 6 - C1 - 1.2.2.3	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Realizzazione interventi acquisizione Devices per le COT	
PNRR - 1.2.3.2		Telemedicina	
PNRR - Miss. 6 - C1 - 1.3	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	n.3 Ospedali di comunità	6.728.628,00 €
PNRR - Miss. 6 - C2 - 1.1.1	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Digitalizzazione DEA I e II livello	9.939.050,00 €
PNRR - Miss. 6 - C2 - 1.1.2	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Grandi apparecchiature	3.360.000,00 €
PNRR - Miss. 6 - C2 - 1.2.1	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Ospedali sicuri e sostenibili	10.707.199,00 €

INTERVENTO	DECRETO/DELIBERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO
PNC - Miss. 6 - C2 - 1.2.2	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Ospedali sicuri e sostenibili	21.054.402,00 €
PNC - Miss. 6 - C2 - 1.3.1	Deliberazione C. Str. N. 612 del 05/04/2023	Salute, Ambiente, Biodiversità e clima	1.160.500,00 €
PNRR - Miss. 6 - 1.2.1	Decreto n. 664/2022 del 29/07/2022	Ospedali sicuri e sostenibili (altre fonti Regione Sicilia)	2.300.000,00 €
PNRR - Miss. 6 - 1.2.1		Case come primo luogo di cura ADI	
PNRR Miss. 6 - C2 - 1.3.1	Decreto n. 487/2023 del 26/05/2023	Adozione e utilizzo Fascicolo Sanitario Elettronico da parte delle regioni	2.249.664,09 €
Totale			84.621.005,09 €

A riguardo si è organizzata una contabilità analitica per centri di costo, consentendo il rispetto del principio di trasparenza e il regolamentare afflusso delle informazioni contabili sul sistema aziendale amministrativo-contabile in uso.

Al fine di garantire una gestione contabile uniformata e puntuale, la UOC SEFP ha organizzato gli interventi n.13 programmi di spesa sul sistema aziendale amministrativo-contabile in uso, che si traduce nella definizione di un budget per ogni singola linea di investimento.

Il Servizio Economico Finanziario e Patrimoniale ha adottato rigorosamente le procedure contabili, ai fini della successiva rendicontazione finale della spesa, rispettando il tracciamento in maniera completa della spesa, riconducibile alla relativa linea di investimento, garantendo il monitoraggio di tutte le fasi della procedura, dalla delibera, passando per l'ordine, alla registrazione delle immobilizzazioni, fino alla rilevazione dei costi e relativo mandato di pagamento.

In generale, il piano degli investimenti organizzati dall'Azienda Sanitaria è proseguito in maniera regolare rispettando sia le tempistiche, sia i *milestone*, ovvero i traguardi qualitativi che hanno consentito di raggiungere i target.

Sono stati rispettati tutti i monitoraggi intermedi somministrati dall'Assessorato alla Salute, seguiti dal caricamento dei dati e dei documenti sulla piattaforma REGIS del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

A seguire il riepilogo dell'avanzamento per misura e il dettaglio degli interventi effettuati (aggiornamento dicembre 2025):

Descrizione Misura	Budget investimento	SAL
M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	28%
M6C1I1.2.2.1 Centrali Operative Territoriali (COT)	692.296,00 €	100%
M6C1I1.3 Ospedali di Comunità (OdC)	6.728.628,00 €	30%
M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile_nuovi progetti (OSS)	34.065.600,00 €	30%

Codice misura	Descrizione Misura	BUDGET INVESTIMENTO (finanziato con Decreto n.664 del 29/07/2022)	Tipologia Lavori (Nuove costruzioni/ Abbattimento e ricostruzione/ Ristrutturazione)	Localizzazione Intervento - Comune	SAL valore % di avanzamento dell'intervento – dicembre 2025	TOTALE IMPORTO FATTURATO A DICEMBRE 2025 (iva inclusa)
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	NARO	30%	426.859,56 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	FAVARA	30%	101.229,98 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	PALMA DI MONTECHIARO	30%	625.121,68 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	CAMMARATA	30%	673.668,96 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	AGRIGENTO	30%	188.213,28 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	PORTO EMPEDOCLE	30%	532.605,20 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	CANICATTÌ	30%	728.540,18 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	RACALMUTO	30%	283.301,17 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	CASTELTERMINI	30%	429.762,76 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	ARAGONA	30%	155.790,42 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	LICATA	30%	191.226,24 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	RAFFADALI	30%	595.358,30 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	BIVONA	30%	325.379,59 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	RAVANUSA	30%	913.497,46 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	SCIACCA	30%	119.861,67 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	MENFI	30%	276.434,78 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Abbattimento e ricostruzione	CATTOLICA ERACLEA	0%	366.371,98 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	SICULIANA	30%	236.233,18 €
M6C1I1.1	M6C1I1.1 Case della Comunità (CdC)	26.429.266,00 €	Ristrutturazione	RIBERA	30%	586.659,94 €
M6C1I1.2.2.1	M6C1I1.2.2.1 Centrali Operative Territoriali (COT)	692.296,00 €	Ristrutturazione	RIBERA	100%	112.239,75 €
M6C1I1.2.2.1	M6C1I1.2.2.1 Centrali Operative Territoriali (COT)	692.296,00 €	Ristrutturazione	LICATA	100%	171.527,87 €
M6C1I1.2.2.1	M6C1I1.2.2.1 Centrali Operative Territoriali (COT)	692.296,00 €	Ristrutturazione	CANICATTÌ	100%	117.969,73 €
M6C1I1.2.2.1	M6C1I1.2.2.1 Centrali Operative Territoriali (COT)	692.296,00 €	Ristrutturazione	AGRIGENTO	100%	117.182,32 €
M6C1I1.3	M6C1I1.3 Ospedali di Comunità (OdC)	6.728.628,00 €	Ristrutturazione	SANTA MARGHERITA DI BELICE	30%	1.179.020,07 €
M6C1I1.3	M6C1I1.3 Ospedali di Comunità (OdC)	6.728.628,00 €	Ristrutturazione	BIVONA	30%	1.204.579,27 €
M6C1I1.3	M6C1I1.3 Ospedali di Comunità (OdC)	6.728.628,00 €	Ristrutturazione	AGRIGENTO	30%	254.176,10 €
M6C2I1.2	M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile_nuovi progetti (OSS)	34.065.600,00 €	Ristrutturazione	CANICATTÌ	30%	2.019.655,26 €
M6C2I1.2	M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile_nuovi progetti (OSS)	34.065.600,00 €	Ristrutturazione	RIBERA	30%	1.701.087,64 €

Come si evince dalle precedenti tabelle, ci sono alcune linee di intervento che hanno avuto un percorso più lineare e spedito, come la realizzazione delle COT Centrali Operative Territoriali, altre linee di investimento invece hanno subito dei rallentamenti riconducibili all'espletamento delle gare di fornitura e conseguenziale definizione dei contratti di fornitura.

L'attività contabile e di imputazione della spesa è proseguita in maniera regolare, rispettando tutte le tempistiche previste, garantendo sempre e comunque il rispetto dei tempi di lavorazione delle procedure e dei mandati di pagamento, in linea con la tempestività dei pagamenti.

BILANCIO PATRIMONIALE PNRR - Anno 2025

CONTO	Descrizione	1132 - Case di Comunità P201020402	1136 - Osp. di Comunità P201020406	1137 - Digitalizz. DEA 1 e 2 - P201020407	1138 - Grandi Apparecchiature P201020408	1139 - Osp. Sicuri e sostenib. PNRR - P201020409	1144 - Adoz. Fascicolo Sanit. Elettr.	TOTALE
A101020501	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE		11.467,15		589.150,20 €			600.617,35 €
A101021001	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	7.709.474,99 €	2.390.077,92 €		114.487,65 €	3.950.024,80 €		14.164.065,36 €
A101020903	MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE							- €
A101010401	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI							- €
C502020199	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI			1.710.629,86 €	18.833,75			1.729.463,61 €
A101020902	ALTRI BENI MATERIALI							- €
A101020601	MOBILI E ARREDI							- €
	FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIB.)							- €
A101020401	IMPIANTI E MACCH. SANITARI				23.045,80			23.045,80 €
C502020106	SERVIZI DI ASSISTENZA INFORMATICA			729.691,96 €				729.691,96 €
C802020318	ALTRE SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/TERZI							- €
	TOTALE	7.709.474,99 €	2.401.545,07 €	2.440.321,82 €	745.517,40 €	3.950.024,80 €	- €	17.246.884,08 €

BILANCIO PATRIMONIALE PNC - Anno 2025

CONTO	Descrizione	1140 - Osp. Sicuri e Sost. PNC - P201020410	1144 Adoz. Fascicolo Sanit. Elettr. - P201020410	TOTALE
A101020501	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE		308.554,14 €	308.554,14 €
A101021001	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	2.062.482,36 €		2.062.482,36 €
	TOTALE			2.371.036,50 €

TOTALE PNRR E PNC - Anno 2025		19.617.920,58 €
--------------------------------------	--	------------------------

Come si evince, la precedente tabella riporta le voci di riferimento del PNRR, già inserite nel Bilancio 2025 dell'ASP di Agrigento, con una imputazione totale pari a 19.617.920.58 milioni di euro, ripartiti in PNRR per più di 17,2 milioni di euro e PNC per 2,3 milioni di euro.

Sulla base della programmazione aziendale è stato elaborato il Piano Triennale degli Investimenti 2025-2027, nel quale sono stati riportati tutti gli investimenti che si presume di capitalizzare entro il prossimo triennio, dando evidenza agli interventi realizzati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Sulla base di tali priorità e dei progetti avviati e correlati agli specifici finanziamenti, è previsto un totale complessivo di investimenti da capitalizzare di 84.402.781,87 euro.

Infine, anche per il 2025 gli investimenti dell'ASP di Agrigento sono stati principalmente orientati al completamento delle progettualità legate ai finanziamenti PNRR e PNC, prospettati al raggiungimento degli obiettivi vincolanti per l'acquisizione delle risorse assegnate dalla Regione Siciliana a ciascun soggetto attuatore.

Infine, per completezza di esposizione, si riportano di seguito gli obiettivi estratti dalla relazione sul ciclo della performance anno 2025:

ALTRI OBIETTIVI - MONITORAGGIO DEI COSTI E RISPETTO TETTI DI SPESA - PNRR -						
OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	VALORE ATTESO	INDICATORI PER IL TRIENNIO 2025-2026-2027	Grado di raggiungimento obiettivo nell'ambito delle attività di verifica del CdG	AREA OPERATIVA DI RIFERIMENTO	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO E NOTE
Osservanza delle politiche nazionali e regionali di contenimento della spesa.	Acquisto beni e servizi nel rispetto della normativa vigente, di cui al codice dei contratti pubblici.	100%	Applicazione procedure Consip e Me.Pa ai sensi dell'art. 15, comma 13, lett. D) della Legge 7 agosto 2012 n.135 di conversione con modificazioni del decreto-legge 6 Luglio 2012 n. 95, per le categorie merceologiche ivi presenti e quantitativamente coerenti allo specifico fabbisogno e comunque nel rispetto della normativa vigente nazionale e regionale.	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO/P ROVVEDITORATO	Annualmente il servizio di riferimento viene monitorato in ordine all'osservanza dell'obiettivo dando corso ai vari approvvigionamenti in ossequio a quanto previsto dalla normativa vigente in materia anche in merito all'utilizzo della piattaforma Consip
	Raggiungimento annuale dell'equilibrio economico di bilancio	100%	Verifiche trimestrali	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	in corso di verifica ed acquisizione dell'attestazione del raggiungimento dell'equilibrio di bilancio per l'anno 2024
	Osservanza degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione	100%	Attività inerenti al raggiungimento degli obiettivi	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	Si è provveduto alla approvazione ed adozione aggiornamento del piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO) 2024-2026 sezione prevenzione della corruzione e della trasparenza amministrativa pubblicato il 29 gennaio 2024 dal settore Respa-anticorruzione Ultima modifica: 29 gennaio 2024
	Osservanza degli obblighi in materia di Flussi Informativi con particolare riferimento:	100%	Monitoraggio dei flussi	RAGGIUNTO	CONTROLLO DI GESTIONE	Il. Nel corso dell'anno 2024 si è proceduto a perfezionare l'attività di monitoraggio dei flussi prodotti con particolare riguardo alla completezza, qualità e coerenza dei dati con altre fonti informative. Per l'anno 2024 sono stati regolarmente rispettati i tempi di trasmissione, la percentuale degli scarti per i flussi di nuova istituzione e per quelli dell'ex art.79 (CRIL, Beni e Servizi, Personale Dipendente e Convenzionato) non ha superato l'1%. Tutti i flussi informativi, trasmessi e certificati ai sensi della Circolare Assessoriale N.217 del 07.01.2015, risultano corretti dal punto di vista logico-formale e regolarmente cifrati con i sistemi regionali di verifica (FlowLook).
	Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR):	100%	Soddisfacimento del debito informativo nei confronti del ministero della Salute in qualità di amministrazione centrale titolare dell'intervento e dell'Ass. della Salute della Reg. Siciliana, in qualità di Soggetto Attuatore, in relazione al monitoraggio sull'avanzamento procedurale e finanziario degli interventi	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO - DIP CURE PRIMARIE	Gli investimenti PNRR M6 di cui questa ASP è delegata e per i quali i target sono stati previsti per il 2024, sono stati raggiunti come di seguito rappresentato:
	Rispetto D.L. 34	100%	Rispetto delle prescrizioni di cui alla deliberazione di giunta regionale n. 416 del 26 ottobre 2023 e dell'art.2 del DL 19 maggio 2020, n.34, convertito in legge con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L.17 luglio 2020 n.77	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	Il D.A. n. 614/2020, nel dare attuazione al D.L. 34/2020, ha approvato le tabelle redatte secondo apposito format predisposto dal Ministero della Salute, inerenti il piano di riorganizzazione dei posti letto e il piano dei costi degli interventi da realizzare - trasfuso successivamente nel D.A. 1014 del 06/10/2021 - prevedendo, complessivamente, per l'Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento, la realizzazione di n. 38 posti letto di Terapia Intensiva e di n. 30 posti letto di Terapia Sub-Intensiva

ALTRI OBIETTIVI: CONTRIBUTO ALLA ORGANIZZAZIONE AZIENDALE						
OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	VALORE ATTESO	INDICATORI PER IL TRIENNIO 2025-2026-2027	Grado di raggiungimento obiettivo nell'ambito delle attività di verifica del CdG	AREA OPERATIVA DI RIFERIMENTO	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO E NOTE
Programmazione e smaltimento delle ferie	Redazione atto di programmazione delle ferie non godute del personale dipendente per il triennio 2025-2027; Smaltimento delle ferie pianificate nell'anno di riferimento	100% delle azioni previste	Redazione del piano ferie entro il 31.12.2024; Smaltimento ferie come da piano elaborato entro il 31.12.2025	RAGGIUNTO	TUTTE LE STRUTTURE	tale obiettivo assegnato ai Direttori dei Dipartimenti a cui afferiscono le strutture aziendali è finalizzato all'abbattimento delle ferie residue del personale. Per l'anno 2024 nell'ambito della contrattazione è stata richiesta la redazione dei piani ferie per la programmazione e pianificazione
SVILUPPO PERCORSO ATTUATIVO DI CERTIFICABILITA'	Implementazione, funzionalità ed affidabilità delle azioni P.A.C.	Monitoraggio sull'applicazione delle procedure P.A.C.	100%	RAGGIUNTO	INTERNAL AUDIT	Le attività PAC finalizzate alla certificabilità del bilancio sono state espletate in coerenza con le richieste del Settore Assessoriale di riferimento.
Osservanza delle disposizioni impartite dalla regione in materia di libera professione intramuraria	a) Incremento dei volumi di attività relativo alle prestazioni specialistiche rese in regime istituzionale finalizzato all'abbattimento delle liste di attesa raffrontato al volume di attività come rilevato da Flusso C dell'anno precedente dell'unità operativa. b) Raffronto con i volumi di attività che l'unità operativa può svolgere in regime di attività libero-professionale intramuraria considerato che tale volume	a) Mantenimento/ incremento delle prestazioni rese in regime istituzionale; b) Osservanza e rispetto dei volumi di ALPI previsti dalla normativa vigente	a) MONITORAGGIO ANNUALE DEI RAPPORTI E DEI VOLUMI DI ATTIVITA' b) Osservanza e rispetto dei volumi di ALPI rapporto 1/1 ALPI	RAGGIUNTO	AREA STAFF DIREZIONE GENERALE	Messo a punto un continuo monitoraggio di tutte le prestazioni del PNGA in regime istituzionale, libera professione (ALPI)
MIGLIORARE LA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI: Rispetto dei tempi di pagamento secondo le previsioni della Legge 30 dicembre 2018 N°145, art.1, comma 865	Coordinamento della liquidazione e dei pagamenti tempestivi delle fatture nei termini di legge (60 gg)	100%	Accettazione delle fatture entro 15 giorni dalla ricezione = obiettivo raggiunto al 100% Liquidazione delle fatture entro 10 giorni dalla data di registrazione in contabilità delle fatture = obiettivo raggiunto al 100% Liquidazione delle fatture entro 15 giorni dalla data di registrazione in contabilità delle fatture = obiettivo raggiunto al 75% Registrazione in contabilità generale delle fatture passive entro 25 giorni dall'accettazione = 100% obiettivo raggiunto Mandati di pagamento entro 10 giorni dalla data di liquidazione = obiettivo raggiunto al 100% Registrazione in contabilità generale delle fatture passive entro 30 giorni dall'accettazione = 75% obiettivo raggiunto Mandati di pagamento entro 15 giorni dalla data di liquidazione = obiettivo raggiunto al 75%	RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMINISTRATIVE OSPEDALIRE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	L'obiettivo è stato perseguito per il tramite di azioni finalizzate all'abbattimento dei tempi medi di pagamento così come rappresentato nel sito web aziendale
				RAGGIUNTO	DIPARTIMENTI SANITARI TERRITORIALI - UU.OO.CC. AMINISTRATIVE OSPEDALIRE - DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI TERRITORIALE	

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Si riportano a seguire i dati a confronto tra Previsionale 2025 – Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024.

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	829.352.155,51	868.332.354,16	829.133.400,10	39.198.954,06
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	810.209.392,83	838.926.231,47	800.383.771,03	38.542.460,44
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	801.021.579,16	821.490.663,92	787.366.742,76	34.123.921,16
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	794.692.519,79	765.785.000,00	770.133.429,27	4.348.429,27
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.329.059,37	55.705.663,92	17.233.313,49	38.472.350,43
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.187.813,67	17.435.567,55	13.017.028,27	4.418.539,28
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	19.142.762,68	29.406.122,69	28.749.629,07	656.493,62
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.914.092,60	22.242.917,86	19.117.827,16	3.125.090,70
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	18.914.092,60	22.242.917,86	19.117.827,16	3.125.090,70
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	228.670,08	7.163.204,83	9.631.801,91	2.468.597,08
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	228.670,08	7.146.404,83	5.606.255,35	1.540.149,48
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	16.800,00	4.025.546,56	4.008.746,56
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	- 5.387.031,90	- 6.198.097,74	811.065,84
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	5.387.031,90	6.198.097,74	811.065,84
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	933.800,29	2.392.605,46	875.634,07	1.516.971,39
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	496.200,20	161.573,94	416.200,20	254.626,26
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	313.594,13	1.979.564,86	325.944,66	1.653.620,20
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	124.005,96	251.466,66	133.489,21	117.977,45
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	34.156.259,56	33.525.621,91	31.566.282,93	1.959.338,98
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	31.221.069,91	30.502.583,65	28.680.037,65	1.822.546,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.018.350,91	27.494.548,55	25.541.143,01	1.953.405,54
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.436.883,21	16.461.193,00	14.790.105,15	1.671.087,85
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.747.477,62	5.892.880,00	5.642.731,00	250.149,00

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.046.136,00	2.052.152,75	2.238.479,00	186.326,25
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	997.097,92	833.510,28	948.464,00	114.953,72
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	125.509,00	107.791,00	178.458,12	70.667,12
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	661.021,26	725.654,98	683.538,41	42.116,57
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	85.875,14	145.838,78	21.032,40	124.806,38
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	393.444,80	332.626,80	354.470,59	21.843,79
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	524.905,96	942.900,96	683.864,34	259.036,62
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	41.804,40	3.553,69	74.389,43	70.835,74
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.160.914,60	3.004.481,41	3.064.505,21	60.023,80
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.225.197,26	1.046.432,00	1.238.328,82	191.896,82
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	82.728,59	97.653,00	99.684,00	2.031,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	36.020,01	63.530,99	28.344,00	35.186,99
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	70.938,00	52.676,00	88.899,33	36.223,33
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	329.795,32	387.772,49	351.957,46	35.815,03
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	54.276,54	63.053,86	10.568,87	52.484,99
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	305,78	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	23.750,00	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	10.555,78	10.555,78
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	10.555,78	10.555,78
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.337.903,10	1.293.363,07	1.236.166,95	57.196,12
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	170.216,95	167.130,00	164.909,00	2.221,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	58.436,95	61.400,00	61.400,00	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	111.780,00	105.730,00	103.509,00	2.221,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.164.573,57	1.075.614,01	1.119.730,90	44.116,89
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.600.399,13	1.780.294,25	1.601.605,38	178.688,87
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.585.892,59	1.763.486,18	1.586.789,00	176.697,18
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	14.506,54	16.808,07	14.816,38	1.991,69

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.053.323,25	14.978.593,71	12.662.420,36	2.316.173,35
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	207.439,87	152.040,64	55.399,23
AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	207.439,87	152.040,64	55.399,23
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.951,21	1.312.291,15	1.151.783,15	160.508,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.379,20	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.572,01	1.312.291,15	1.151.783,15	160.508,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	3.008,32	-	3.008,32
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	3.008,32	-	3.008,32
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.024.372,04	13.455.854,37	11.358.596,57	2.097.257,80
AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-	12.722.291,00	10.475.580,00	2.246.711,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	9.485.342,00	7.754.718,00	1.730.624,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	3.236.949,00	2.720.862,00	516.087,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.024.372,04	733.563,37	883.016,57	149.453,20
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.668.448,18	2.169.569,01	1.708.826,24	460.742,77
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.664.198,18	2.155.106,66	1.697.276,24	457.830,42
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	4.250,00	14.462,35	11.550,00	2.912,35
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.294.375,57	13.935.779,08	13.527.547,81	408.231,27
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.488.063,42	5.020.631,63	3.712.049,04	1.308.582,59
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	7.285.636,74	5.267.808,42	6.572.407,98	1.304.599,56
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	3.163,47	-	3.163,47
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.379.881,70	3.492.492,35	3.141.968,65	350.523,70
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	140.793,71	151.683,21	101.122,14	50.561,07
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	-	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	806.540,79	946.721,76	789.465,99	157.255,77
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	158.911,63	126.029,14	158.626,51	32.597,37
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	108.312,70	107.684,82	108.084,12	399,30
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	539.316,46	713.007,80	522.755,36	190.252,44
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	881.264.903,15	930.894.213,19	884.065.479,76	46.828.733,43
BA0010	B.1) Acquisti di beni	109.412.047,11	115.501.590,41	107.012.947,80	8.488.642,61
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	108.145.279,08	114.316.759,22	105.667.226,62	8.649.532,60
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	46.368.325,00	50.256.272,64	44.933.866,21	5.322.406,43
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	44.622.874,36	47.323.865,68	43.252.046,17	4.071.819,51
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	605.538,00	1.497.330,04	589.738,53	907.591,51
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.015.493,64	1.370.227,92	1.052.421,51	317.806,41
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	124.419,00	64.849,00	39.660,00	25.189,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	124.419,00	64.849,00	39.660,00	25.189,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	785.880,00	962.167,32	864.271,60	97.895,72

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	8.611,50	30.508,32	87.911,40	- 57.403,08
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	777.268,50	931.659,00	776.360,20	155.298,80
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	36.188.036,54	38.299.646,27	35.063.578,15	3.236.068,12
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	25.735.813,54	27.060.640,01	24.589.187,00	2.471.453,01
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.459.804,00	3.284.973,28	2.528.984,80	755.988,48
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.992.419,00	7.954.032,98	7.945.406,35	8.626,63
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	859.068,00	958.900,73	860.081,47	98.819,26
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.038.503,00	6.211.081,85	6.017.134,29	193.947,56
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	27.860,37	24.051,08	36.433,31	- 12.382,23
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	13.257,00	35.842,41	13.257,50	22.584,91
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	414.141,96	435.287,23	420.203,88	15.083,35
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.450.207,21	17.133.509,69	17.458.400,21	- 324.890,52
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	17.450.207,21	17.127.479,69	17.450.207,21	- 322.727,52
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	6.030,00	8.193,00	- 2.163,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.266.768,03	1.184.831,19	1.345.721,18	- 160.889,99
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.598,00	8.105,46	2.877,63	- 5.227,83
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	395.388,00	273.846,81	425.217,21	- 151.370,40
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	197.724,52	187.691,05	197.724,52	- 10.033,47
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	391.167,00	382.208,46	417.602,81	- 35.394,35
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	30.843,27	44.367,17	33.758,32	- 10.608,85
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	249.047,24	288.612,24	268.540,69	- 20.071,55
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	491.997.367,46	518.475.993,14	499.419.512,09	19.056.481,05
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	451.618.768,61	478.408.618,52	462.061.024,70	16.347.593,82
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	51.115.159,38	49.238.906,04	50.011.456,72	- 772.550,68
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	50.444.597,03	48.550.569,35	49.271.705,40	- 721.136,05
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	32.026.968,07	30.913.986,47	31.217.634,46	- 303.647,99
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	6.123.389,90	5.765.160,31	5.760.277,45	- 4.882,86
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	8.867.020,21	8.565.711,84	8.866.574,64	- 300.862,80
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.427.218,85	3.305.710,73	3.427.218,85	- 121.508,12
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	110.107,00	95.753,00	155.153,58	- 59.400,58
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	560.455,35	592.583,69	584.597,74	- 7.985,95
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	58.966.400,48	63.380.398,81	59.163.500,90	4.216.897,91
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	57.524.809,72	61.643.718,10	57.523.836,08	- 4.119.882,02
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	662.930,30	821.126,39	736.448,97	- 84.677,42
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	778.660,46	915.554,32	903.215,85	- 12.338,47
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	70.601.385,06	73.814.141,08	73.152.114,45	662.026,63
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.675.012,66	13.475.571,14	12.930.618,78	- 544.952,36
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	595.182,00	713.257,00	697.448,00	- 15.809,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	5.168.752,75	6.013.297,84	5.932.259,65	- 81.038,19
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	7.457.067,65	7.774.954,45	7.457.067,65	- 317.886,80
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	45.624.910,72	45.744.069,00	46.064.720,37	- 320.651,37
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	45.624.910,72	45.744.069,00	46.064.720,37	- 320.651,37

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	80.459,28	92.991,65	70.000,00	22.991,65
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	11.277.063,53	10.258.561,51	9.758.087,80	500.473,71
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.207.662,41	1.425.691,27	1.326.781,99	98.909,28
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	9.706.960,00	8.479.885,25	8.117.639,18	362.246,07
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	362.441,12	352.984,99	313.666,63	39.318,36
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	15.018.768,58	19.259.850,85	16.665.158,49	2.594.692,36
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	990,00	10.181,06	- 9.191,06
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	2.898,76	-	150.000,00	- 150.000,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	15.015.869,82	19.258.860,85	16.504.977,43	2.753.883,42
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	13.011.663,73	16.881.737,60	13.793.210,98	3.088.526,62
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	197,63	-	197,63
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	2.121,61	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	13.009.542,12	16.881.539,97	13.793.210,98	3.088.328,99
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	114.819.646,67	122.060.632,79	122.091.906,42	- 31.273,63
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	81.424.634,32	86.088.112,86	86.792.668,42	- 704.555,56
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	20.882.822,35	24.780.717,28	24.446.759,99	333.957,29
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	12.450.790,00	11.097.921,89	10.781.517,80	316.404,09
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	12.450.790,00	11.097.921,89	10.781.517,80	316.404,09
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	61.400,00	93.880,76	70.960,21	22.920,55
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7.637.093,33	7.789.410,62	7.526.267,38	263.143,24
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	665.217,00	720.828,00	569.638,50	151.189,50
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	13.616,00	6.052,00	13.616,00	- 7.564,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	6.489.574,00	6.541.617,25	6.435.755,00	105.862,25
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	468.686,33	520.913,37	507.257,88	13.655,49
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	32.417.594,02	36.065.916,01	35.019.357,23	1.046.558,78
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	25.696.866,05	27.990.983,59	27.126.171,16	864.812,43
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.004.911,35	4.219.500,01	4.162.635,92	56.864,09
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	3.715.816,62	3.855.432,41	3.730.550,15	124.882,26
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	489.713,70	396.299,96	393.844,96	2.455,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.716,64	10.183,89	8.209,06	1.974,83
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	30.527,06	35.630,39	35.150,22	480,17
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	288.000,00	289.406,04	292.766,24	- 3.360,20
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	160.470,00	61.079,64	57.719,44	3.360,20
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.665.125,57	2.647.024,79	2.521.075,67	125.949,12
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	253.626,22	272.849,78	269.172,71	3.677,07
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.411.499,35	2.374.175,01	2.251.902,96	122.272,05
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	28.241.176,30	27.872.184,00	24.020.567,83	3.851.616,17
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	400.834,36	420.350,00	368.835,93	51.514,07
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	400.834,36	420.350,00	368.835,93	51.514,07
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compen-sazione	2.993,55	114.874,47	66.747,90	48.126,57
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	27.668.099,33	27.102.926,69	23.382.728,13	3.720.198,56
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	169.249,06	234.032,84	202.255,87	31.776,97
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.387.754,50	1.438.671,50	1.319.056,34	119.615,16
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia- Area specialistica	1.234.403,75	1.228.526,64	1.114.234,44	114.292,20
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	9.621,00	7.289,63	2.331,37
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	8.949,44	26.660,72	38.330,53	- 11.669,81
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Altro	144.401,31	173.863,14	159.201,74	14.661,40
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero pro-fessionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	19.359.555,54	21.486.399,98	20.606.110,43	880.289,55
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	112.269,32	70.205,83	84.750,67	- 14.544,84
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	19.247.286,22	20.276.330,74	19.371.610,82	904.719,92
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.139.863,41	1.149.748,94	- 9.885,53
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre pre-stazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.208.507,11	8.601.161,17	8.362.601,80	238.559,37
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sani-tarie pubbliche della Regione	523.411,99	174.389,58	458.511,87	- 284.122,29
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	707,53	-	707,53	- 707,53
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre presta-zioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6.597.352,73	8.338.626,81	7.806.409,28	532.217,53
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.658.862,20	2.610.908,27	3.949.164,91	- 1.338.256,64
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da pri-vato	265.730,79	1.231.109,73	482.327,32	- 748.782,41
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.807.802,78	3.307.272,83	2.258.255,09	1.049.017,74
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	864.956,96	1.189.335,98	1.116.661,96	72.674,02
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	87.034,86	88.144,78	96.973,12	- 8.828,34
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87.034,86	88.144,78	96.973,12	- 8.828,34
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sani-taria	17.402.161,11	17.217.321,81	17.656.707,30	- 439.385,49
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sani-taria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	891.002,76	783.859,38	1.239.805,80	- 455.946,42
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sani-taria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sani-taria da pubblico (Extraregione)	5.516,00	32.266,60	30.555,00	1.711,60
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	16.505.642,35	16.401.195,83	16.386.346,50	14.849,33
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sa-nitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregio-nale	-	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.378.598,84	40.067.374,62	37.358.487,39	2.708.887,23
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	39.484.597,91	39.219.527,95	35.503.408,82	3.716.119,13
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	276.122,58	330.365,09	311.315,50	19.049,59
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.413.739,12	6.646.412,17	5.736.817,10	909.595,07
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.728.561,96	4.570.954,51	4.485.388,37	85.566,14
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.042.368,00	1.853.960,51	1.709.077,89	144.882,62
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.686.193,96	2.716.994,00	2.776.310,48	- 59.316,48
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-	-	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.826.682,90	4.253.153,62	2.906.264,33	1.346.889,29
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	175.578,32	55.818,87	17.836,50	37.982,37

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.488.667,21	1.510.981,17	1.511.516,92	- 535,75
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.290.836,72	1.939.220,19	2.354.432,92	415.212,73
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.578.040,69	3.868.452,00	3.653.474,38	214.977,62
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4.743.862,91	3.235.379,13	2.542.506,88	692.872,25
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	413.425,88	463.387,20	433.891,04	29.496,16
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	413.425,88	463.387,20	433.891,04	29.496,16
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.549.079,62	12.345.404,00	11.549.964,88	795.439,12
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	24.762,87	38.712,80	30.631,19	8.081,61
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.635,00	39.095,00	700,19	38.394,81
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.522.681,75	12.267.596,20	11.518.633,50	748.962,70
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	798.389,06	709.862,05	1.741.135,86	- 1.031.273,81
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	770.200,81	709.862,05	1.732.123,93	- 1.022.261,88
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	22.892,28	46.858,50	22.892,28	23.966,22
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	747.308,53	663.003,55	1.709.231,65	- 1.046.228,10
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	28.188,25	-	9.011,93	- 9.011,93
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	28.188,25	-	9.011,93	- 9.011,93
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	95.611,87	137.984,62	113.942,71	24.041,91
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	23.136,00	-	23.136,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	95.611,87	114.848,62	113.942,71	905,91
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.411.845,62	16.764.279,87	14.569.428,46	2.194.851,41
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	919.951,91	2.209.638,85	2.184.714,28	24.924,57
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.049.456,85	8.856.096,93	7.412.280,50	1.443.816,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.277.343,94	5.400.894,14	4.753.699,56	647.194,58
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	131.840,64	148.031,28	118.198,15	29.833,13
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	33.252,28	149.618,67	100.535,97	49.082,70
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.105.876,75	4.704.844,53	4.536.334,34	168.510,19
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	99.622,98	96.472,17	102.994,48	- 6.522,31
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.006.253,77	4.608.372,36	4.433.339,86	175.032,50
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.796.290,33	4.322.807,64	4.213.614,66	109.192,98
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	209.963,44	285.564,72	219.725,20	65.839,52
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	224.636.854,35	233.115.743,52	219.326.527,09	13.789.216,43
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	172.477.598,68	184.432.544,36	168.194.337,43	16.238.206,93
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	89.464.960,70	91.259.174,14	84.062.136,62	7.197.037,52
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	81.716.102,04	81.361.059,81	76.353.221,91	5.007.837,90
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	73.905.148,94	71.421.243,42	69.092.954,63	2.328.288,79
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	7.810.953,10	9.939.816,39	7.260.267,28	2.679.549,11
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7.748.858,66	9.898.114,33	7.708.914,71	2.189.199,62
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.048.832,60	8.538.960,57	7.032.466,57	1.506.494,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	700.026,06	1.359.153,76	676.448,14	682.705,62
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	83.012.637,98	93.173.370,22	84.132.200,81	9.041.169,41
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	69.204.070,70	80.004.942,97	71.027.821,36	8.977.121,61
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	13.808.567,28	13.168.427,25	13.104.379,45	64.047,80
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	874.921,06	925.674,06	875.425,63	50.248,43
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	479.473,90	490.175,57	467.803,15	22.372,42
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	381.082,03	389.011,15	375.162,24	13.848,91
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	98.391,87	101.164,42	92.640,91	8.523,51
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	395.447,16	435.498,49	407.622,48	27.876,01
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	180.908,79	359.753,71	189.606,30	170.147,41
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	214.538,37	75.744,78	218.016,18	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	32.691.740,93	29.741.558,45	32.693.529,28	- 2.951.970,83
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	553.415,88	491.849,05	366.983,29	124.865,76
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	462.637,69	307.309,43	273.839,95	33.469,48
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	90.778,19	184.539,62	93.143,34	91.396,28
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32.138.325,05	29.249.709,40	32.326.545,99	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19.388.173,63	26.867.630,27	19.999.478,73	6.868.151,54
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	12.750.151,42	2.382.079,13	12.327.067,26	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	18.592.593,68	18.015.966,65	17.563.234,75	452.731,90
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.087.447,60	1.907.078,55	1.897.480,33	9.598,22
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.769.440,90	1.687.827,19	1.594.675,23	93.151,96
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	318.006,70	219.251,36	302.805,10	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	16.505.146,08	16.108.888,10	15.665.754,42	443.133,68
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16.360.089,95	15.896.503,90	15.527.428,60	369.075,30
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	145.056,13	212.384,20	138.325,82	74.058,38
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.515.361,69	3.890.574,07	3.927.368,36	- 36.794,29
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.388.297,16	1.379.995,66	1.398.630,94	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.127.064,53	2.510.578,41	2.528.737,42	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	354.821,07	586.259,30	365.023,40	221.235,90
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.772.243,46	1.924.319,11	2.163.714,02	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	12.287.196,23	13.122.891,88	12.991.133,22	131.758,66
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	130.011,33	180.912,26	152.524,60	28.387,66
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	12.157.184,90	12.941.979,62	12.838.608,62	103.371,00
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.812.463,27	6.983.835,90	6.842.012,87	141.823,03
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	163.903,79	159.402,15	167.770,48	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.648.559,48	6.824.433,75	6.674.242,39	150.191,36
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.344.721,63	5.958.143,72	5.996.595,75	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	86.904,34	113.480,87	144.685,50	- 31.204,63
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	86.904,34	113.480,87	144.685,50	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	0,00	1.740.871,83	- 324.358,65
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 0,00	1.596.681,07	- 358.432,79	1.955.113,86
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	794.422,49	128.069,36	666.353,13
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	323,00	68.767,76	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0,00	646.055,87	719.701,71	1.365.757,58
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	16.152,55	24.436,27	40.588,82
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	49.338,18	168.562,81
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	17.676,45	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	206.741,79	20.305,26	186.436,53
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	144.190,76	34.074,14	110.116,62
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	118,78	-

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	132.565,22	3.561,86	129.003,36
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	26.475,46	31.495,00	5.019,54
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	318,87	47,61	271,26
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	14.531,05	1.053,89	13.477,16
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.173.914,75	20.151.769,43	23.177.755,11	- 3.025.985,68
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.602.878,64	5.159.228,05	4.602.878,64	556.349,41
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.957.291,72	2.115.216,54	1.957.291,72	157.924,82
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	627.722,40	2.368.978,58	627.722,40	1.741.256,18
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	47.032,94	4.000,00	47.032,94	43.032,94
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	970.831,58	180.553,14	970.831,58	790.278,44
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	490.479,79	-	490.479,79
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	410.915,57	410.915,57	410.915,57	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	1.257.106,81	5.793.371,30	- 4.536.264,49
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	1.430.603,01	1.430.603,01
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	1.257.106,81	4.362.768,29	3.105.661,48
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.160.120,53	13.324.519,00	12.370.589,60	953.929,40
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	4.074.162,17	3.136.009,19	938.152,98
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	530.196,32	388.210,77	141.985,55
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	3.560.850,84	2.447.153,54	1.113.697,30
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	485.952,88	333.780,17	152.172,71
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	1.933.129,54	3.582.685,90	1.649.556,36
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	936.197,04	1.174.125,92	951.339,74	222.786,18
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.223.923,49	1.566.101,33	1.531.410,29	34.691,04
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	864.627.368,29	927.582.039,55	884.781.333,32	42.800.706,23
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	0,08	-	0,08
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	0,08	-	0,08
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	785.574,45	548.182,69	237.391,76
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	785.574,45	548.182,69	237.391,76
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	- 785.574,37	- 548.182,69	- 237.391,68
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	21.988.003,89	23.654.819,62	- 1.666.815,73
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	21.988.003,89	23.654.819,62	- 1.666.815,73
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	10.127.985,89	14.973.908,77	4.845.922,88
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	1.644.191,53	189.916,57	1.454.274,96
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	3.537.658,71	362.166,45	3.175.492,26
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	4.946.135,65	14.421.825,75	9.475.690,10
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	2.485.842,75	-	2.485.842,75
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIO-NALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	78.118,88	54.881,46	23.237,42
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	16.633,49	3.723.698,25	3.707.064,76
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	2.365.540,53	10.643.246,04	8.277.705,51
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	11.860.018,00	8.680.910,85	3.179.107,15
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	11.860.018,00	8.680.910,85	3.179.107,15
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra-regionale	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	1.345.284,64	4.990.313,64	3.645.029,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	3.686.581,04	3.686.581,04
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	10.514.733,36	4.016,17	10.510.717,19
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	12.516.011,02	6.724.233,67	5.791.777,35
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	3.163,47	1.182,46	1.981,01
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	12.512.847,55	6.723.051,21	5.789.796,34
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	6.649.555,55	5.722.799,99	926.755,56
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.785,00	2.809,97	1.024,97
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.785,00	2.809,97	1.024,97
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	6.647.770,55	5.719.990,02	927.780,53
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra-regionale	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	1.331.295,34	363.286,99	968.008,35
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	1.020.877,73	307.790,12	713.087,61
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	30.288,73	553,19	29.735,54
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	280.128,88	54.943,68	225.185,20
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	15.340,83	11.046,82	4.294,01
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	389.764,83	-	389.764,83
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	1.513.359,57	920.168,74	593.190,83
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	412.149,71	3.467.761,88	3.055.612,17
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	2.985.860,27	957.725,59	2.028.134,68
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	5.863.292,00	1.000.251,22	4.863.040,78
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	5.863.292,00	1.000.251,22	4.863.040,78
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra-regionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	1.000.249,22	1.000.249,22
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	5.863.292,00	2,00	5.863.290,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	9.471.992,87	16.930.585,95	- 7.458.593,08
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16.637.534,86	11.998.592,14	15.666.549,70	- 3.667.957,56
YA0010	Y.1) IRAP	16.258.646,11	17.846.645,45	16.265.025,58	1.581.619,87
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	14.401.516,88	16.247.455,05	14.408.203,57	1.839.251,48
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.751.444,21	1.599.190,40	1.751.444,21	152.253,81
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	105.685,02	-	105.377,80	105.377,80
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	378.888,75	381.621,04	378.888,75	2.732,29
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	378.888,75	381.621,04	378.888,75	2.732,29
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	Mod. CE PREVISIONALE 2025	Mod. CE CNS 2025	Mod. CE CNS 2024	Delta CNS 2025 vs CNS 2024
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	16.637.534,86	18.228.266,49	16.643.914,33	1.584.352,16
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 0,00	- 6.229.674	- 977.364	- 5.252.309

Il confronto tra il modello CE previsionale 2025, il consuntivo 2025 e il consuntivo 2024 evidenzia un incremento significativo sia del valore della produzione sia dei costi della produzione.

Il valore della produzione passa da circa € 884,07 milioni nel 2024 a circa € 930,89 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 46,83 milioni, riconducibile principalmente alla crescita dei contributi in conto esercizio e, in particolare, dei contributi da Regione per quota F.S. regionale.

Parallelamente, il totale dei costi della produzione cresce da circa € 884,78 milioni nel 2024 a circa € 927,58 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 42,80 milioni.

L'aumento dei costi risulta concentrato soprattutto negli acquisti di servizi, negli acquisti di beni sanitari e nel costo del personale.

Gli acquisti di servizi aumentano di circa € 19,06 milioni, trainati prevalentemente dai servizi sanitari, mentre gli acquisti di beni crescono di circa € 8,49 milioni, in larga parte per effetto dell'incremento dei prodotti farmaceutici ed emoderivati e dei dispositivi medici.

Particolarmente rilevante è l'andamento del costo del personale, che passa da circa € 219,33 milioni nel 2024 a circa € 233,12 milioni nel 2025, con un incremento di circa € 13,79 milioni.

Tale variazione è principalmente riferibile al personale del ruolo sanitario, che registra un aumento di circa € 16,24 milioni, solo parzialmente compensato dalla riduzione del costo del personale del ruolo tecnico.

L'incremento risente verosimilmente degli effetti connessi al rafforzamento degli organici, alla dinamica contrattuale e agli accantonamenti correlati al personale.

Sul versante dei ricavi si evidenzia, oltre all'incremento dei contributi regionali, la crescita dei concorsi, recuperi e rimborsi, sostenuta in misura significativa dal pay-back farmaceutico.

In aumento risultano anche i ricavi da ticket e la quota di contributi in conto capitale imputata all'esercizio.

La gestione caratteristica, pur beneficiando dell'incremento del valore della produzione, risulta tuttavia assorbita dall'aumento dei costi operativi.

Il risultato prima delle imposte si attesta a circa € 12,00 milioni, in diminuzione rispetto ai circa € 15,67 milioni dell'esercizio precedente.

Considerato il peso delle imposte dell'esercizio, pari a circa € 18,23 milioni, il risultato d'esercizio 2025 evidenzia una perdita di circa € 6,23 milioni, a fronte della perdita di circa € 0,98 milioni registrata nel 2024.

Lo scostamento negativo finale è pertanto determinato principalmente dall'incremento dei costi operativi, dall'aumento del carico fiscale e dal minore apporto della gestione straordinaria, il cui saldo positivo si riduce rispetto al 2024.

Nel confronto con il CE previsionale 2025, il consuntivo evidenzia valori complessivamente superiori sia nei ricavi sia nei costi.

Il valore della produzione consuntivo supera il dato previsionale di circa € 49,63 milioni, mentre i costi della produzione superano la previsione di circa € 62,95 milioni.

Ne deriva un peggioramento dell'equilibrio economico rispetto alla programmazione iniziale, con un risultato d'esercizio consuntivo negativo per circa € 6,23 milioni, a fronte di un risultato previsionale in pareggio.

In sintesi, l'esercizio 2025 presenta un significativo incremento dei finanziamenti e dei ricavi, ma tale crescita non risulta sufficiente a compensare l'aumento dei costi di produzione, in particolare per beni sanitari, servizi sanitari e personale.

Il peggioramento rispetto all'esercizio precedente è inoltre accentuato dalla contrazione del saldo positivo della gestione straordinaria.

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Allegare modello ministeriale LA relativo all'esercizio (t) e all'esercizio precedente (t-1).

L'obiettivo principale della rilevazione LA è quello di raccogliere informazioni dettagliate sui costi sostenuti, sia a livello aziendale che regionale, per garantire i diversi livelli e sub-livelli di assistenza sanitaria. Per farlo, si fa riferimento alla contabilità analitica, che rappresenta la fonte principale per la compilazione del modello utilizzato. In particolare, i dati di costo estratti dal bilancio di esercizio dell'anno 2025 sono stati rielaborati tenendo conto della natura e della destinazione delle risorse impiegate.

Le categorie principali di costo, significative ai fini del monitoraggio e della valutazione, sono:

- Consumi di esercizio - beni sanitari
- Consumi di esercizio - beni non sanitari
- Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie
- Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni
- Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari
- Personale - ruolo sanitario
- Personale - ruolo professionale
- Personale - ruolo tecnico
- Personale - ruolo amministrativo
- Ammortamenti
- Sopravvenienze e insussistenze
- Altri costi
- Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze

Di seguito si riportano gli estratti del modello LA 2024 e del modello LA 2025.

Modello LA 2024

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	7.156.901,72	33.554,73	-	2.271.777,68	1.280.221,58	2.744.659,24	20.459,70	671.701,48	365.061,58	292.210,73	113.096,41	183.397,83	14.956,48	15.147.996,12
	1A110	Vaccinazioni	6.922.391,46	28.250,63	-	1.817.422,13	1.083.618,08	2.212.194,86	17.072,22	554.691,00	301.768,91	244.709,45	94.173,42	150.174,71	12.680,50	13.439.147,17
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	234.510,26	5.304,10	-	454.355,55	196.603,50	532.464,38	3.387,48	117.010,48	63.292,65	47.501,28	18.922,99	33.223,12	2.275,98	1.708.851,95
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	53.010,44	5.511,96	-	700.800,29	130.610,89	1.666.814,28	1.535,61	474.010,65	188.082,04	23.849,40	8.057,34	78.792,93	1.559,28	3.352.635,11
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	40.270,05	9.022,17	-	1.811.673,78	366.178,84	4.668.042,96	152.305,12	124.322,92	483.744,66	60.236,12	20.350,31	771.551,43	3.938,24	8.491.636,00
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	95.940,75	14.341,66	1.970.212,65	1.134.541,97	596.778,78	7.568.859,37	6.567,48	784.910,19	411.048,31	101.998,99	34.459,57	391.753,50	6.668,70	13.118.081,92
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.098,28	1.707,01	-	7.558,33	70.029,66	1.395.306,11	828,76	20.387,69	11.434,71	12.871,40	4.348,50	40.070,31	841,53	1.566.482,29
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	269.044,88	7.019,15	-	521.851,13	246.634,66	1.253.917,25	4.040,00	135.326,51	73.408,54	57.292,08	22.424,01	55.095,52	2.860,33	2.648.913,96
	1F110	Screening oncologici	233.340,97	6.211,61	-	452.676,03	216.701,91	1.172.850,14	3.524,26	117.511,80	63.772,30	50.060,07	19.543,01	50.037,33	2.513,82	2.388.743,25
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita unità operativa/centro di cura	2.122,33	966,28	-	36.953,55	30.271,51	570.628,65	347,26	8.542,70	4.791,29	5.393,28	1.822,08	16.297,61	352,61	678.489,15
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultativo/ambulatoriale	214.570,26	4.853,10	-	415.722,48	179.886,65	487.190,06	3.099,45	107.061,29	57.910,99	43.462,33	17.314,01	30.398,22	2.082,46	1.563.551,30
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	16.648,38	392,23	-	6.543,75	115.031,43	77,55	1.907,81	1.070,02	1.204,46	408,92	3.341,50	78,75	146.702,80	
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	35.703,91	807,54	-	69.175,10	29.932,65	81.067,11	515,74	17.814,71	9.636,24	7.232,01	2.881,00	5.058,19	346,51	260.170,71
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28.563,13	646,03	-	55.340,08	23.946,12	64.853,69	412,59	14.251,77	7.708,99	5.785,61	2.304,80	4.046,55	277,21	208.136,57
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	7.140,78	161,51	-	13.835,02	5.986,53	16.213,42	103,15	3.562,94	1.927,25	1.446,40	576,20	1.011,64	69,30	52.034,14
1G100		Attività medico legali per finanza pubblica	-	3.266,43	201.899,83	528.770,99	135.052,42	2.120.672,85	1.587,91	95.995,75	141.541,58	24.661,69	8.331,76	73.637,04	1.612,38	3.337.030,43
1H100		Contributo Legge 219/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	7.616.266,12	74.423,11	2.172.112,48	6.976.974,15	2.825.506,73	21.438.271,96	187.324,58	2.306.655,19	1.654.321,40	573.120,41	211.067,90	1.594.298,56	32.436,94	47.662.779,43

		Costi di esercizio		Costi per acquisti di servizi										Ammortamenti		Rappresentazioni		Altri costi		Oneri Residui, sostituzioni, ammortamenti		Totale
		Beni materiali	Beni non materiali	Produttori sanitari	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ruolo ausiliario	Ruolo di gestione	Ruolo di controllo	Ruolo di sorveglianza	Ruolo di vigilanza	Ruolo di custodia	Ruolo di pulizia	Ruolo di manutenzione				
ASSISTENZA DISTRETTUALE																						
2A100	2A10	Assistenza sanitaria di base	23.026,97	56.843,66	40.197.740,09	680.958,59	2.139.887,26	5.097.616,94	24.996,33	1.120.474,12	1.031.592,74	49.390,06	330.017,66	333.515,36	25.351,15	51.691.380,93						
			44.411,45	33.864.341,61	454.104,23	1.097.096,65	2.409.355,66	10.823,37	757.676,72	748.008,12	32.057,40	282.035,38	186.217,45	20.128,12	40.848.885,49							
2A111	2A11	Medicina generale - Assistenza in convenzione	-	41.330,56	31.493.837,70	422.316,06	1.578.858,07	2.296.500,77	19.435,73	704.630,35	695.645,37	302.303,38	243.692,90	173.822,73	119.719,89	37.989.483,41						
2A112	2A11	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	2.222,07	1.693.217,08	22.705,21	84.884,84	123.467,78	991,17	37.883,84	360.057,62	16.252,87	13.107,71	9.170,89	1.006,49	2.044.242,44						
2A113	2A11	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e ambulatoriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A114	2A11	Medicina generale - Prestazioni erogate presso Ospedali	-	888,83	677.286,83	9.082,09	33.953,94	49.387,11	396,47	15.153,53	14.960,13	6.501,15	5.240,71	3.724,35	402,58	816.977,72						
2A115	2A11	Medicina generale - Assistenza presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A116	2A11	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A20	2A20	Poliambulatorio di I livello	8.200,34	6.248.647,81	83.791,31	313.259,00	455.645,47	3.657,81	139.806,49	138.022,12	59.979,59	48.350,77	34.360,84	3.714,19	7.537.435,74							
2A21	2A21	Poliambulatorio di I livello - Assistenza in convenzione	7.790,32	5.936.215,42	79.601,74	297.596,05	432.863,20	3.474,92	132.816,17	131.121,01	56.980,81	45.933,23	32.642,80	3.528,48	7.160.563,95							
2A22	2A21	Poliambulatorio di I livello - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A23	2A21	Poliambulatorio di I livello - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e ambulatoriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A24	2A21	Poliambulatorio di I livello - Assistenza presso Ospedali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A25	2A21	Poliambulatorio di I livello - Assistenza presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A26	2A21	Poliambulatorio di I livello - Assistenza presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2A30	2A30	Alta Assistenza sanitaria di base	23.026,97	4.201,86	84.750,67	323.063,02	128.931,41	2.172.615,81	1.485,15	222.990,91	145.564,30	24.353,07	19.631,51	112.937,07	1.508,04	3.265.059,79						
2A31	2A31	Alta Assistenza sanitaria di base - Assistenza domiciliare e UCCP	23.026,97	4.201,86	84.750,67	323.063,02	128.931,41	2.172.615,81	1.485,15	222.990,91	145.564,30	24.353,07	19.631,51	112.937,07	1.508,04	3.265.059,79						
2A32	2A31	Alta Assistenza sanitaria di base - Assistenza domiciliare e UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2B100	2B10	Continuità assistenziale	21.836,57	27.251,56	9.618.304,45	156.739,67	516.731,18	710.987,30	5.707,63	218.153,48	215.369,13	93.591,97	81.668,60	63.509,83	5.795,60	11.925.646,90						
2B101	2B10	Assistenza al domicilio	10.538,40	951,50	20.899,83	2.907,95	21.951,41	15.813,03	126,94	4.851,94	4.790,01	2.081,67	1.678,00	1.192,48	1.280,90	26.991.996						
2B102	2B10	Emergenza sanitaria territoriale	15.337,47	470.045,54	3.225.310,02	11.173,59	2.703.821,32	13.345,54	196.073,93	159.085,12	110.088,13	3.539,12	2.903.333,33	1.105.088,13	3.539,12	26.991.996						
2B103	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B104	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B105	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B106	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B107	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B108	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B109	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B110	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B111	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B112	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B113	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B114	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B115	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B116	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B117	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B118	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B119	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B120	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B121	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B122	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B123	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B124	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B125	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B126	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B127	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B128	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B129	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B130	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67	1.183.450,69	963.522,44	690.607,09	73.247,25	148.643.306,89						
2B131	2B10	Assistenza farmacia	38.055.898,15	181.971,89	84.650.007,24	1.652.443,31	6.178.902,98	9.040.012,42	72.135,38	2.175.115,40	2.271.925,67</											

ASSISTENZA OSPEDALIERA		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Soppravvenienze liquidaz. passiva	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, rinviato	Totale
			Beni ammortati	Beni non ammortati	Produttori sanitari	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
3A100		Attività di Pronto soccorso	2.714.719,19	89.393,11	39.363.864,05	4.026.382,25	3.438.291,34	6.096.530,10	74.979,15	2.399.379,79	975.039,71	703.545,73	260.295,39	552.750,50	38.295,33	60.733.445,64
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.299.220,57	54.795,86	33.213.260,29	1.599.264,17	2.147.790,50	2.953.385,37	47.678,56	1.482.303,00	562.655,61	413.131,35	147.556,94	320.461,83	23.829,51	44.265.284,56
3A111		Attività diretta di P.S. e OBI per accessi non urgenti da ricovero	965.132,64	18.957,27	8.610.945,26	828.691,01	730.307,81	1.270.169,66	15.993,26	508.161,09	205.756,44	146.673,14	54.852,30	116.687,78	8.131,43	13.083.318,12
3A112		Attività diretta di P.S. e OBI per accessi urgenti da ricovero	734.087,93	35.839,59	24.602.415,03	770.573,16	1.417.442,69	1.683.215,71	31.728,27	973.141,91	356.897,17	264.458,21	92.704,64	203.774,05	15.698,08	31.181.976,44
3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non urgenti da ricovero	1.415.498,62	34.596,25	6.150.603,76	2.427.098,08	1.290.540,84	3.144.143,73	27.300,59	917.076,79	412.384,10	290.414,38	112.738,45	232.288,67	14.465,82	16.468.151,06
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	30.808.430,31	500.225,36	82.418.000,36	29.743.548,41	18.494.063,21	54.689.881,12	392.830,86	13.377.229,27	5.814.774,26	4.197.252,77	1.584.922,30	3.584.715,50	207.096,31	245.802.030,04
3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	4.164.277,45	96.598,92	12.301.207,52	2.605.538,93	3.444.102,08	15.060.582,66	73.213,59	2.673.588,00	1.078.117,61	851.759,55	293.633,06	800.535,42	38.540,81	43.481.685,60
3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.098.996,61	69.628,36	6.150.603,76	5.480.484,01	2.569.832,46	6.863.227,67	53.787,72	1.837.813,66	853.982,40	596.920,43	235.125,46	480.097,11	28.870,52	28.319.350,28
3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	23.545.156,25	342.958,08	63.966.279,08	21.657.525,47	12.480.126,65	32.746.070,79	265.849,55	8.865.827,61	3.882.674,16	2.748.572,79	1.056.163,78	2.304.082,97	139.654,98	174.000.984,16
3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo (rimborso extra-leff)														
3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo (rimborso extra-leff)														
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	262.138,05	7.490,71	1.230.120,75	61.223,14	222.641,67	1.152.150,46	3.355,86	347.512,50	36.538,19	34.411,50	9.426,24	55.313,51	1.649,35	3.423.971,90
3C110		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	314.988,01	23.108,05	0,02	895.383,66	526.831,44	10.685.176,91	11.828,70	678.524,00	157.153,03	96.046,34	33.225,50	362.444,76	5.813,63	13.780.524,05
3E100		Trasporto sanitario assistito			269.172,71											269.172,71
3F100		Attività trasfusoriale	4.041.241,61	25.778,53		283.311,44	1.005.585,74	6.217.486,13	15.395,77	639.090,19	197.250,16	3.084.496,41	44.658,47	247.165,37	7.566,76	15.809.026,58
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.386.640,12	4.540,68		39.771,22	99.644,83	571.103,62	2.180,01	75.099,72	36.005,12	17.701,12	6.123,39	26.869,88	1.071,44	2.266.760,15
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive														
9999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	39.528.157,29	650.545,44	123.281.247,89	35.049.600,12	23.787.058,23	79.392.328,34	500.570,35	17.516.835,47	7.216.760,47	8.133.453,87	1.938.651,29	4.819.259,52	261.462,82	342.084.931,10
40888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														
40999		TOTALE GENERALE	105.308.793,83	1.379.795,32	419.114.683,53	57.046.359,93	48.353.824,84	186.235.741,34	955.427,31	35.681.261,50	19.168.269,25	12.991.133,22	5.428.548,66	10.691.088,83	549.365,15	902.904.292,71
		TOTALE COLONNA	105.308.793,83	1.379.795,32	419.114.683,53	57.046.359,93	48.353.824,84	186.235.741,34	955.427,31	35.681.261,50	19.168.269,25	12.991.133,22	5.428.548,66	10.691.088,83	549.365,15	902.904.292,71

Modello LA 2025

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Soppravvenienze liquidaz. passiva	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, rinviato	Totale
			Beni ammortati	Beni non ammortati	Produttori settore	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.370.775,10	36.843,27	-	1.650.943,82	1.730.340,42	4.573.889,06	33.012,05	816.311,00	542.487,25	285.655,80	283.766,34	244.498,36	25.015,90	18.593.538,37
1A110		Vaccinazioni	7.823.094,16	30.051,24	-	1.320.755,06	1.428.106,24	3.664.552,03	27.200,82	660.664,08	442.100,81	228.524,64	232.997,57	197.304,54	20.584,49	16.075.935,68
1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	547.680,94	6.792,03	-	330.188,76	302.234,18	909.337,03	5.811,23	155.646,92	100.386,44	57.131,16	50.768,77	47.193,82	4.431,41	2.517.602,69
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	35,59	-	-	2.705,28	74.931,39	48,83	469,99	500,58	-	369,34	2.175,18	35,29	81.271,47
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	-	9.290,98	-	10.722.927,44	445.206,14	3.723.314,83	7.783,75	74.919,89	160.141,76	-	58.876,11	194.313,30	5.625,14	15.402.399,34
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	93.238,73	24.487,91	1.982.112,56	169.345,71	527.658,24	11.382.399,42	9.091,61	243.349,40	337.202,79	-	68.768,81	351.152,25	6.570,31	15.195.377,74
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	8.647,96	1.915,03	-	-	80.636,02	2.050.602,70	1.346,19	12.957,34	13.800,82	-	10.182,58	61.823,79	972,86	2.242.890,19
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	123.508,13	1.531,68	-	74.461,23	68.157,16	205.065,59	1.310,50	35.100,11	22.638,26	12.883,71	11.448,92	10.642,73	999,33	567.747,35
1F110		Screening oncologici	123.508,13	1.531,68	-	74.461,23	68.157,16	205.065,59	1.310,50	35.100,11	22.638,26	12.883,71	11.448,92	10.642,73	999,33	567.747,35
	1F111	Programmi organizzati svolti in appalto (Unità operativa/Centro di costo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultorio/ambulatoriale territoriale	123.508,13	1.531,68	-	74.461,23	68.157,16	205.065,59	1.310,50	35.100,11	22.638,26	12.883,71	11.448,92	10.642,73	999,33	567.747,35
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legale per finalità pubbliche	22.559,88	35.718,69	164.286,34	841.872,14	127.869,30	2.101.174,06	2.127,73	111.957,32	206.282,36	-	38.543,68	85.558,12	1.537,67	3.739.487,29
1H100		Contributo Legge 219/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	8.618.729,80	109.827,15	2.146.398,90	13.459.550,34	2.982.573,46	24.111.377,05	54.720,66	1.295.065,05	1.283.053,82	298.539,51	471.955,78	950.163,73	40.756,50	55.822.711,75

ASSISTENZA DISTRETTUALE	Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per erogazione di servizi				Personale				Ammortamenti	Superavanzamento liquidazione	Altri costi	Oneri finanziari, assicurativi, mensurali	Totale
		Bene servizio	Bene non servizio	Produttore servizio	servizi acquistati per erogazione di prestazioni		servizi non servizio	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
2A10	Assistenza sanitaria di base	7.132,29	34.108,82	40.822.856,42	881.433,77	1.599.877,06	4.988.112,58	2.590.556	905.181,47	688.455,56	-	283.117,34	257.939,62	20.661,77	50.317.087,23	
2A110	Medicina generale	-	23.893,82	34.179.491,57	353.171,09	1.214.313,35	1.256.286,93	21.769,72	384.665,73	464.114,64	-	215.564,18	107.921,26	15.731,78	38.255.923,07	
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	22.221,25	31.786.997,16	328.449,12	1.120.311,41	1.168.346,84	20.244,91	357.736,13	431.626,92	-	200.474,89	100.366,77	14.630,55	35.599.408,45	
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	1.156,59	1.708.304,58	17.658,55	60.715,97	1.088,44	-	19.233,28	3.205,73	-	10.778,21	5.396,08	-	1.811.796,18	
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	477,88	683.569,83	7.063,42	24.286,27	25.125,74	435,37	7.693,31	9.282,29	-	4.311,28	2.158,43	314,64	784.718,46	
2A115	Medicina generale - Attività presso UOUP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Consulenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A120	Pediatria di libera scelta	-	4.455,97	6.374.959,02	85.803,00	226.457,73	234.295,40	4.059,65	71.736,45	88.552,91	-	40.200,64	20.126,27	2.933,82	7.130.630,86	
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	4.233,17	6.052.951,07	82.569,85	215.124,84	222.571,13	3.859,67	65.149,63	82.225,25	-	38.180,61	19.119,68	2.787,13	6.774.699,32	
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A123	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	222,80	318.697,95	3.293,15	11.322,89	11.714,27	202,96	3.586,82	4.327,05	-	2.010,03	1.006,31	146,69	356.531,54	
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UOUP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Consulenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	7.132,29	3.759,03	70.205,83	462.389,88	158.905,98	3.497.540,25	2.782,10	448.779,29	137.788,01	-	27.352,52	129.892,08	1.996,17	4.950.513,30	
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza domiciliare e UOUP	7.132,29	5.759,03	70.205,83	462.389,88	158.905,98	3.497.540,25	2.782,10	448.779,29	137.788,01	-	27.352,52	129.892,08	1.996,17	4.950.513,30	
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Consulenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2B100	Continuità assistenziale	219.730,31	26.387,59	9.470.247,72	116.863,83	395.014,17	1.242.998,45	6.787,89	210.279,09	176.154,20	-	113.356,55	67.828,86	4.912,68	12.050.574,36	
2C100	Assistenza al ferito	-	470,10	164.289,30	1.899,30	5.842,71	6.644,07	104,74	1.850,83	2.233,10	-	1.037,20	519,47	75,89	163.973,59	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	557.955,54	11.250,75	3.141.434,39	165.869,40	102.649,06	1.964.249,82	3.453,58	107.059,24	73.681,12	-	34.189,95	83.251,41	2.465,62	6.387.488,62	
2E100	Assistenza farmacia	17.133.509,69	85.884,91	89.446.314,82	1.211.562,07	4.165.731,57	4.869.809,67	74.678,12	1.408.232,80	1.562.156,42	-	739.498,20	387.891,14	53.987,58	131.169.287,19	
2E110	Assistenza farmacia erogata in regime di convenzione	44.308,58	63.380.388,81	554.918,46	2.251.815,71	2.329.851,28	40.397,78	713.321,93	860.651,54	399.740,98	-	200.128,55	28.172,81	70.954.676,52		
2E120	Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale	17.133.509,69	19.068,34	3.855.432,41	223.808,71	769.523,05	1.356.208,85	13.795,07	332.394,31	294.114,30	-	136.605,28	86.055,48	9.988,74	24.230.503,73	
2E121	Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale - Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale	-	4.395,18	-	6.826,38	23.815,01	584.728,85	426,93	98.171,85	9.102,18	-	4.227,83	19.781,20	308,63	749.879,56	
2E122	Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale - Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale	17.133.509,69	14.673,16	3.855.432,41	216.881,40	745.708,04	771.483,96	13.368,14	236.222,66	285.012,12	-	132.377,65	66.274,28	9.680,21	23.820.640,71	
2E130	Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale - Assistenza farmacia - erogazione diretta a livello territoriale	-	22.518,01	32.210.483,60	332.835,40	1.144.362,81	1.183.949,54	20.512,27	362.516,56	437.390,78	-	203.151,93	107.707,11	14.825,93	36.034.286,94	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	25.266,20	36.141.588,45	373.456,06	1.284.059,04	1.328.443,80	23.019,04	406.759,63	490.771,82	227.945,47	-	114.119,87	16.635,35	40.432.005,09		
2F110	Assistenza integrativa - Totale	-	13.454,35	19.259.850,85	199.014,72	684.275,20	707.927,64	12.266,85	216.769,19	261.532,28	-	121.472,13	60.814,47	8.894,98	21.549.245,07	
2F111	Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione	-	10.771,49	15.407.800,68	159.211,77	547.420,16	596.342,11	8.913,49	173.409,75	206.225,03	-	97.177,70	48.651,58	7.091,98	17.236.996,53	
2F112	Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione - Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione	-	2.019,65	2.888.977,63	29.852,21	102.841,26	106.189,15	1.840,03	32.514,33	39.225,84	-	16.220,82	9.122,17	1.329,75	3.231.598,86	
2F113	Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione - Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione	-	673,22	962.992,54	9.950,74	34.213,78	35.396,38	613,34	10.838,11	13.076,61	-	6.073,61	3.040,72	443,25	1.077.312,23	
2F114	Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione - Assistenza integrativa - Prestazioni erogate in regime di convenzione	-	11.821,84	18.881.737,60	174.441,34	599.784,26	620.516,16	10.732,10	189.997,44	229.239,54	-	106.473,34	53.305,43	7.770,17	18.885.819,42	
2F120	Assistenza specialistica ambulatoriale	13.321.260,21	250.590,41	75.376.793,91	6.977.170,75	8.719.713,17	32.510.687,68	152.279,30	5.616.429,27	3.630.266,19	918.328,22	1.723.759,73	1.623.810,94	113.769,20	150.253.651,68	
2F130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	12.834.747,38	117.358,79	-	5.667.453,36	4.866.543,81	15.744.662,35	2.680.392,52	1.859.213,23	918.328,22	-	867.947,51	820.758,59	71.230,59	46.542.046,12	
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	7.157.567,39	65.447,60	-	3.160.574,82	2.713.930,79	8.780.342,71	52.091,96	1.494.777,38	1.036.629,44	512.125,09	484.022,62	457.713,33	39.723,24	25.955.152,97	
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	338.701,17	3.097,03	-	149.560,64	128.425,13	2.465,03	70.733,93	49.063,51	24.234,12	-	22.924,61	21.659,32	1.879,73	1.228.216,27	
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	5.338.478,82	48.814,16	-	2.357.317,90	2.024.188,00	6.548.827,42	38.852,84	1.114.881,21	773.320,28	381.969,01	361.013,68	341.385,94	29.827,82	19.558.676,88	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	486.512,83	90.571,86	73.002.818,90	1.285.184,71	3.228.918,16	16.678.758,77	57.390,33	2.809.316,33	1.738.913,70	-	840.838,27	795.355,71	41.445,82	101.055.585,41	
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	11.738,13	16.700.502,35	173.499,62	596.548,30	517.166,33	10.894,15	228.002,00	105.998,54	53.017,64	-	105.998,54	53.017,64	7.728,43	18.783.865,24	
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	8.676,01	12.410.445,21	128.238,85	440.925,32	456.196,42	7.904,37	139.674,77	168.523,22	76.272,84	-	39.188,95	5.712,31	13.883.726,47		
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	486.512,83	70.157,72	43.801.571,34	983.446,24	2.191.346,36	15.605.426,02	38.751,81	2.480.669,81	1.342.286,48	-	656.666,68	703.151,12	28.005,08	68.387.993,70	
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	1.659,76	2.374.175,01	24.532,68	84.351,07	87.269,73	1.512,14	28.720,42	32.239,26	-	14.973,95	7.499,64	1.092,79	2.656.020,45	
2H100	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	6.715.987,05	45.305,72	23.175.077,63	2.774.409,77	1.158.074,79	16.509.434,07	20.799,51	2.348.997,69	673.162,85	38.651,13	203.565,99	653.034,45	15.168,15	54.331.689,25	
2H110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2H111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2H112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2H120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	540.196,31	7.107,32	502.223,56	312.471,93	247.652,91	698.596,52	4.553,83	348.907,02	258.014,26	38.651,13	42.893,45	62.079,29	3.447,75	3.066.585,28	
2H130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	1.093,66	9.223,33	-	380.174,13	162.429,11	3.999.393,30	2.886,52	365.552,22	61.541,28	-	28.583,67	133.708,87	2.086,02	5.146.672,10	
2H140	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	5.265.187,88	19.125,08	938.404,69	457.440,70	517.166,33	10.894,15	228.002,00	105.998,54	53.017,64	-	105.998,54	53.017,64	7.728,43	18.783.865,24	
2H150	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	2.449,02	3.503.153,39	36.198,57	124.462,07	128.764,19	2.231,20	39.426,64	47.569,82	-	22.094,43	11.061,48	1.612,44	3.919.023,25	
2H160	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti - Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	909.509,20	7.400,97	-	1.107.160,45	166.084,00	2.922.731,64	2.977,35	574.508,94	76.633,03	-	29.483,13,				

		Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale				Ammortamenti	Previdenza Invalideria	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, imprevisti	Totale	
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Produttori sanitari	servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
ASSISTENZA OSPEDALIERA																		
3A100		Attività di Pronto soccorso	4.683.900,33	83.783,96	39.543.677,56	3.174.483,24	3.890.167,67	9.081.390,37	81.235,79	2.176.448,09	1.309.322,86	1.062.882,93	656.830,34	556.958,71	65.449,90	69.966.531,75		
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e O&R	1.508.594,57	39.142,47	33.384.977,90	1.145.733,36	1.947.819,83	3.413.842,75	41.536,83	1.040.942,28	624.415,38	862.297,17	322.158,34	242.708,08	33.878,74	44.675.834,73		
	3A111	Attività diretta di PS e O&R per accessi non seguiti da ricovero	937.078,63	17.198,53	8.850.179,47	639.559,92	803.210,95	1.834.486,75	16.803,77	447.628,71	269.223,11	347.622,55	135.376,05	113.702,04	13.553,22	14.225.624,30		
	3A112	Attività diretta di PS e O&R per accessi seguiti da ricovero	569.515,94	21.943,94	24.714.798,47	506.183,43	1.144.607,88	1.579.156,00	24.733,05	593.313,57	355.192,27	604.674,62	186.781,69	129.004,05	20.325,52	30.450.210,43		
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.177.305,76	44.641,49	6.178.699,62	2.028.759,89	1.942.348,84	5.667.747,62	39.696,97	1.135.505,81	684.907,48	710.585,76	334.672,00	314.252,62	31.571,16	22.290.697,02		
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	50.223.590,88	588.537,88	82.794.574,89	25.425.695,63	25.477.235,39	79.626.878,25	521.730,15	14.932.688,45	8.947.207,16	9.460.826,14	4.381.922,59	4.279.843,11	415.408,24	307.075.941,76		
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.561.596,50	104.895,02	12.357.399,24	3.804.251,21	4.568.824,45	15.768.541,63	83.409,26	2.715.595,01	1.609.794,41	1.675.930,95	786.930,88	813.926,55	74.301,08	51.935.196,19		
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	6.980.272,50	93.705,97	6.178.699,62	4.412.367,67	4.017.674,55	12.275.118,31	81.696,40	2.372.505,31	1.431.872,53	1.411.572,89	895.925,96	867.819,53	64.764,63	40.683.396,07		
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	35.681.721,88	389.936,89	64.258.476,03	17.209.076,55	16.890.936,39	51.583.218,31	346.624,49	9.844.588,13	5.905.540,22	6.373.325,30	2.899.465,75	2.798.067,03	276.342,53	214.457.349,50		
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		rimborso extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3C100		Assistenza ospedaliera per longodegenti	641.062,82	8.642,95	1.235.739,93	171.799,04	232.506,78	3.687.597,89	5.089,16	573.332,34	70.520,64	129.089,90	37.589,93	142.733,08	4.186,72	6.939.871,16		
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	347.772,85	23.936,39	-	0,01	1.206.243,32	406.796,32	9.547.844,29	8.778,71	820.419,08	147.777,97	223.555,76	65.097,60	337.570,51	7.250,46	13.143.043,10	
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	272.849,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272.849,78		
3F100		Attività trasfettuale	12.766.774,55	36.238,55	-	1.738.286,14	705.427,90	7.327.949,62	15.354,57	500.283,47	272.470,28	391.015,29	113.860,47	278.153,43	12.681,63	24.158.495,90		
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
49999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	68.663.101,26	741.139,73	123.846.842,14	31.716.507,37	30.712.134,08	109.271.660,42	632.168,38	19.003.171,43	10.747.298,91	11.867.373,02	5.255.300,93	5.595.058,65	504.976,97	418.569.733,47		
49998		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
49999		TOTALE GENERALE	115.913.440,29	1.329.021,95	436.673.009,18	58.535.035,03	51.855.365,76	206.692.078,71	1.017.745,84	32.699.789,98	19.807.917,15	13.122.891,88	9.263.086,98	10.156.664,04	788.737,92	957.854.784,71		
		TOTALE COLONNA	115.913.440,29	1.329.021,95	436.673.009,18	58.535.035,03	51.855.365,76	206.692.078,71	1.017.745,84	32.699.789,98	19.807.917,15	13.122.891,88	9.263.086,98	10.156.664,04	788.737,92	957.854.784,71		

Mettendo a confronto il modello LA 2024 e il modello LA del 2025 si rileva che nel 2025 la spesa complessiva è aumentata del 6,1% rispetto al 2024, passando da circa 903 a 958 milioni di euro.

La prevenzione collettiva resta l'area meno onerosa, seppur con una crescita della spesa del +17,1%, soprattutto per l'acquisto di servizi sanitari (erogazione di prestazioni).

L'assistenza distrettuale continua a rappresentare oltre la metà dei costi totali (50,5%) ma diminuisce complessivamente del 5,78%.

L'assistenza ospedaliera registra l'aumento percentuale più significativo (+22,35%), con incrementi nei costi per personale sanitario e consumo di beni sanitari.

Il Direttore dell'U.O.C
Servizio Economico Finanziario e
Patrimoniale
Dott.ssa Beatrice Salvago

Il Direttore Generale F.F.
Dott. Raffaele Elia